

Załącznik do Uchwały Nr XXXVI/224/14

Rady Powiatu Świeckiego

z dnia 26 marca 2014 r.

## **Strategia Rozwoju Powiatu Świeckiego na lata 2014-2020**

### **Dział I.**

#### **Wstęp**

Jedną z najważniejszych zmian ustrojowych wprowadzonych w Polsce na przełomie lat osiemdziesiątych i dziewięćdziesiątych był odwrót od zasady centralnego planowania ładu społecznego i gospodarczego. Wyrazem tej zmiany stała się odbudowa struktur polskiego samorządu terytorialnego, czyli powołanie do życia samodzielnych (niezależnych od struktur administracji rządowej) gmin, powiatów, województw wyposażonych w osobowość prawną, własne źródła dochodów oraz uprawnienia pozwalające na kierowanie swoimi sprawami.

Cesja części uprawnień ze szczebla władzy centralnej na rzecz samorządu terytorialnego spowodowała rozgraniczenie odpowiedzialności za skutki podejmowanych decyzji. W efekcie znaczna część odpowiedzialności za jakość życia lokalnych wspólnot spoczęła w rękach władz samorządowych. Przyjęcie tej odpowiedzialności zrodziło potrzebę efektywnego i kreatywnego zarządzania posiadanymi zasobami, tak aby ich wykorzystanie przyczyniało się do podnoszenia jakości życia mieszkańców poprzez możliwie jak najlepsze zaspokajanie ich zbiorowych potrzeb oraz kreowanie warunków do wszechstronnego indywidualnego rozwoju. Proces planowania strategicznego stanowi jeden z podstawowych warunków sprawnego i efektywnego zarządzania społecznością lokalną w tym powiatem. Planowanie pomaga bardziej wydajnie gospodarować zasobami, przewidywać problemy, które mogą się pojawić w niedalekiej przyszłości by odpowiednio wcześniej zacząć im przeciwdziałać. Opracowany plan strategiczny (strategia) umożliwia uporządkowanie i odpowiednie rozłożenie w czasie planowanych działań. Pozwala to na uniknięcie realizacji projektów, które nie są ze sobą powiązane logicznie i nie wpisują się w oczekiwany ciąg przyczynowo-skutkowy.

Niezależnie od charakteru realizowanego przedsięwzięcia i jego granic czasowych, rozwiązywanie bieżących problemów Powiatu oraz kierowanie jego rozwojem wymaga podejmowania decyzji według tych samych zasad, które stosuje się w każdej innej, dobrze zarządzanej strukturze operacyjnej. Poprawne zarządzanie powiatem (podobnie jak każdą inną strukturą organizacyjną) wymaga zachowania właściwej kolejności postępowania, staranności i konsekwencji na każdym poziomie zarządzania – strategicznym taktycznym i operacyjnym. Umiejętne stosowanie zasad zarządzania powinno przynosić wymierne efekty w postaci sprawnej realizacji zamierzonych przedsięwzięć oraz istotnych oszczędności pochodzących z racjonalnego i uporządkowanego gospodarowania finansami gminy.

Dokumentem, który określa sposób zarządzania samorządem, uwzględniający oczekiwania i potrzeby społeczności lokalnej, z wykorzystaniem istniejących zasobów przyrodniczych, gospodarczych i społecznych jest strategia rozwoju lokalnego.

Strategia to przede wszystkim wyznaczenie głównych, długoterminowych celów działania, celów pośrednich oraz metod ich osiągnięcia. Strategiczne zarządzanie w sektorze administracji publicznej ma znaczenie przede wszystkim ze względu na potrzebę stałej racjonalizacji oraz podnoszenia efektywności gospodarowania funduszami publicznymi, a także stałe podnoszenie jakości usług świadczonych na rzecz społeczeństwa. Proces budowania strategii nie może jednak ograniczać się wyłącznie do sfery ekonomicznej, lecz respektując w pełni znaczenie aspektów ekonomicznych powinien zachować niezbędną równowagę między koniecznością rozwiązań pro efektywnościowych, z celami społecznymi. W obecnej nowej „Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego” dylematem było dokonanie wyboru wartości, o które mógłby opierać się jego rozwój. Dotychczasowa obserwacja ujawniła istnienie słabych więzi społecznych pomiędzy mieszkańcami województwa oraz problem utożsamiania się jego mieszkańców z miejscem, w którym mieszkają, z którego pochodzą, z mającym krótką historię województwem kujawsko-pomorskim jako odrębną jednostką samorządową.

Strategia musi być także zgodna z zasadą zrównoważonego rozwoju rozumianego jako sytuację, w której następuje polepszenie warunków życia społeczności przy respektowaniu ograniczeń wynikających z możliwości ekosystemów.

Strategie rozwoju lokalnego uzyskały usankcjonowanie prawne w ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Ustawodawca stwierdza:

w art. 2.: „Przez politykę rozwoju rozumie się zespół wzajemnie powiązanych działań podejmowanych i realizowanych w celu zapewnienia trwałego i zrównoważonego rozwoju kraju oraz spójności społeczno-gospodarczej i terytorialnej, w skali krajowej, regionalnej lub lokalnej...”

w art. 3. „Politykę rozwoju prowadzą:

- 1) w skali kraju - Rada Ministrów;
- 2) w skali regionu - samorząd województwa;
- 3) w skali lokalnej - samorząd powiatowy i gminny.”

w art. 4. „...1. Politykę rozwoju prowadzi się na podstawie strategii rozwoju...”

w art. 9: „Strategiami rozwoju są:

- strategia rozwoju kraju;
- strategię sektorowe;
- strategię rozwoju województw, o których mowa w art.11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz.U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1590) oraz strategię ponadregionalne obejmujące obszar więcej niż jednego województwa;
- strategię rozwoju lokalnego, w tym strategię rozwoju powiatów oraz strategię rozwoju gmin.”

Strategia rozwoju Powiatu Świeckiego na lata 2014 – 2020 wpisuje się w istniejącą już praktykę strategicznego programowania rozwoju Powiatu Świeckiego. Powstała w drodze aktualizacji zapisów bądź ponownej analizy obszarów problemowych.

## **Rozdział 1. Podstawowe założenia strategii**

Strategia Rozwoju Powiatu Świeckiego to plan jego wieloletniego rozwoju, zakreślony w perspektywie do 2020 roku. Struktura strategii złożona jest z następujących podstawowych elementów: wizji rozwoju Powiatu (misji), opisu kluczowych problemów (pośrednich celów strategicznych) warunkujących rozwój powiatu oraz planów działania (strategicznym programów gospodarczych). Plany działania odpowiadają sformułowanej wcześniej wizji rozwoju powiatu i dotyczą spraw określonych jako kluczowe z punktu widzenia jej dalszego rozwoju.

Podstawą do sformułowania głównych założeń strategii były: diagnoza stanu powiatu świeckiego i jego potencjału rozwojowego, wnioski z ankiety skierowanej do mieszkańców powiatu, analiza silnych i słabych stron Powiatu oraz szans i zagrożeń, jakie przed nim stoją (analiza SWOT) przeprowadzonej przez zespoły tematyczne. W obecnej sytuacji oczekiwanie na korzystniejsze okoliczności zewnętrzne (ekonomiczne i prawne) oraz uzależnianie od nich dalszych działań i decyzji byłoby błędem. Trzeba bowiem poszukiwać możliwości zwiększenia efektywności gospodarowania i poprawy warunków życia mieszkańców Powiatu nawet w takich sytuacjach, gdy zewnętrzne warunki działania nie ulegają korzystnym zmianom. Zakładać należy jedynie, że szanse i zagrożenia mogą się zwiększać lub zmniejszać i w miarę możliwości tendencje te w strategii przewidzieć i uwzględnić. Programując rozwój społeczno-ekonomiczny Powiatu należy zdawać sobie sprawę z istnienia wielu elementów niewiadomych i niezależnych od nas. Globalizacja gospodarki światowej uniemożliwia konstruowanie strategii rozwoju, która zakładałaby istnienie obok siebie zamkniętych społeczności, rozwijających się samodzielnie, bez wpływów i kontaktów zewnętrznych. Mimo istniejących dokumentów rządowych, określających ogólne cele i kierunki rozwoju kraju, niepewna jest nadal jakość i stabilność ogólnej polityki gospodarczej i jej otoczenia. Te fakty nie negują jednak celowości poszukiwania już teraz sposobów poprawy efektywności gospodarowania i przez to wzrostu jakości życia mieszkańców wręcz przeciwnie są koniecznością do podejmowania wielokierunkowych i wieloaspektowych dobrze przemyślanych i racjonalnie zaplanowanych działań czyli posiadania dobrej strategii. W budowie strategii za najważniejsze uznano:

1. **Współdziałanie**, czyli zapewnienie mieszkańcom, organizacjom gospodarczym i społecznym wpływu na kształt programu rozwoju oraz możliwości aktywnego włączenia się w proces jego realizacji.
2. **Wybór zadań** – przy ograniczonych zasobach skuteczne i efektywne działanie może mieć miejsce tylko wtedy, gdy nastąpi koncentracja na realizacji celów najważniejszych, takich, które tworzą nowe możliwości rozwojowe, stanowią wyzwanie, wywołują reakcje mnożnikowe w postaci przyrostu przedsięwzięć i jednocześnie są możliwe do osiągnięcia w określonym przedziale czasowym.
3. **Spoleczeństwo** – najważniejszym zasobem lokalnym Powiatu są jego mieszkańcy, utrzymujący tradycje zaangażowania społecznego i kształtujący swoje warunki życia w oparciu o solidną pracę i kwalifikacje zawodowe.

Założono, że Strategia Powiatu Świeckiego umożliwi:

1. Sformułowanie klarownego obrazu celów i kierunków zrównoważonego rozwoju Powiatu akceptowanych przez społeczność lokalną.
2. Wskazanie sposobów lepszego wykorzystania zasobów, którymi dysponuje Powiat.
3. Podporządkowanie i ukierunkowanie działań doraźnych na realizację celów długofalowych.
4. Przygotowanie i formalne przyjęcie dokumentu, który będzie służył władzom Powiatu oraz partnerom gospodarczym i społecznym do realizacji zamierzeń w ramach wyznaczonych celów strategicznych i operacyjnych.
5. Zwiększenie szans na pozyskanie inwestorów zewnętrznych.
6. Koordynację działań gospodarczych, społecznych i ekologicznych.
7. Identyfikację silnych stron Powiatu i szans rozwojowych, które należy szczególnie wykorzystać oraz słabych stron i zagrożeń zewnętrznych, które należy uwzględnić w planach działania i tam, gdzie jest możliwe – przewycięzać.
8. Zwiększenie szans Powiatu na uzyskanie dodatkowych zewnętrznych źródeł zasilania.
9. Zbudowanie więzi społecznej na bazie tożsamości regionalnej.
10. Uzyskanie akceptacji społecznej dla zamierzeń określonych w Strategii.
11. Wykorzystanie Strategii jako instrumentu wywierania nacisku na potrzebę realizacji zadań rządowych i samorządu województwa wpływających na rozwój regionalny i lokalny. Mogą być one zarówno impulsem jak i blokadą rozwoju całego Powiatu Świeckiego, bądź jego części.

Strategia Rozwoju Powiatu Świeckiego pokazuje, że planowane do realizacji zadania są konsekwencją strategicznego myślenia o rozwoju; jest to niesłuchanie ważna przesłanka i uzasadnienie przy ubieganiu się o środki zewnętrzne, w tym o środki w ramach polityki strukturalnej UE.

## **Rozdział 2.** **Metodyka prac nad strategią**

Strategia została opracowana w partnerstwie z różnymi jednostkami i organizacjami oraz przy dużym zaangażowaniu społeczności lokalnej. Pozwoliło to na wypracowanie kierunków działań zgodnych z oczekiwaniami tej społeczności. Tym samym nie funkcjonuje jako „dokument władzy lokalnej”, ale stanowi podstawę koordynacji działań różnych podmiotów tak, by uzupełniały się wzajemnie. Aby mieszkańcy identyfikowali się ze strategią, musi ona zawierać wspólną wizję, co do kierunków i form rozwoju społeczności lokalnej. Jest to ważne, bowiem zakres strategii nie powinien ograniczać się jedynie do tych obszarów, które ustawowo leżą w kompetencjach powiatu, lecz ujmować zagadnienia rozwoju w ujęciu całościowym (obszar i zamieszkująca go ludność). Ze względu na swój otwarty charakter (możliwość aktualizacji i zmian) proces planowania strategicznego pozwala na elastyczne dostosowywanie i korygowanie celów w zależności od zmieniających się uwarunkowań. Dlatego też strategia nie jest dokumentem „samym dla siebie”, ale stanowi instrument prowadzonej polityki rozwoju powiatu.

Inicjatorem i koordynatorem działań mających na celu opracowanie zaktualizowanej „Strategii Rozwoju Powiatu Świeckiego” na lata 2014-2020 były władze samorządowe powiatu. Opracowanie Strategii zakładało m.in. powołanie zespołów tematycznych i wykonanie analizy SWOT, określenie aktualnych potrzeb i najkorzystniejszych kierunków rozwojowych Powiatu poprzez badania ankietowe mieszkańców powiatu oraz konsultacje społeczne projektu dokumentu.

Praca nad Strategią podzielona została na cztery etapy: etap diagnozowania, etap pracy zespołów tematycznych, dokonania hierarchizacji mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń, a także ustalenia obszarów strategicznych i planów działań, etap konsultacji społecznych i etap uchwalenia przez Radę Powiatu.

W trakcie prac nad strategią dokonano analiz aktualnie obowiązujących dokumentów planistycznych szczebla krajowego, wojewódzkiego, powiatowego i lokalnego. Sformułowano cele operacyjne i strategiczne, a w rezultacie także zadania związane z dalszym rozwojem Powiatu. Przedmiotowy dokument będzie podstawą kontynuacji procesu strategicznego planowania rozwoju Powiatu przy aktywnym udziale podmiotów publicznych oraz partnerów społeczno-gospodarczych rozwoju powiatu. Zakres czasowy Strategii Rozwoju Powiatu Świeckiego odpowiada kolejnemu okresowi programowania rozwoju przyjętemu w UE tzn. obejmuje lata 2014 – 2020.

W procesie prac nad Strategią uczestniczyli partnerzy społeczni – członkowie zespołów tematycznych. Proces narad członków zespołów charakteryzował się „elastycznością” metodologii ich pracy, jednakże końcowym efektem było określenie kierunków działań i konkretnych zadań, które Powiat powinien zrealizować myśląc o oczekiwanym rozwoju społeczno-gospodarczym. Formą publicznej dyskusji z mieszkańcami była ankieta o ich opinii, dotyczącej jakości życia w Powiecie Świeckim, a także wskazania kierunków jego rozwoju. Zebrane tą drogą informacje umożliwiły poznanie opinii mieszkańców dotyczącej sytuacji społeczno-gospodarczej Powiatu i były ważnym elementem uspołecznienia procesu tworzenia przedmiotowej Strategii.

Ponieważ Strategia Rozwoju Powiatu z założenia stanowi kompleksową wizję jego rozwoju, jej przedmiotem nie są wyłącznie sfery bezpośrednio pozostające w kompetencjach samorządu powiatowego. Oznacza to, że do programu wpisane zostały zadania realizowane nie tylko przez Powiat, ale i przez inne uczestniczące w programie podmioty (w tym reprezentowane przez partnerów społecznych strategii). Jednakże w wielu przypadkach Powiat w realizacji konkretnych zadań będzie pełnił rolę wyłącznie inicjującą, lub wspierającą, a także niektóre przedsięwzięcia będą mogły być realizowane w partnerstwie.

Do identyfikacji celów projektów zadań realizacyjnych planuje się stosowanie zmodyfikowanych wskaźników na bazie wskaźników dla projektu Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014 – 2020. Mierniki te będą wykorzystywane w cyklicznym procesie monitorowania realizacji przedmiotowej Strategii.

Zakłada się, że realizacja strategicznych i operacyjnych celów Strategii, poprzez realizację nakreślonych w niej zadań i projektów, odpowiadać będzie aktualnym i przyszłym możliwościom finansowym Powiatu z uwzględnieniem możliwości ubiegania się o środki zewnętrzne, w tym z pomocy UE. Oznacza to przyjęcie do realizacji projektów, co do których będzie możliwe zapewnienie finansowania, a w przypadku założeń współfinansowania zewnętrznego (najczęściej na zasadzie refinansowania kosztów) - zapewnienie wkładu własnego i płynności finansowej. W ramach zadań realizacyjnych ujęto przede wszystkim przedsięwzięcia planowane do realizacji przy współfinansowaniu środkami Unii Europejskiej w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020 oraz programów operacyjnych na lata 2014 – 2020 o zasięgu ogólnokrajowym.

Przyjęto otwartą formułę dokumentu „Strategii Rozwoju Powiatu Świeckiego na lata 2014-2020”. Dokument ten nie stanowi nienaruszalnego, wewnętrznie zbilansowanego pod względem rzeczowym i finansowym, programu działania. Oznacza to możliwość dokonywania korekt różnych elementów strategii w trakcie jej realizacji. Powodem takiego ujęcia jest względnie długi okres programowania i przewidywana zmienność uwarunkowań rozwojowych (w tym szczególnie finansowych) nie tylko na poziomie lokalnym, ale również regionalnym i krajowym.

### Rozdział 3.

#### Miejsce dokumentu wśród dokumentów strategicznych powiatu

Strategia Rozwoju Powiatu Świeckiego zgodnie z Załoženiami systemu zarządzania rozwojem Polski jest spójna z celami rozwojowymi wskazanymi w dokumentach krajowych, regionalnych i lokalnych, w tym z:

Długookresową Strategią Rozwoju Kraju;

Średniookresową Strategią Rozwoju Kraju,

Strategią Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego,

Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary wiejskie (KSRR),

Projektem kontraktu terytorialnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego,

Projektem umowy Partnerstwa określającej kierunki interwencji polityki unijnej w Polsce.

**Tabela 1. Spójność celów Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego i Powiatu Świeckiego z celami dokumentów krajowych**

Dokumenty krajowe		Strategia Województwa Kujawsko-Pomorskiego	Strategia Powiatu Świeckiego
Nazwa	Cel strategiczny	Cele strategiczne	Cele strategiczne
<b>Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju</b>	Konkurencyjność i innowacyjność gospodarki	Gospodarka i miejsca pracy	Infrastruktura komunikacyjna
	Równoważenie potencjału rozwojowego regionów Polski	Nowoczesny sektor rolno-spożywczy	Środowisko i obszary wiejskie
	Efektywność i sprawność Państwa	Innowacyjność	Społeczeństwo
<b>Średniookresowa Strategia Rozwoju Kraju</b>	Sprawne i efektywne Państwo	Aktywne społeczeństwo i sprawne usługi	Gospodarka
	Konkurencyjna gospodarka	Dostępność i spójność	
	Spójność społeczna i terytorialna	Tożsamość i dziedzictwo	
		Sprawne zarządzanie	
		Bezpieczeństwo	

Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

## Dział II. Podstawowe informacje o powiecie

### Rozdział 1. Wstęp

#### I. Ogólna charakterystyka powiatu

#### Powiat Świecki - Twoja Przyszłość

Powiat Świecki leży w północnej części województwa kujawsko-pomorskiego, w obrębie Doliny Dolnej Wisły i Pojezierza Południowo-Pomorskiego, po obu stronach dolnej Wdy. Zajmuje powierzchnię 1 473 km<sup>2</sup> i tym samym jest największym powiatem w województwie. Na terenie Powiatu znajduje się bardzo ważny węzeł komunikacyjny (w skali kraju). To tutaj przebiegają drogi krajowe nr 91, 5c, S5c i 5 oraz dobrze rozwinięte linie kolejowe, które łączą północ z południem oraz regiony wschodnie z zachodnimi Polski. Przez teren Powiatu przebiega autostrada A1 z węzłami autostradowymi w Nowych Marzach i Warlubiu.

W skład Powiatu wchodzi 11 gmin (Bukowiec, Dragacz, Drzycim, Jeżewo, Lniano, Nowe, Osie, Pruszcz, Świecie, Świekatowo, Warlubie). Świecie oraz Nowe to gminy miejsko-wiejskie. Pozostałe gminy mają charakter wiejski.

Powiat Świecki posiada silne ośrodki gospodarcze, bardzo dobrze rozwinięty przemysł w szczególności celulozowo-papierniczy, drzewny, meblowy oraz spożywczy. Cechami charakterystycznymi Powiatu jest jego wielofunkcyjność (rolnictwo, turystyka, przemysł, ochrona przyrody) oraz pełnienie funkcji wyspecjalizowanych w skali województwa i kraju (szpital psychiatryczny, zakłady celulozowe) a także wyraźny dualizm przestrzeni powiatu (rolniczo-leśny). Powyższe uwarunkowania powodują, że Powiat jest doskonałym miejscem dla biznesu.

Obszar Powiatu jest jednym z najbardziej ciekawych zakątków naszego kraju pod względem przyrodniczym. Osoby szukające możliwości relaksu i wypoczynku skorzystają z dobrze rozwiniętej bazy turystycznej. Miłośnicy architektury zwiedzać mogą liczne obiekty, szczególną uwagę zwracają zabudowania sakralne oraz różnorodność przyrodniczą.

#### Mapa 1. Lokalizacja Powiatu Świeckiego na terenie województwa kujawsko-pomorskiego



## Mapa 2. Powiat Świecki



### Rozdział 2. Diagnoza stanu powiatu

#### I. Sytuacja demograficzna i społeczna powiatu

Powierzchnia Powiatu wynosi 1473 km<sup>2</sup>, zamieszkuje ją 99 949 mieszkańców (stan na dzień 31 grudnia 2012 roku) w tym 49 219 mężczyzn i 50 730 kobiet.

W roku 2012 średnia gęstość zaludnienia Powiatu wynosiła około 68 osób na 1 km<sup>2</sup>. Liczba ludności w powiecie od 2009 roku utrzymuje się na tym samym poziomie. Jest to wynikiem utrzymującego się przez ostatnie lata ujemnego salda migracji równoważnego przez dodatni przyrost naturalny. Poniższe tabele obrazują kolejno : rozwój liczby ludności w Powiecie, ruch naturalny ludności oraz migracje ludności wewnętrzne i zewnętrzne w latach 2009-2012.

W przypadku obszaru migracji od kilku lat nie odnotowuje się większych zmian. Dominują migracje wewnętrzne. Tylko w 2006 roku odnotowano charakterystyczne zjawisko - znaczny wzrost migracji zagranicznych (111 osób) w porównaniu do migracji wewnętrznych (39 osób). Zjawisko to powiązać można z członkostwem Polski w Unii Europejskiej oraz otwarciem zagranicznych rynków pracy.

**Tabela 2. Rozwój ludności powiatu w latach 2009-2012**

Ludność	Jednostka miary	2009	2010	2011	2012
ogółem	osoba	97 642	99 851	99 942	99 949
mężczyźni	osoba	47 809	49 193	49 245	49 219
kobiety	osoba	49 833	50 658	50 697	50 730

Źródło: GUS Bank Danych Lokalnych (stan na koniec roku)

**Tabela 3. Ruch naturalny ludności wg płci w latach 2009-2012**

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2009	2010	2011	2012
<b>Urodzenia żywe</b>					

ogółem	osoba	1158	1166	1036	1045
mężczyźni	osoba	595	622	578	526
kobiety	osoba	563	544	458	519
<b>Zgony ogółem</b>					
ogółem	osoba	935	904	892	937
mężczyźni	osoba	505	458	491	498
kobiety	osoba	430	446	401	439
<b>Przyrost naturalny</b>					
ogółem	osoba	223	262	144	108
mężczyźni	osoba	90	164	87	28
kobiety	osoba	133	98	57	80

Źródło: GUS Bank Danych Lokalnych (stan na koniec roku)

**Tabela 4. Migracje w ruchu wewnętrznym i zagranicznym wg płci w latach 2009-2012**

Saldo migracji	Jednostka miary	2009	2010	2011	2012
<b>W ruchu wewnętrznym</b>					
ogółem	osoba	10	- 51	- 53	- 64
mężczyźni	osoba	31	13	- 36	- 18
kobiety	osoba	- 21	- 64	- 17	- 46
<b>Zagranica</b>					
ogółem	osoba	- 3	- 18	0	- 20
mężczyźni	osoba	11	- 10	1	- 10
kobiety	osoba	- 14	- 8	- 1	- 10

Źródło: GUS Bank Danych Lokalnych (stan na koniec roku)



Strukturę wiekową ludności Powiatu w 2012 roku przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 5. Struktura ludności powiatu w roku 2012**

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2012
<b>Ludność w wieku przedprodukcyjnym - 14 lat i mniej</b>		
ogółem	osoba	16 483
mężczyźni	osoba	8 425
kobiety	osoba	8 058
<b>Ludność w wieku produkcyjnym: 15-59 lat kobiety, 15-64 lata mężczyźni</b>		
ogółem	osoba	68 248
mężczyźni	osoba	36 121
kobiety	osoba	32 127
<b>Ludność w wieku poprodukcyjnym</b>		
ogółem	osoba	15 218
mężczyźni	osoba	4 673
kobiety	osoba	10 545

Źródło: GUS Bank Danych Lokalnych (stan na koniec 2012 roku)

Ludność w wieku przedprodukcyjnym (14 lat i mniej) stanowiła w 2012 roku 16,5% ogółu ludności, w wieku produkcyjnym 68,3% ogółu ludności i w wieku poprodukcyjnym 15,2% ogółu ludności. Dynamika rozwoju liczby ludności wskazuje, że przy ogólnym utrzymywaniu się liczby mieszkańców na jednakowym poziomie zmniejsza się względny udział ludności w wieku przedprodukcyjnym. Dla porównania w 1999r. wynosił on 22,2% ogółu ludności, w 2006r. - 17,8%, a w 2012r. - 16,5%. Przy jednoczesnym wzroście liczby mieszkańców w wieku produkcyjnym i poprodukcyjnym możemy mówić o procesie starzenia się społeczności Powiatu. Zjawisko to jest charakterystyczne dla terenu całego kraju.

## II. Rynek pracy

Według danych Powiatowego Urzędu Pracy na koniec 2012 roku w powiecie zarejestrowanych, jako bezrobotni było 6 667 osób w tym 3 737 kobiet, co daje wskaźnik bezrobocia w wysokości 18,7%. Wartość tę możemy porównać z danymi powiatu i województwa, co zawiera poniższa tabela.

**Tabela 6. Wskaźnik bezrobocia w regionie w stosunku do województwa i kraju**

Nazwa regionu	Stopa bezrobocia na 31.12.2012
Polska	13,4%
Województwo Kujawsko-Pomorskie	17,9%
Powiat Świecki	18,7%

Źródło: GUS Bank Danych Lokalnych (stan na koniec 2012 roku)

Jak widać, wskaźnik ten jest w Powiecie wyższy od wyników w kraju oraz w całym województwie. Już wstępnie można zatem sformułować tezę, że bezrobocie w Powiecie wpływa na życie społeczno-gospodarcze i będąc wyższe od średniej krajowej jest zjawiskiem bardzo niepokojącym. Walka z bezrobociem należy do najważniejszych zadań Powiatu.

Analizując strukturę bezrobotnych wg miejsca zamieszkania można powiedzieć, że zdecydowana większość bezrobotnych (69,75%) zamieszkiwała na koniec 2012 roku obszary wiejskie (4650 osób bezrobotnych). Znaczny wpływ na pozycję na rynku pracy w Powiecie ma wykształcenie, przy czym proporcje są charakterystyczne dla terenu całego kraju. Największy problem ze znalezieniem pracy mają osoby z niskimi kwalifikacjami (wykształcenie zawodowe oraz niższe). Grupa ta stanowi 65,39% ogółu bezrobotnych. Najniższy wskaźnik bezrobocia występuje wśród osób w wyższym wykształceniu (5,81% w 2012 roku). Struktura wiekowa bezrobotnych kształtuje się następująco : osoby bezrobotne w wieku od 18 do 24 lat stanowią 25,28% ogółu bezrobotnych, najliczniejszą grupą są osoby w wieku od 25-34 lat (28,14% ogółu zarejestrowanych bezrobotnych), tylko 1,83 % stanowią osoby od 60 do 64 lat. Pozostała grupa 2 984 osób to bezrobotni w wieku od 35 do 59 lat (44,76%).

Powiat podejmuje aktywne działania na rzecz aktywizacji osób bezrobotnych. W 2012 roku do Powiatowego Urzędu Pracy zostało zgłoszonych 1 791 ofert : 613 ofert niesubsydiowanych (34,23%) i 1 178 subsydiowanych (65,77%) m.in.: na staże - 652 stanowiska, doposażenia 230 stanowisk, roboty publiczne - 94 stanowiska i prace społecznie użyteczne - 202 stanowiska.

Powiatowy Urząd Pracy w Świeciu współpracuje również z Wojewódzkim Urzędem Pracy w Toruniu. Poza ofertami pracy aktywizacja osób bezrobotnych odbywa się także przy pomocy poradnictwa zawodowego oraz informacji zawodowej. Powiat korzysta ze wszystkich dostępnych instrumentów rynku pracy. Są to m.in. kierowanie zadań przy robotach publicznych, prace społecznie użyteczne, dotacje na rozpoczęcie działalności gospodarczej, programy staży i szkolenia oraz refundacje kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy dla osób bezrobotnych.

Programy rynku pracy są finansowane ze środków Funduszu Pracy. Jednakże Powiatowy Urząd Pracy w Świeciu realizuje również projekty dotyczące aktywizacji osób bezrobotnych z Europejskiego Funduszu Społecznego.

W 2012 roku Powiatowy Urząd Pracy w Świeciu realizował następujące projekty:

1. **„Rozwiń Skrzydła”** - współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013, Priorytet VI „Rynek pracy otwarty na wszystkich”, Działanie 6.1 „Poprawa dostępu do zatrudnienia oraz wsparcie aktywności zawodowej w regionie”, Poddziałanie 6.1.3 „Poprawa zdolności do zatrudnienia oraz podnoszenia poziomu aktywności zawodowej osób bezrobotnych”.
2. **„Skuteczni dla innych - 2012”** - współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013, Priorytet VI „Rynek pracy otwarty dla wszystkich”, Działanie 6.1 „Poprawa dostępu do zatrudnienia oraz wsparcie aktywności zawodowej w regionie”, Poddziałanie 6.1.2 „Wsparcie powiatowych i wojewódzkich urzędów pracy w realizacji zadań na rzecz aktywizacji zawodowej osób bezrobotnych w regionie”.
3. **„Dojrzałość górą - aktywizacja osób w wieku 50 - 64 lata”** współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013, Priorytet VI „Rynek pracy otwarty dla wszystkich”, Poddziałanie 6.1.1 „Wsparcie osób pozostających bez zatrudnienia na regionalnym rynku pracy”.
4. **„Przedsiębiorczość szansą na rozwój regionu kujawsko-pomorskiego”** - realizowany w latach 2012-2014 przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu w partnerstwie z 20 powiatowymi urzędami pracy działającymi w województwie kujawsko-pomorskim. Projekt realizowany jest w ramach Działania 6.2 Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki.
5. **„Rynek pracy pod lupą”** współfinansowany przez Unie Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Poddziałania 6.1.1 - Wsparcie osób pozostających bez zatrudnienia na regionalnym rynku pracy Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Projekt realizowany jest w latach 2011-2013 przez Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu, w partnerstwie ze wszystkimi powiatowymi urzędami pracy działającymi na terenie województwa kujawsko-pomorskiego.
6. **„Gotowi do działania”** - finansowany ze środków Funduszu Pracy rezerwy Ministra Pracy i Polityki Społecznej przeznaczonych na aktywizację osób bezrobotnych realizowany od sierpnia 2012 roku do lutego 2013 roku.
7. **„Młodzi i aktywni”** - finansowany ze środków Funduszu Pracy rezerwy Ministra Pracy i Polityki Społecznej przeznaczonych na aktywizację osób bezrobotnych realizowany od sierpnia 2012 roku do lutego 2013 roku.
8. **„Entuzjazm, praca, rodzina - strefa trzydziestolatków”** - program specjalny, dofinansowany z rezerwy Funduszu Pracy będącej w dyspozycji Ministra Pracy i Polityki Społecznej, realizowany od 01.06.2012 roku do 31.05.2013 roku.

### III. Oświata

Gminy i Powiat są organami prowadzącymi dla publicznych poradni psychologiczno - pedagogicznych, przedszkoli, szkół podstawowych, gimnazjów, szkół ponadgimnazjalnych, w tym przedszkoli i szkół specjalnych, a w związku z tym zobligowane są realizować zadania wynikające z przepisów prawa, zgodnie z przyjętą lokalnie polityką celów i wyrażanymi potrzebami swoich mieszkańców.

Są to zadania bardzo kosztowne, znacząco wazące w budżecie każdej jednostki samorządu terytorialnego, co z kolei rodzi potrzebę racjonalnego i planowego rozłożenia ich w czasie. Podkreślić bowiem należy, iż wszelkie zadania inwestycyjne w obszarze oświaty nie są subwencjonowane z budżetu państwa.

Niezwykle ważnym jest także dalsza przebudowa modelu edukacji w szkole, ponieważ otoczenie społeczno-gospodarcze stawia takie wymagania, gdzie tradycyjne metody nauczania nie są w stanie sprostać potrzebom współczesnego rynku pracy oraz postępującym zmianom w sposobie funkcjonowania społeczeństwa. Coraz bardziej nagląca staje się konieczność wspierania uczniów wybitnie zdolnych, profesjonalizacji opieki nad uczniami niepełnosprawnymi, sprawiającymi problemy wychowawcze. Istotnym elementem nauczania jest szkolnictwo policealne. W powiecie świeckim funkcjonuje 5 szkół policealnych w tym 3 niepubliczne. Kierunki kształcenia to m.in.: medycyna społeczna, usługi kosmetyczne, technik sterylizacji, geodezja, ochrona środowiska, informatyka, obsługa turystyczna.

Na terenie Powiatu działa również Wyższa Szkoła Języków Obcych kształcąca na kierunkach: filologia angielska i niemiecka.

Priorytetem staje się również wypełnienie luki pomiędzy szkołą a pracodawcą, którą winno wypełniać kształcenie ustawiczne dorosłych. Zauważalnym jest bowiem dążenie rodziców do wysokiego poziomu edukacji swoich dzieci, a z drugiej strony pozostawanie na poziomie posiadanego wykształcenia, które zdobyli w młodości.

Natomiast uczestnictwo obywateli w procesie uczenia się przez całe życie wzmacnia w nich gotowość do podejmowania wyzwań, działań innowacyjnych, wspiera ich rozwój osobisty i pozwala na swobodne poruszanie się po nowoczesnym rynku pracy. System kształcenia ustawicznego jest gwarantem otwartości systemu edukacji.

Zatem w systemie edukacji na każdym szczeblu najważniejszy jest uczeń, uczestnik kształcenia ustawicznego oraz dbający o jego rozwój nauczyciel, którego profil kompetencyjny winien sprostać postępującym zmianom, stąd efektywność nakładów na ten cel staje się imperatywem dla każdego organu prowadzącego.

Oprócz form tego powszechnego systemu uczenia, funkcjonuje na terenie powiatu świeckiego od końca 2013 r. Wojskowe Centrum Szkolenia Logistyki w Grupie, jako jedyne w powiecie i garnizonie wojskowym.

Sieć przedszkoli, szkół podstawowych oraz gimnazjów wg stanu na dzień 30.09.2012 r. (wg SIO) przedstawia się następująco:

**Tabela 7. Uczniowie w szkołach podstawowych i gimnazjach w gminach**

Nazwa gminy	Szkoła Podstawowa		Gimnazja		Ogółem uczniów
	liczba szkół	liczba uczniów	liczba szkół	liczba uczniów	
Bukowiec	3	342	1	172	514
Dragacz	2	431	1	223	654
Drzycim	2	312	1	150	462
Jeżewo	4	503	2	236	739
Lniano	3	412	1	161	573
Nowe	3	569	1	301	870
Osie	3	352	1	193	545
Pruszcz	4	552	3	326	878
Świecie	9	2 062	5	1 085	3 147
Świekatowo	2 <sup>1)</sup>	226	1	167	393
Warlubie	3	446	1	242	688
<b>Razem</b>	<b>38</b>	<b>6 207</b>	<b>18</b>	<b>3 256</b>	<b>9 463</b>

Źródło: System Informacji Oświatowej, stan na 30.09.2012 r.

**Tabela 8. Roczny obowiązek przedszkolny**

Nazwa gminy	Oddziały zerowe przy szkołach podstawowych		Oddziały zerowe w przedszkolach		Ogółem wychowanków
	liczba oddziałów	liczba wychowanków	liczba oddziałów	liczba wychowanków	
Bukowiec	2	39	3	85	124
Dragacz	0	0	0	0	0
Drzycim	1	8	4	104	112
Jeżewo	7	128	1	10	138
Lniano	4	89	0	0	89
Nowe	1	15	8	190	205
Osie	5	85	2	38	123
Pruszcz	4	77	1	15	92
Świecie	6	129	18	350	479
Świekatowo	4	85	0	0	85
Warlubie	7	146	0	0	146
<b>Razem</b>	<b>41</b>	<b>801</b>	<b>37</b>	<b>792</b>	<b>1 593</b>

Źródło: System Informacji Oświatowej, stan na 30.09.2012 r.

<sup>1)</sup> w tym Szkoła Podstawowa w Tuszytach w likwidacji

**Tabela 9. Wychowankowie w przedszkolach (bez wychowanków realizujących roczny obowiązek przedszkolny)**

Nazwa gminy	Przedszkola		Punkty przedszkolne		Ogółem wychowanków
	liczba oddziałów	liczba wychowanków	liczba oddziałów	liczba wychowanków	
Bukowiec	2	33	0	0	33
Dragacz	0	0	0	0	0
Drzycim	2	50	1	9	59
Jeżewo	2	40	0	0	40
Lniano	0	0	0	0	0
Nowe	4	94	0	0	94
Osie	2	52	0	0	52
Pruszcz	9	204	1	15	219
Świecie	26	624	0	0	624
Świekatowo	0	0	0	0	0
Warlubie	0	0	1	24	24
<b>Razem</b>	<b>47</b>	<b>1 097</b>	<b>3</b>	<b>48</b>	<b>1 145</b>

Źródło: System Informacji Oświatowej, stan na 30.09.2012 r.

**Tabela 10. Zatrudnienie nauczycieli w przedszkolach, szkołach podstawowych i gimnazjach prowadzonych przez gminy na terenie powiatu**

Nazwa gminy	Kadra pedagogiczna	
	Liczba nauczycieli	w przeliczeniu na pełny etat
Bukowiec	77	63,12
Dragacz	67	62,97
Drzycim	79	61,16
Jeżewo	87	79,00
Lniano	61	58,14
Nowe	111	103,51
Osie	83	68,09
Pruszcz	134	110,53
Świecie	358	351,90
Świekatowo	58	45,45
Warlubie	81	76,14
<b>Razem</b>	<b>1 134</b>	<b>1 080 106</b>

Źródło: System Informacji Oświatowej, stan na 30.09.2012 r.

**Tabela 11. Obowiązujący plan sieci publicznych szkół ponadgimnazjalnych i specjalnych w powiecie oraz liczba uczniów**

Nazwa szkoły	Liczba uczniów w latach											
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>I LO w Świeciu</b>	426	404	413	403	395	401	371	354	329	366	369	365
<b>ZSOiP w Świeciu</b>				182 SPM-S	521	465	388	364	364	363	315	350
<b>II LO w Świeciu</b>	260	274	268	288	włączone do ZSOiP							
<b>ZSO w Nowem</b>	204	278	338	362	293	250	265	190	191	196	włączone do ZSP Nowe	
<b>ZSP w Świeciu</b>	1 435	1 655	1 778	1 801	1 715	1 660	1 811	1 711	1 614	1 410	1 310	1 231
<b>ZSP w Nowem</b>	302	273	307	316	340	306	289	308	278	259	386	349
<b>ZSS nr 1 w Świeciu</b>	286	283	303	272	242	225	217	211	226	222	216	208
<b>SOSW w Warlubiu</b>	104	90	90	90	93	94	102	106	110	111	112	109
<b>Razem</b>	<b>3 017</b>	<b>3 257</b>	<b>3 497</b>	<b>3 532</b>	<b>3 599</b>	<b>3 401</b>	<b>3 443</b>	<b>3 244</b>	<b>3 112</b>	<b>2 927</b>	<b>2 708</b>	<b>2 612</b>

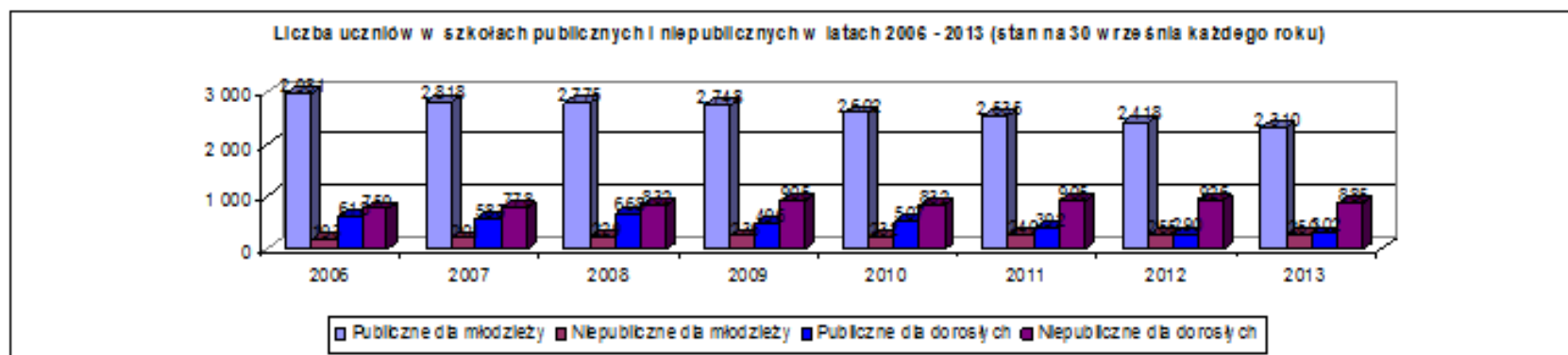
Źródło: System Informacji Oświatowej, stan na 30.09.2013 r.

**Tabela 12. Liczba uczniów w szkołach niepublicznych w latach 2002 – 2013**

Nazwa szkoły	Uczniowie w latach											
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
LO Księży Werbistów	30	29	12	15	15	likwidacja						
Katolickie Liceum Ogólnokształcące w Świeciu	22	65	61	50	62	60	57	55	43	37	25	9
SLO w Świeciu	87	31	likwidacja									
PSZ	5	11	likwidacja									
UP Mykowsy w Świeciu	227	189	102	54	6	likwidacja						
ZSM „Menedżer” w Świeciu	85	62	54	83	116	145	172	181	189	203	208	207
Zespół Szkół dla Dorosłych „Oskar” w Świeciu	368	463	536	635	644	687	737	682	582	622	635	541
Niepubliczne Centrum Kształcenia w Świeciu		100	101	106	109	87	95	147	79	73	73	98
LOdD w Nowem	35	24	likwidacja									
PSI w Nowem			25	likwidacja								
LOdD w Pruszczu		30	26	16	likwidacja							
ZSO dla Dorosłych „Twoja Szkoła” w Świeciu								76	145	185	222	212
U.Tech dla Doro „Edukator”									26	25	18	8
Szkoły dla Dorosłych APIS												69
<b>Razem</b>	<b>859</b>	<b>1 004</b>	<b>917</b>	<b>959</b>	<b>952</b>	<b>979</b>	<b>1 061</b>	<b>1 141</b>	<b>1 064</b>	<b>1 145</b>	<b>1 181</b>	<b>1 144</b>

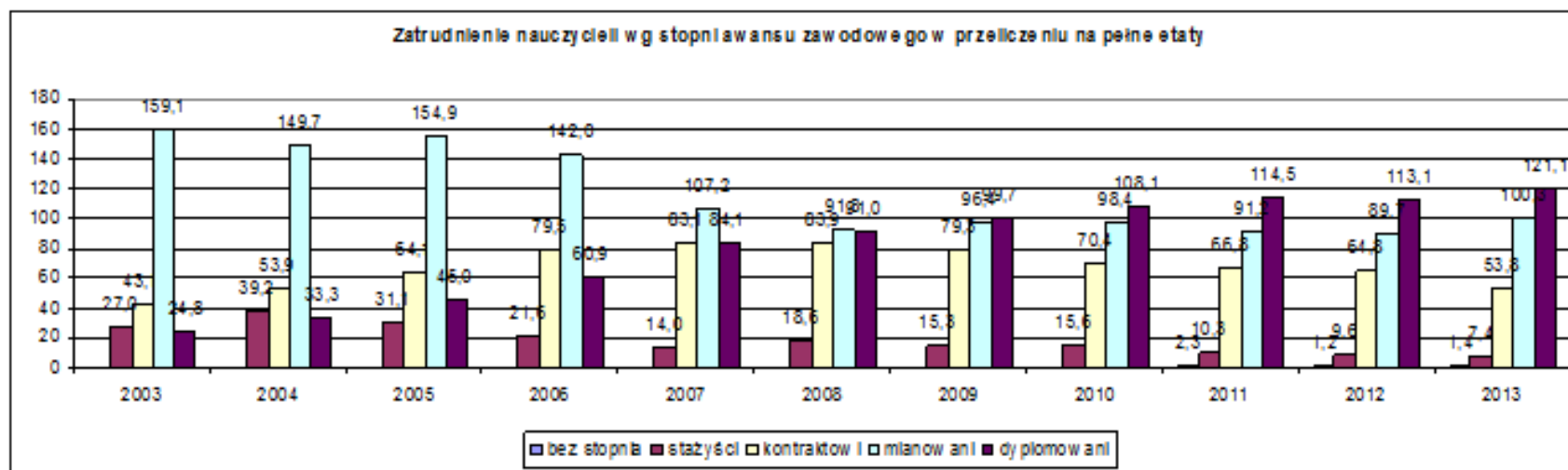
Źródło: System Informacji Oświatowej, stan na dzień 30 września 2013 r.

Rysunek 1. Liczba uczniów w szkołach publicznych i niepublicznych w latach 2006 - 2013



Źródło: Dane PZEAS w Świeciu, opracowano na podstawie SIO

Rysunek 2. Zatrudnienie nauczycieli wg stopni awansu zawodowego w przeliczeniu na pełne etaty



Źródło: Dane PZEAS w Świeciu, opracowano na podstawie SIO

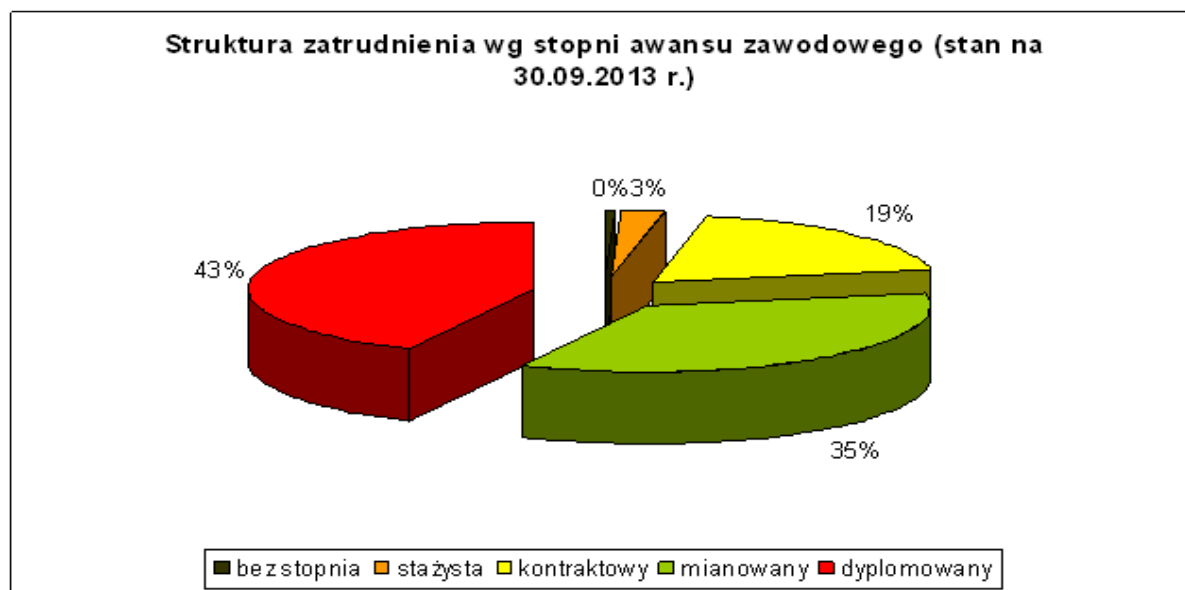


**Tabela 13. Aktualne zatrudnienie nauczycieli w jednostkach oświatowych prowadzonych, według stopnia awansu zawodowego**

Posiadane kwalifikacje	Liczba nauczycieli wg stopni awansu zawodowego						Etaty
	bez stopnia	stażysta	kontraktowy	mianowany	dyplomowany	RAZEM	
I Liceum Ogólnokształcące w Świeciu	0	0	4	4	24	32	29,04
Zespół Szkół Ogólnokształcących i Policealnych w Świeciu	3	4	13	20	29	69	32,24
Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Świeciu	1	3	21	52	23	100	88,96
Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Nowem	0	0	6	17	13	36	32,86
Zespół Szkół Specjalnych nr 1 w Świeciu	0	1	6	17	29	53	50,39
Specjalny Ośrodek Szkolno – Wychowawczy	1	1	10	9	17	38	35,01
Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna w Świeciu	0	1	2	2	12	17	15,55
<b>RAZEM</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>62</b>	<b>121</b>	<b>147</b>	<b>345</b>	<b>284,05</b>

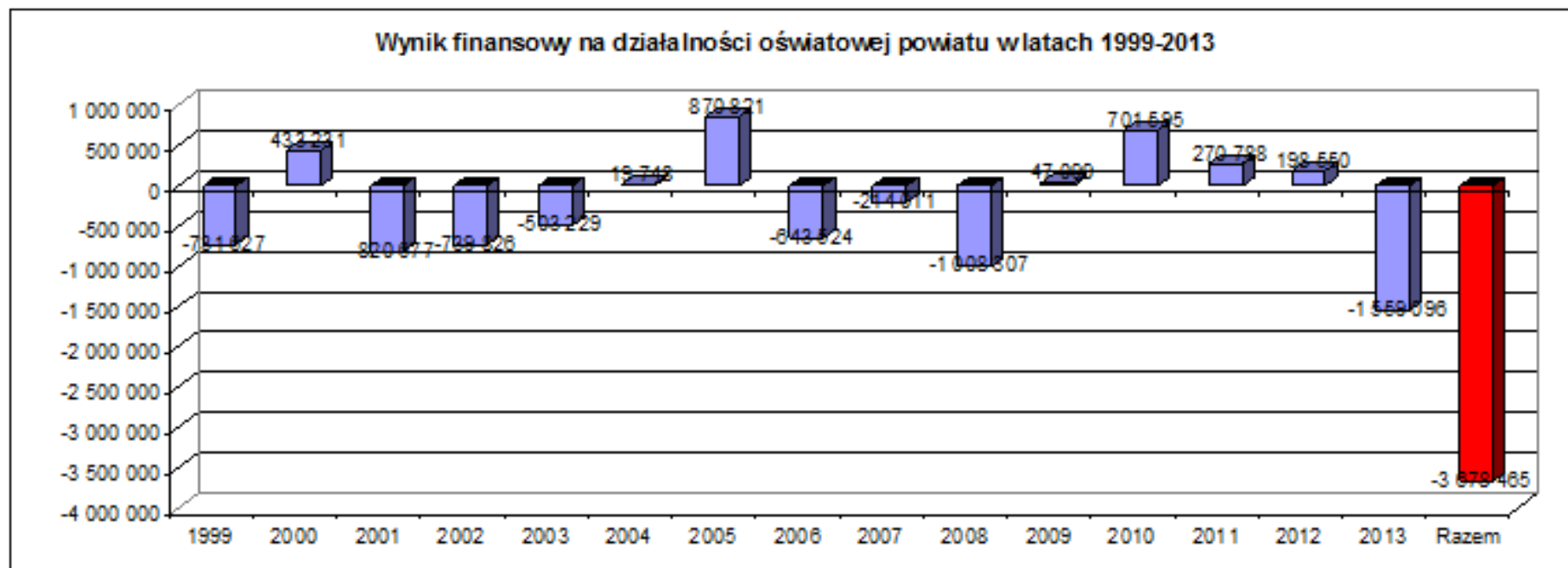
Źródło: System Informacji Oświatowej, stan na 30.09.2013 r.

**Rysunek 3. Struktura zatrudnienia wg stopni awansu zawodowego**



Źródło: Dane PZEAS w Świeciu, opracowano na podstawie SIO

Rysunek 4. Wynik finansowy na działalności oświatowej powiatu w latach 1999-2013



Źródło: Dane PZEAS w Świeciu

Ogółem, w latach 1999 – 2013 realizacja zadań oświatowych stanowi koszt 304 287 272 zł., natomiast dochody w tym okresie to suma 300 637 769 zł., w tym część oświatowa subwencji dla Powiatu to 287 529 513 zł.

Jak wynika z przedstawionych danych subwencja oświatowa stanowi średnio 95,6 % ogółu dochodów i 94,5 % wydatków oświatowych, natomiast dochody ogółem pokrywają średnio w 98,8 % wydatki związane z prowadzeniem przez Powiat zadań oświatowych.

Sumaryczne dofinansowanie zadań oświatowych ze środków własnych to kwota 3.649 503 zł. (rok 2013 liczony wg planu dochodów i planu wydatków), co średniorocznie daje sumę 260 679 zł.

Suma nakładów na inwestycje, zakupy inwestycyjne i remonty w szkołach i placówkach oświatowych w latach 1999 - 2013, to kwota 19 9098 686 zł.

**Tabela 14. Infrastruktura**

Szkoła/Placówka	Liczba budynków	Pow. użytkowa w m <sup>2</sup>	Liczba sal dydaktycznych
I LO w Świeciu	3	2.596,00	20
Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Świeciu	4 <sup>1)</sup>	6.242,84	41
Zespół Szkół Ogólnokształcących i Policealnych w Świeciu	1	1.464,70	12
Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Nowem	2,36 <sup>2)</sup>	5.169,79	23
Specjalny Ośrodek Szkolno - Wychowawczy w Warlubiu	1 <sup>3)</sup>	940,00	15
Zespół Szkół Specjalnych w Świeciu	2	3.104,40	34
Poradnia Psychologiczno - Pedagogiczna w Świeciu	1	622,47	14 gabinetów
<b>Razem</b>	<b>14,36</b>	<b>20.140,20</b>	<b>159</b>

Źródło: Dane PZEAS w Świeciu

**Tabela 15. Infrastruktura sportowa**

## 1) sale gimnastyczne

Nazwa Szkoły	Rok budowy	Powierzchnia	Charakterystyka
I LO w Świeciu	1876	332,40 m <sup>2</sup>	Stan techniczny dobry, ostatni remont kapitalny w 2006 r.
ZSP w Świeciu	1967	249,3 0m <sup>2</sup>	Stan techniczny dobry. Ostatni remont w roku 2006.
ZSS w Świeciu	1999	155,31 m <sup>2</sup>	W trakcie remontu .
ZSP w Nowem	1966	232,72 m <sup>2</sup>	Stan techniczny dobry, ostatni remont w 2006 r.
ZSO w Nowem	1901	270,00 m <sup>2</sup>	Stan techniczny słaby. Ostatni remont w 2001 r.
ZSOiP w Świeciu	x	x	brak
SOSW w Warlubiu	x	x	brak

Źródło: Dane PZEAS w Świeciu

<sup>1)</sup> w tym internat

<sup>2)</sup> współwłasność z Gminą Nowe w 0,36 części jednego budynku. W tym 1 budynek przeznaczony na wynajem mieszkań i pomieszczeń użytkowych

<sup>3)</sup> w budynku szkolnym mieści się internat

## 2) boiska sportowe

Nazwa Szkoły	Rok budowy	Powierzchnia	Charakterystyka
I LO w Świeciu	2006	2 111,35 m <sup>2</sup>	Nawierzchnia asfaltowa, z polbruku, bieżnia – mączka ceglana
ZSP w Świeciu	1967	1 729,00 m <sup>2</sup>	W skład kompleksu wchodzi 3 boiska: boisko do gry w piłkę ręczną, boisko do gry w koszykówkę, boisko do siatkówki.
ZSS w Świeciu	2009	795,00 m <sup>2</sup>	Boisko wielofunkcyjne, nawierzchnia sztuczna,
ZSP w Nowem	1966	2 634,00 m <sup>2</sup>	W trakcie budowy boisko wielofunkcyjne ze sztuczną nawierzchnią o pow. 1.483 m <sup>2</sup>
ZSO w Nowem			brak
ZSOiP w Świeciu	1984	1 083,00 m <sup>2</sup>	Teren zielony
SOSW w Warlubiu		2 600,00 m <sup>2</sup>	Teren zielony
	2005	800,00 m <sup>2</sup>	Plac zabaw.
	2012	244,70 m <sup>2</sup>	Plac rekreacyjno - sportowy, wybudowany w ramach Projektu "Radosna Szkoła"

Źródło: Dane PZEAS w Świeciu

## IV. Rolnictwo i ochrona środowiska

### 1. Rolnictwo

Ważną gałęzią gospodarczą Powiatu Świeckiego są obszary wiejskie. Powiat należy do czołówek w województwie w produkcji żywca, zwłaszcza trzody chlewnej. Osiąga dobre wyniki w hodowli bydła, drobiu oraz w mleczarstwie. Region znany jest z produkcji wysokiej jakości zbóż, buraków cukrowych, rzepaku, ziemniaków, owoców i warzyw. Na potencjał rolnictwa wpływa dobra struktura agrarna i wysoka kultura rolna. Obszary wiejskie to także turystyka, rekreacja i przyroda. Wykorzystuje ona zasoby środowiska przyrodniczego oraz warunki materialne wsi. Na terenie Powiatu funkcjonuje wiele gospodarstw agroturystycznych, które przyciągają łagodnym klimatem, tradycyjną regionalną kuchnią i przyjazną atmosferą.

Większość gmin w Powiecie ma charakter typowo rolniczy i jest dostatecznie wyposażonych w obiekty obsługi rolnictwa oraz przetwórstwa rolno-spożywczego. Działalność rolniczą na terenie Powiatu prowadzi ok. 4.900 gospodarstw rolnych, użytki rolne zajmują 67.678,16 ha, co stanowi 45,91% powierzchni całego Powiatu (według danych Powszechnego Spisu Rolnego z 2010 r.). Przeciętnie na 1 mieszkańca Powiatu przypada 0,69 ha użytków rolnych. Wskaźnik ten jest wyższy od średniej województwa wynoszącej 0,55 ha.

Na terenie Powiatu przeważają gleby pochodzenia mineralnego w typie gleb: mady rzeczne, gleby brunatne, gleby płowe i gleby bielcowe. Średnia klasa bonitacyjna określająca jakość użytków rolnych pod względem przydatności do produkcji rolniczej dla Powiatu Świeckiego wynosi dla gruntów ornych - IVa, dla użytków zielonych - IV.

Na podstawie danych IUNG Puławy procentowy udział poszczególnych klas bonitacyjnych dla powiatu świeckiego wynosi:

- 1) klasa I (gleby orne najlepsze) –0,34 %,
- 2) klasa II (gleby orne bardzo dobre) –1,31 %,
- 3) klasa III a (gleby orne dobre) –6,83 %,
- 4) klasa III b (gleby orne średnio dobre) –16,00 %,
- 5) klasa IV a (gleby orne średniej jakości, lepsze) –31,21 %,
- 6) klasa IV b (gleby orne średniej jakości, gorsze) –18,01%,
- 7) klasa V (gleby orne słabe) –17,60 %,
- 8) klasa VI (gleby orne najsłabsze) –7,58 %,

9) klasa VI z (gleby pod zalesienia) –1,12 %.

Taka struktura jakościowa gleb kształtuje produkcje roślinną i zwierzęcą. Uprawiane są przede wszystkim zboża oraz rzepak, rośliny przemysłowe, ziemniaki, buraki cukrowe, warzywa gruntowe. Szczególnym zagłębieniem produkcji pod osłonami jest gmina Dragacz. W produkcji zwierzęcej dominuje hodowla trzody chlewnej, bydła oraz drobiu (głównie kurzego).

## 2. Środowisko przyrodnicze

Obszar Powiatu Świeckiego w znacznej części pokrywają pola uprawne. Poza zbiorowiskami leśnymi do grupy naturalnych zbiorowisk roślinnych omawianego obszaru należą zbiorowiska wodne, błotne i torfowiskowe. Spośród ssaków na uwagę zasługuje obecność wydry, bobra, borsuka oraz 7 z 21 żyjących w Polsce gatunków nietoperzy. Faunę Powiatu uzupełniają wszystkie niżowe gatunki płazów, gadów i ryb, tysiące gatunków owadów oraz najliczniejsza grupa kręgowców jaką są ptaki - z rybołowem, bielikiem, derkaczem, rybitwami i bocianem czarnym na czele.

Prawnie chronione obszary o szczególnych walorach przyrodniczych zajmują w Powiecie Świeckim 71.007 ha, z czego rezerваты przyrody zajmują 358,4 ha, parki krajobrazowe -41.297 ha, obszary chronionego krajobrazu - 27.937,3 ha, natomiast użytki ekologiczne 677 ha.

Atrakcją turystyczną Powiatu jest Zespół Parków Krajobrazowych Chelmińskiego i Nadwiślańskiego. Powierzchnia parku wynosi 55,6 tys. ha i obejmuje swym zasięgiem 16 gmin, z których 6 to gminy należące do Powiatu Świeckiego: Nowe, Warlubie, Dragacz, Jezewo, Świecie, Pruszcz. Na terenie tego parku istnieje kilkanaście rezerwatów przyrody. Jeden z większych rezerwatów leżących na terenie Gminy Świecie o powierzchni 27 ha to „Grabowiec”. Innym unikatowym rezerwatem zajmującym 25 ha w Gminie Dragacz jest „Jezioro Fletnowskie” z unikatową rynną jeziora polodowcowego. Z kolei Gmina Nowe posiada na swoim terenie rezerwat zwany "Wiosło Duże" o powierzchni 7,2 ha, który został utworzony w celu ochrony dobrze zachowanych fragmentów naturalnych zespołów leśnych z rzadkimi roślinami leśnostepowymi. O walorach tych terenów świadczyć może fakt, że Dolina Dolnej Wisły została uznana za jeden z 10 najcenniejszych obiektów przyrodniczych w kategorii ekosystemów cieków wodnych na lata 1996-2000 w "Ogólnoeuropejskiej strategii ochrony różnorodności biologicznej i krajobrazowej".

Na uwagę zasługuje również Wdecki Park Krajobrazowy. Pod względem administracyjnym obszar Parku leży w północnej części województwa kujawsko-pomorskiego w granicach gmin: Osie, Lniano, Śliwice, Drzycim, Warlubie, Jezewo, Cekcyn. Tereny leśne Parku położone są na terenie Nadleśnictwa Osie, Dąbrowa, Trzebciny, Zamrzenica. Zajmuje on obszar 19.177 ha, a jego strefa ochronna (otulina) 4.609 ha. Swoją nazwę zawdzięcza Wdzie, czyli "Czarnej Wodzie", która wraz z dopływami - Prusina, Ryszka i Sobińską Strugą tworzy malownicze zakątki. Lasy stanowią prawie 60% powierzchni Parku. Osobliwością dendrologiczną wśród rozległych borów sosnowych jest największe w Polsce skupisko jarząbu brekinii, objęte ochroną rezerwatową w rezerwacie im. Zygmunta Czubińskiego o pow. 102 ha. Oprócz tego na terenie parku znajdują się m. in. rezerваты: "Jezioro Miedzno" – rezerwat ornitologiczny, o pow. 88,5 ha, "Jezioro Ciche" - rezerwat florystyczny, o pow. 38 ha, "Dury" – rezerwat ścisły, wodny, o pow. 13 ha.

## 3. Lasy

Lasy na terenie Powiatu Świeckiego zajmują 52.140 ha, a lesistość Powiatu wynosi 35,4%, co lokuje nas na trzecim miejscu w województwie pod tym względem. Lesistość powiatu jest o ponad 7 punktów procentowych wyższa niż lesistość kraju. Większość lasów położonych jest w części północnej naszego Powiatu, gdzie sięga Park Narodowy z kompleksem leśnym Bory Tucholskie. Najbardziej zasobną w lasy jest gmina Osie (ponad 70%). Gatunkiem panującym w lasach Powiatu Świeckiego jest sosna. Ponad 3,5 tys. ha zajmują lasy należące do właścicieli prywatnych, nad którymi nadzór sprawuje Starostwo Powiatowe w Świeciu.

#### 4. Surowce naturalne

Na terenie Powiatu Świeckiego surowce naturalne występują w postaci piasków, żwirów surowców ilastych, glin i torfów. Najwięcej żwirowni znajduje się na terenie Gminy Dragacz w miejscowościach: Grupa, Mniszek, Górna Grupa. Kolejne można spotkać na terenie Gminy Świecie w miejscowościach Sulnówko i Kozłowo – są to wyrobiska zarówno eksploatowane jak i już nieczynne. Na uwagę zasługuje surowiec, jakim jest torf. Powiat Świecki jest wyjątkowo zasobny w torfowiska, których jest ok. 500. Obecnie torf nie jest wykorzystywany do celów gospodarczych, lecz jego stanowiska są dużą atrakcją przyrodniczą Powiatu.

Szansą rozwojową Powiatu Świeckiego są rozpoznane zasoby gazu łupkowego, przede wszystkim w gminach północno-wschodnich. Prace poszukiwawczo-rozpoznawcze wymagają dalszych badań natomiast samorządy województwa oraz administracja rządowa podejmują obecnie wiele działań informacyjnych, edukacyjnych i dialogowych, dotyczących niekonwencjonalnych źródeł energii. Od samego początku priorytetem jest zapewnienie, aby prowadzone prace odbywały się z poszanowaniem przepisów prawa, dbałości o stan środowiska oraz wykorzystaniem najlepszych dostępnych praktyk i technologii.

#### 5. Wody powierzchniowe i płynące

Największym obszarem wód płynących Ziemi Świeckiej jest dolny odcinek Wisły. Obecnie szerokość koryta Wisły wynosi 400-425 metrów, średnia głębokość 3-5 metrów. Najdłuższym w regionie dopływem Wisły jest Wda zwana „Czarną wodą”. Ważniejsze dopływy Wdy w granicach Powiatu Świeckiego to: Prusina, Ryszka, Sobińska Struga i Wyrwa. Ze względu na znaczny spadek wód zbudowano na Wdzie dwie elektrownie wodne: w Żurze i Gródku a w mniejszej skali działa hydroelektrownia na stopniu wodnym w Kozłowie. Mątawa to drugi pod względem długości (64 km) dopływ Wisły, który w całości płynie na obszarze Ziemi Świeckiej. Mątawę zasilają krótsze dopływy takie jak: Sinowa, Huta, Mała Struga oraz sieć rowów melioracyjnych.

Na obszarze Powiatu Świeckiego występuje około dziewięćdziesięciu jezior i zbiorników wodnych. Do większych należą: jezioro Radodzierz, Stelchno, Branickie, Laskowickie, Mukrz, Ostrowite, Zalew Żur i Zalew Gródek. Jeziora posiadają wody w II i III klasie czystości. Zauważalny jest proces eutrofizacji jezior, szczególnie tych o małych powierzchniach.

Pod względem wielkości powierzchni zdecydowanie przeważają jeziora średnie. Zaledwie dwa, tj. Radodzierz (240 ha) i Stelchno (151 ha) są większe od 100 ha, 7 mieści się w przedziale 50-100 ha, 27 w przedziale 10-50 ha i pozostałe od 1 do 10 ha.

#### 6. Klimat

Klimat na obszarze Powiatu sklasyfikowano do dzielnicy VI, zwanej bydogoską. Opady roczne wynoszą ok. 500 mm, średnia temperatura powietrza 7,9°C, czas trwania pokrywy śnieżnej 40-60 dni, długość okresu wegetacyjnego 210-215 dni. Najcieplejszy miesiąc to lipiec ze średnią temperaturą 18,2°C, najchłodniejszy styczeń od -2,7°C (w dolinie Wisły) do -3,8°C (w Borach Tucholskich).

#### V. Kultura, turystyka i sport

Powiat Świecki jest jednym z ciekawszych regionów województwa kujawsko-pomorskiego pod względem walorów przyrodniczych, a przede wszystkim ich różnicowania. Ponad jedną trzecią jego powierzchni pokrywają różne typy lasów, wśród których dominują bory. Wschodnią granicę Powiatu stanowi rzeka Wisła, obok niej głównymi rzekami regionu są Wda oraz Mątawa. Ponadto znajduje się tutaj ok. 90 malowniczych i czystych jezior. Na terenie Powiatu funkcjonują dwa parki krajobrazowe – największy w województwie, o powierzchni ponad 60 tys. ha, Zespół Parków Krajobrazowych Chełmińskiego i Nadwiślańskiego oraz liczący 23,8 tys. ha Wdecki Park Krajobrazowy.

Dobrze zachowane zabytki oraz unikalne w skali kraju obiekty przyrody wabią turystów z kraju i z zagranicy. Nordic Walking to prężnie rozwijająca się turystyka piesza, która z powodzeniem przyjęła się na ziemiach świeckich jako wspaniała forma aktywnego spędzania czasu. Natomiast liczne ścieżki rowerowe umożliwiają zwiedzanie wielu malowniczych zakątków właśnie na rowerze, a miłośników turystyki wodnej przyciąga rzeka Wda zwana „Czarną wodą”. Ukształtowanie terenu Powiatu umożliwia również uprawianie paralotniarstwa oraz narciarstwa nizinnego. Dzięki zabytkom, walorom turystycznym oraz rozwijającej się agroturystyce osoby szukające relaksu i wypoczynku skorzystać mogą z licznych atrakcji.

Powiat może zaproponować odwiedzającym go turystom zapoznanie się z jego historią poprzez zwiedzanie zabytków i innych lokalnych atrakcji. Poza zabytkami na terenie powiatu znajdują się również muzea oraz izby regionalne. Do najważniejszych należy uznać Muzeum Pożarnictwa w Świeciu oraz Świecką Izbę Regionalną. Prócz wielu szlaków spacerowych, Powiat posiada trasy dla rowerzystów jak i trasy konne. Wzdłuż tych tras położone są wiaty przydrożne oraz punkty widokowe (np. na Zalew Żurski). Licznie występują plaże oraz urządzone kąpieliska strzeżone i niestrzeżone, pozwalające korzystać z kąpeli i sportów wodnych. Szczególnie rozwinięte jest kajakarstwo. Istnieje możliwość organizacji spływów kajakowych obejmujących: przewóz, transport kajaków, ich wypożyczenie oraz noclegi. Powiat Świecki nie dysponuje bogatą bazą noclegową. Perłą turystyczną Powiatu Świeckiego jest Tleń. Wieś leży 5 km na zachód od Osia, nad Jeziolem Żurskim (400 ha) i Prusimą. Tleń pierwotnie był osadą rybacką. Od końca XIX w. pełni funkcję bardzo popularnego letniska. Letników przyciągają wspaniałe lasy i jeziora oraz wyjątkowy mikroklimat. Pierwszy pensjonat powstał w 1925 r. W Tleniu zachował się fragment „traktu napoleońskiego” z 1812 r. 1,5 km od centrum znajduje się kąpielisko z plażą i pomostem. Wieś ma znamiona kurortu. Znajdują się tu sklepy, liczne restauracje, deptak. Miejscowość obfituje w pola namiotowe, pensjonaty, kwatery, Stanica Wodna PTTK. 5 km na zachód od Tlenia znajduje się rezerwat torfowiskowy „Jezioro Martwe” (4,07 ha) z roślinnością jezior dystroficznych i torfowisk.

Rozbudowana baza turystyczna pozwala na dłuższy wypoczynek w tych okolicach. Bogate walory środowiska przyrodniczego i zasoby kultury przyciągają turystów. Istniejąca infrastruktura turystyczna wymaga jednak ciągłej troski i rozbudowy.

Niedostatek bazy noclegowej wypełnia prężnie rozwijająca się agroturystyka. Gospodarstwa agroturystyczne poza noclegiem często oferują inne atrakcje np.: jazdy konne, wędkarstwo itp. Dla mieszkańców wsi agroturystyka stwarza zupełnie nowe możliwości wykorzystania przestrzeni wiejskiej, zabudowań rolniczych, lokalnej infrastruktury. Uzyskane dodatkowe dochody przyczyniają się do wzrostu zasobności poszczególnych gospodarstw oraz wielofunkcyjnego rozwoju obszarów wiejskich. Pomocnym instrumentem w realizowaniu takiej polityki rozwojowej wsi są przedsięwzięcia Lokalnej Grupy Działania, która poprzez wyzwalanie i współfinansowanie inicjatyw rozwojowych wsi wspomaga najbardziej niekorzystne, w tym popegeerowskie regiony Powiatu.

Formą wypoczynku i jednoczesnego poznawania historii Powiatu jest zwiedzanie zabytków, których w Powiecie Świeckim nie brakuje.

Do najstarszych należą:

- wczesnośredniowieczne grodzisko z drugiej połowy X w. usytuowane ok. 1 km na północ od wsi Topolno gm. Pruszcz wpisane do rejestru zabytków województwa kujawsko-pomorskiego,
- dawny kościół p.w. Paulinów w Topolnie zbudowany w latach 1691-93,
- klasycystyczny kościół w Serocku p.w. Niepokalanego Poczęcia NMP z końca XVIII w.
- kościół neogotycki p.w. Św. Maksymiliana Kolbe w Nowem,
- kościół pod wezwaniem Św. Mateusza z XIV w. w Nowem,
- kaplica szpitalna p.w. Św. Jerzego XIV w. skrzydło zamku krzyżackiego z XIV w. wraz z murami miejskimi w Nowem
- zespół klasztorny bernardynów i kościół Niepokalanego Poczęcia NMP zbudowany w latach 1692 – 1720 w Świeciu,
- neogotycki ratusz z XIX w., zespół kościoła poewangelickiego (obecnie p.w. Św. A. Boboli) zbudowany w latach 1892-1894 - znajdujące się w Świeciu
- dwór w Sartowicach z parkiem z XVIII w.
- pomenonicka chata drewniana z ok. 1770 r. w Chrystkowie
- zabytkowy młyn z XIX w. w Grucznie,
- zespół kościoła parafialnego p.w. MB Pocieszenia w Drzycimiu
- Zespół Dworski w Gródku z 2 poł. XVIII w.
- kościół parafialny rzymsko-katolicki w Wielkim Lubieniu p.w. Św. Jakuba Apostoła.

Ponadto w Powiecie znajduje się szereg zabytków architektonicznych o mniejszym znaczeniu. Należą do nich przede wszystkim domy mieszkalne drewniane i murowane z przełomu XIX i XX w., pozostałości po parkach dworskich, młyny, mniejsze dworki. Praktycznie wszystkie zabytki wymagają ciągłych i bieżących remontów, które ze względu na wysokie koszty wykonania odkładane są na dalszy plan. Są też obiekty odbudowane i udostępniane turystom tj.: Zespół Pałacowo-Parkowy w Rulewie i Bąkowie oraz świątynia neogotycka w Płochocinie.

## **Syntetyczne charakterystyki gmin wchodzących w skład Powiatu Świeckiego**

### **1. Gmina Bukowiec**

#### **Kultura**

Instytucjonalna obsługa kultury realizowana jest przez działalność Gminnej Biblioteki Publicznej w Bukowcu (z filią w Przysiersku). Na terenie gminy działa Stowarzyszenie Krajoznawcze – Nadwiślański Klub „Safari” z siedzibą w Polednie, Stowarzyszenie Kultury Muzycznej „Kantyczka” w Korytowie zajmujący się muzyką chóralną oraz Stowarzyszenie „Azalia” w Przysiersku (integracja środowiska wiejskiego, organizowanie imprez kulturalnych i regionalnych, prowadzenie działalności na rzecz rozwoju małych dzieci i organizowanie spotkań z ciekawymi ludźmi). Aktywność kulturalna mieszkańców to ważny czynnik rozwoju obszarów i element tworzenia gminnego społeczeństwa obywatelskiego.

#### **Turystyka**

Gmina Bukowiec położona jest na Równinie Świeckiej, nad Potokiem Młyńskim, w sąsiedztwie Borów Tucholskich. Posiada następujące walory rekreacyjno-turystyczne:

- a) kompleks leśny położony na zachód od m. Bukowiec,
- b) możliwości wędkarskiego i rekreacyjnego wykorzystania jeziora Branickiego,
- c) możliwości rozwoju agroturystyki, zwłaszcza w okolicach Branicy,
- d) obecność obiektów zabytkowych – kościół w Bukowcu, Polskich Łąkach i Przysiersku, założenia dworsko-parkowe oraz kapliczki przydrożne w większości miejscowości na terenie gminy i pomniki przyrody. Przez teren gminy przebiega droga rowerowa o znaczeniu międzynarodowym EuroRoute R-1 (z Europy Zachodniej do Rosji, przez teren gminy droga biegnie z kierunku Stążek w kierunku Parlina, przez miejscowość Korytowo i Różanna).

#### **Sport**

Na terenie Gminy działają następujące kluby sportowe: Stowarzyszenie Klub Wiejskiego Towarzystwa Sportowego "Gwiazda" w Bukowcu – zrzeszające ok. 100 członków, w sekcjach tenisa stołowego, siatkówki, piłki nożnej oraz Stowarzyszenie Ludowy Klub Sportowy "Sparta" Przysiersk – zrzeszający ok. 60 członków, z sekcją piłki nożnej.

### **2. Gmina Dragacz**

#### **Kultura**

Poza prowadzeniem sekcji artystycznych GOKSiR zajmuje się również organizacją imprez, z których najważniejsze to „Dni Dragacza” i „Dożynki”, konkursy, festyny, plenery artystyczne, wycieczki, rajdy rowerowe oraz inne formy aktywnego wypoczynku. Propagowaniem kultury zajmuje się Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Gminy Dragacz „Nasza Gmina” w Górnej Grupie, której celem jest prowadzenie działalności oświatowej, kulturalnej, w zakresie wspierania inicjatyw lokalnych (sołectw Gminy Dragacz), agroturystyki, ochrony środowiska i poprawy bezpieczeństwa. Wspiera także wszelkie inicjatywy społeczne, dobroczynność, ochronę zdrowia i pomoc społeczną. W gminie funkcjonuje także Ośrodek dla Uchodźców - organizowane tam imprezy wzbogacają wiedzę o kulturze innych narodów.

#### **Turystyka**



Gmina Dragacz poszczycić się może wieloma wyjątkowymi dla dziedzictwa kulturowego śladami przeszłości, które stanowią o jej atrakcyjności turystycznej. Na terenie gminy występują obiekty wpisane do rejestru zabytków województwa kujawsko-pomorskiego: chaty drewniane w Bratwinie, Dragaczu, Wielkim Lubieniu, kościół parafialny w Wielkim Lubieniu oraz zespół tzw. „Białej Karczmy”. Na szczególną uwagę zasługują ślady osadnictwa holenderskiego zwanego również mennonickim (chaty, cmentarze, drobna architektura) oraz zabytki związane z wojskowością zlokalizowane w Grupie - budowle fortyfikacyjne, cmentarz wojskowy w Mniszku.. Atrakcją są również zabytki i eksponaty związane z Misyjnym Zgromadzeniem Księży Werbistów w Górnej Grupie. Ciekawostką pod względem architektonicznym i sposobem budowy jest most autostradowy.

### **Sport**

Organizacją życia kulturalnego i sportowego na terenie Gminy zajmuje się Gminny Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji w Górnej Grupie, który prowadzi działalność na terenie całej gminy, a lokalizacja ośrodka w centrum gminy umożliwia dotarcie do szerszej grupy dzieci i młodzieży i korzystania z bogatej oferty programowej. Przy ośrodku działają Stowarzyszenie „Olimp”, które ma na celu organizowanie i rozwijanie kultury fizycznej i sportu, organizowanie szkoleń i imprez sportowo-rekreacyjnych dla społeczności lokalnej oraz Gminne Zrzeszenie „Ludowe Zespoły Sportowe” Gminy Dragacz.

## **3. Gmina Drzycim**

### **Kultura**

Amatorskie uprawianie sztuki stanowi ważny element aktywności kulturalnej mieszkańców gminy Drzycim. Ruch ten powraca do swych autentycznych celów, które legły u jego powstania: rozwijania samorządnej aktywności, samorealizacji, zaspokojenia potrzeb obcowania ze sztuką. Jest ruchem „oddalonym”, spontanicznym i dlatego tak cennym. Głównym ośrodkiem kulturalnym jest Świetlica Gminna w Drzycimiu, w której można podziwiać twórczość lokalnych artystów. Bardzo dobrze rozwija się rzeźba, hafciarstwo, koronkarstwo, rysunek i grafika, malowanie na szkłe, rzeźba w wosku pszczelim, fotografia, poezja oraz dyscypliny sportowe tj. tenis stołowy, szachy, warcaby. Bardzo ważną rolę w krzewieniu kultury spełnia Towarzystwo Rozwoju Gminy Drzycim oraz Gminna Biblioteka Publiczna.

### **Turystyka**

Gmina Drzycim stanowi doskonałą bazę wypadową do atrakcyjnej turystycznie strefy leśnej Borów Tucholskich oraz starorzecza Wdy. Warto poznać liczne szlaki turystyczne (piesze, rowerowe, konne) oraz Wdecki Park Krajobrazowy. Z zabytków historycznych warto zobaczyć pozostałości po warowni krzyżackiej w Gródku. Znajdują się tu przetrwałe do dziś fragmenty fundamentów warowni wzniesionej przez Krzyżaków po opanowaniu Pomorza. Ciekawym obiektem jest także kościół w Drzycimiu będący największą atrakcją tej miejscowości. Tę neoromańską świątynię wybudowano w 1863r. w miejscu poprzedniej, XIII-wiecznej budowli. Świątynia wyposażona jest głównie na styl barokowy i neogotycki. Jej najcenniejszy zabytek stanowi monstrancja z 1609 roku.

### **Sport**

Na terenie Gminy działa pięć klubów sportowych, Klub LZS Korona Drzycim, Uczniowski Klub Sportowy „Wda” Gródek, Międzyszkolny Uczniowski Klub Sportowy „Maxus” Drzycim, Międzyszkolny Ludowy Uczniowski Klub Sportowy „Olimpia” Drzycim i Jeździecki Klub Sportowy "CZARNA PODKOWA" Gródek.

## **4. Gmina Jeżewo**

### **Kultura**

Działalność kulturalna jest prowadzona przede wszystkim przez Gminny Ośrodek Kultury w Jeżewie. W skład instytucji wchodzi Dom Kultury w Laskowicach oraz Dom Kultury w Jeżewie przy którym prężnie działa pracownia rzeźby, gdzie dzieci i młodzież gimnazjalna pod okiem instruktora mogą rozwijać swój talent oraz Grupa Działań Doradźnych, organizująca w okresie jesienno-zimowym spotkania z ciekawymi ludźmi. Szereg inicjatyw kulturalnych podejmuje Gminna Biblioteka Publiczna z filią w Laskowicach.

### **Turystyka**

Bogata i zróżnicowana fauna borów, lasów, rzek i jezior sprawia, że tereny gminy są niewątpliwą atrakcją. Szlaki turystyczne zachęcają do uprawiania turystyki aktywnej. Ładne, czyste jeziora, pięknie położona miejscowość letniskowa Pięćmorgi, idealne warunki na grzybobranie, wędkarstwo i myślistwo niewątpliwie podkreślają atrakcyjność tych terenów. Dodatkowo miłośników przyrody z pewnością zainteresuje: rezerwat czapli szarej w Pleśnie, Wdecki Park Krajobrazowy, Park Dolnej Wisły oraz liczne pomniki przyrody. Natomiast miłośnicy architektury zachwycą się kościołem pw. św. Trójcy w Jeżewie z wyposażeniem pochodzącym z XVII i XVIII w.

## **Sport**

Propagowaniem sportu w gminie zajmują się Uczniowski Klub Sportowy „Olimp” przy Zespole Szkół w Jeżewie (działalność klubu to przede wszystkim prowadzenie zajęć z piłki ręcznej, kolarstwa i koszykówki), Ludowy Klub Sportowy „Kusy” przy Szkole Podstawowej w Laskowicach (prowadzi działalność wielosekcyjną, dziedzinami wiodącymi są tenis stołowy i piłka ręczna) oraz Gminny Ludowy Klub Sportowy „TOR,, Laskowice (w klubie funkcjonują sekcje sportowe piłki nożnej oraz sekcja warcabowa). Uprawianie sportu jest możliwe dzięki posiadanej infrastrukturze (hala sportowa, boiska wielofunkcyjne oraz boiska szkolne).

## **5. Gmina Lniano**

### **Kultura**

Aktywność kulturalna mieszkańców gminy Lniano przejawia się przede wszystkim poprzez amatorskie uprawianie sztuki folklorystycznej. Ruch ten powraca do swych autentycznych celów zaspokojenia potrzeb obcowania ze sztuką, jest ruchem „oddalonym”, spontanicznym i dlatego tak cennym. Głównym ośrodkiem kulturalnym jest Gminna Biblioteka Publiczna, w której można podziwiać twórczość lokalnych artystów. Bardzo dobrze rozwija się rzeźba, hafciarstwo, koronkarstwo, rysunek i grafika, malowanie na szkle, rzeźba w wosku pszczelim, fotografia i poezja. Bardzo ważną rolę w krzewieniu kultury spełnia Towarzystwo Rozwoju Gminy Lniano.

### **Turystyka**

Atrakcyjne turystycznie tereny gminy Lniano są położone na skraju Borów Tucholskich, w sąsiedztwie Wdeckiego Parku Krajobrazowego i Rezerwatu Cisów Staropolskich. Szczególne walory krajoznawczo-przyrodnicze posiadają miejscowości: Bładzim, Ostrowite, Mukrz, Jakubowo oraz część sołectwa Mszano. Dodatkową atrakcją stanowią żeremia bobrów na rzece Ryszka oraz liczne pomniki przyrody (drzewa i przydrożne aleje). W miejscowościach Ostrowite i Bładzim znajdują się jeziora z ogólnodostępnymi terenami rekreacyjnymi. Miłośników turystyki aktywnej z pewnością zaciekawiają turystyczne szlaki rowerowe i piesze, a także dobre warunki na grzybobranie, zbieranie runa leśnego i wędkarstwo.

## **Sport**

Propagowaniem sportu w gminie zajmuje się między innymi Klub Sportowy LZS "Czarni" , który rozwija głównie piłkę nożną i Klub Sportowy „Spartakus” zajmujący się siatkówką kobiet. Uprawianie sportu jest możliwe dzięki posiadanej infrastrukturze (hala sportowa, boisko wielofunkcyjne oraz boiska szkolne).

## **6. Gmina Nowe**

### **Kultura**

Działalność kulturalna na terenie Gminy Nowe skupia się wokół Centrum Kultury „Zamek” wraz z filiami – Wiejskimi Domami Kultury w Bochlinie i Rychławie. Centrum jest organizatorem wielu imprez i wydarzeń kulturalnych. Życie kulturalne na wsiach skupia się przy świetlicach wiejskich. Ofertę kulturalną uzupełnia Gminna Biblioteka Publiczna z filią w Rychławie. Szeroką działalność kulturalną prowadzą stowarzyszenia: „Fotonowiacy”, grupujące miłośników fotografii, Nadwiślańskie Stowarzyszenie Aktywni - koncerty muzyczne, wystawy, imprezy promujące produkty regionalne, Stowarzyszenie Rozwoju Wsi Mały Komórsk SWOJACY tradycyjna kuchnia regionalna. Funkcjonują też grupy nieformalne i inicjatywy - Grupa Inicjatywy Chcemy Możemy. Tradycję ruchów śpiewaczych podtrzymuje Zespół Kameralny..

### **Turystyka**

Gmina jest częścią Nadwiślańskiego Parku Krajobrazowego. Niewątpliwą atrakcją turystyczną są znajdujące się w pobliżu liczne rezerwy przyrody. Miłośnicy turystyki aktywnej mogą korzystać ze szlaku rowerowego Doliną Dolnej Wisły, Turystycznego Szlaku Pieszego PTTK Regionu Gdańskiego oraz czystych jezior Łąkosz i Radodzierz. Godne uwagi są również architektoniczne zabytki miasta Nowe – m.in.: zamek krzyżacki z XIV w. z którego do dziś zachowało się wschodnie skrzydło. Ponadto warto zwiedzić kościół farny św. Mateusza Apostoła i Ewangelisty powstały w poł. XIV w. W świątyni tej znajdują się bardzo ciekawe polichromie gotyckie z XIV i XV w.

### **Sport**

Gmina Nowe dysponuje odpowiednią do potrzeb infrastrukturą służącą rozwojowi kultury fizycznej, sportu i rekreacji. Na terenie miasta znajduje się nowoczesna hala sportowa, zmodernizowany stadion, kompleks boisk sportowych „Moje Boisko - Orlik 2012”. Rekreację w czasie lata zapewnia modernizowane obecnie kąpielisko nad Jeziorem Czarownic. Działalność w zakresie kultury fizycznej i sportu prowadzi na terenie gminy Miejsko-Ludowy Klub Sportowy „Wisła” Nowe. Bardzo prężnie działa Stowarzyszenie „Aktywni” z Nowego zajmujący się takimi dziedzinami sportu jak paralotniarstwo, karate, piłka siatkowa.

## **7. Gmina Osie**

### **Kultura**

Główną placówką kulturalną jest Gminny Ośrodek Kultury wspierany przez Gminną Bibliotekę Publiczną w Osiu wraz z filią w Tleniu. Na terenie gminy odbywa się szereg cyklicznych imprez kulturalnych, które szczególnie w sezonie letnim sprowadzają wielu turystów.

### **Turystyka**

Największym ośrodkiem turystycznym gminy jest miejscowość Tleń położona na terenie Wdeckiego Parku Krajobrazowego. Działa tu kilkanaście ośrodków wypoczynkowych. Ponadto tereny te bogate są w ostoje zwierzyny oraz charakterystyczne żerowiska bobrów. Na obszarze gminy znajduje się także wiele szlaków turystycznych dla turystyki kwalifikowanej oraz ścieżek dydaktycznych. Gmina jest bogata w stare budownictwo (wieś Miedzno) oraz rezerwy przyrody. Tereny te od lat należą do najciekawszych przyrodniczo w regionie, a bogata oferta rekreacyjna i kulturowa przyciąga turystów przez cały rok. W ostatnim czasie bardzo dobrze rozwija się turystyka piesza (Nordic Walking).

### **Sport**

Działalność sportowa w gminie oparta jest na działalności Szkolnego Związku Sportowego oraz Ludowych Zespołów Sportowych, gdzie wiodącą dziedziną sportu jest piłka nożna. Działalność sportowa oparta jest na dobrze zorganizowanej infrastrukturze (stadion sportowy, boisko sportowe, boiska wielofunkcyjne, strzelnica myśliwska, przystanie żaglowe i kajakowe).

## **8. Gmina Pruszcz**

### **Kultura**

Gmina Pruszcz podejmuje szereg działań mających na celu wspieranie i rozwijanie amatorskiego ruchu kulturalnego, propagowanie kultury fizycznej i rekreacji jako niezbędnego elementu społecznej integracji, edukację kulturalną dzieci, młodzieży i osób dorosłych, motywowanie do uczestnictwa w życiu kulturalnym gminy. Głównym ośrodkiem zajmującym się rozpowszechnianiem kultury jest Gminny Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji.

### **Turystyka**

W obrębie gminy znajdują się atrakcyjne tereny. Do walorów krajobrazowo-turystycznych należy niewątpliwie układ przestrzenny wschodniej części gminy, położony w Zespole Parków Krajobrazowych Chełmińskiego i Nadwiślańskiego i objęty obszarem sieci NATURA 2000. Szczególnie interesująca jest jedna z osobliwości przyrodniczych – wczesnośredniowieczne grodzisko ze źródłem św. Rocha usytuowane na krawędzi wysoczyzny świeckiej w Topolnie. Miłośników architektury z pewnością zainteresuje kościół w Topolnie, świątynia wybudowana została w latach 1681-1683. W barokowej budowli zachowały się XVI i XVII-wieczne eksponaty.

### **Sport**

Głównymi ośrodkami zajmującymi się sportem na terenie Gminy Pruszcz jest Gminny Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji, Ludowy Klub Sportowy "START" w Pruszczu, Ludowy Klub Sportowy "POMORZANIN" w Serocku, Ludowy Zespół Sportowy "ISKRA" w Luszkowie oraz Stowarzyszenie Aktywna Młodzież z Serocka. Rozwój sportu oparty jest na posiadanej infrastrukturze, w której skład wchodzi stadiony, boiska wielofunkcyjne oraz szkolne z dobrze wyposażonym zapleczem.

## **9. Gmina Warlubie**

### **Kultura**

Głównym ośrodkiem w Gminie Warlubie, działającym w zakresie kultury, jest Gminny Ośrodek Kultury, Promocji i Rekreacji, którego zadaniem jest tworzenie i gromadzenie dokumentacji na temat dóbr kultury, prowadzenie zajęć z zakresu edukacji kulturalnej i wychowania przez sztukę, tworzenie warunków dla rozwoju amatorskiego ruchu artystycznego, organizowanie uroczystości gminnych, imprez artystycznych i rozrywkowych, prowadzenie działalności informacyjnej, prowadzenie świetlicy internetowej, która przechowuje materiały dotyczące regionu, współdziałanie z instytucjami upowszechniania kultury, bibliotekami, organizacjami kulturalnymi oraz rekreacyjnymi społeczności gminnej.

### **Turystyka**

Spośród walorów turystycznych na uwagę zasługuje różnorodność środowiska przyrodniczego oraz urozmaicona rzeźba terenu. O atrakcyjności tych terenów decyduje przede wszystkim: Wdecki Park Krajobrazowy, Nadwiślański Obszar Chronionego Krajobrazu, rezerваты przyrody („Osiny”, „Kuźnica”), liczne drzewa pomnikowe (m.in. 650-letni dąb „Jan Kazimierz” w Bąkowie), trasa rowerowa „Młyńskie Koło”, przyrodnicza ścieżka dydaktyczna, a także jeziora: Radodzierz, Rybno, Rumacz, Mątasek. W okolicach Warlubia można spotkać ślady po mononitach i ewangelikach - Lipinki, Wielki Komórsk, Krusze, Buśnia, Przewodnik. Ciekawym obiektem jest kościół w Komórsku Wielkim pw. św. Bartłomieja, który powstał w latach 1787-92, posiada gotycką wieżę z XVI w. oraz dwa dzwony odlane w Berlinie w 1831 r. W Rulewie można zwiedzić odbudowany pałac z XIX w. a odbudowany pałac w Bąkowie jest jednocześnie domem dziecka.

### **Sport**

Sport w gminie rozwija się dzięki Gminnemu Ludowemu Związkowi Sportowemu „Start”. Wiodącymi dziedzinami sportu są organizowane biegi pamięci Bronisława Malinowskiego, mistrzostwa Polski w kolarstwie szosowym oraz kolarstwo, piłka nożna, półmaraton. Propagowanie sportu jest możliwe dzięki posiadaniu stadionu gminnego z dobrze wyposażonym zapleczem.

## **10. Gmina Świecie**

### **Kultura**

W Świeciu działają liczne instytucje zajmujące się propagowaniem kultury, z powodzeniem realizowane są projekty mające na celu rozwój różnych gałęzi kulturalnych. Oferta zajęć na terenie gminy jest niezwykle bogata (koła zainteresowań, kluby, zespoły). Ważną rolę w tym zakresie pełnią instytucje publiczne, które regularnie powiększają swoją ofertę. Zainteresowaniem cieszą się cykliczne imprezy, które odbywają się już od wielu lat. Należą do nich Dni Świecia, Festiwal Blues na Świecie, Jarmark Kociowski, Międzynarodowy Festiwal Orkiestr Dętych, Maraton Piosenki Osobistej Nocne Śpiewanie, Festiwal Mocnych Brzmień, Wojewódzkie Konfrontacje Teatrów Dziecięcych „Teatr bez granic” itp.

### **Turystyka**

Gmina Świecie jest dużą gminą miejsko-wiejską. Miasto Świecie, będące siedzibą gminy oraz stolicą powiatu, położone jest malowniczo na Pojezierzu Pomorskim, u ujścia rzeki Wdy do Wisły, Świecie jest miastem o długiej, ponad 800-letniej historii. Początkowo związane było z książętami pomorskimi, a od roku 1309 z Krzyżakami. Ponadto liczne szlaki piesze, rowerowe oraz rezerваты przyrody, zlokalizowane w Dolinie Wisły zachwycają niepowtarzalnym klimatem, florą i fauną. Miłośników architektury z pewnością zaciekawi zamek krzyżacki, wzniesiony w połowie XIV wieku. Swoją uwagę przykuwa pozostałościami po okrągłych wieżach, nietypowych dla budowli krzyżackich oraz wieżą ostatecznej obrony – zwaną „donżonem”. Ciekawym obiektem jest także kościół farny pw. św. Stanisława Biskupa i Matki Boskiej Częstochowskiej, który powstał w XV w., w dobie sztuki gotyku. W świątyni na uwagę zasługują: tabernakulum, obraz „Zdjęcie z Krzyża” oraz figury z belki tęczowej. W Świeciu nie można ominąć barokowego, XVIII-wiecznego przyklasztornego kościoła Bernardynów pw. Niepokalanego Poczęcia NMP z dziedzińcem otoczonym krążankami.

## **Sport**

Gmina Świecie jest prężnie rozwijającym się ośrodkiem sportowym w Powiecie Świeckim. Znaczącą rolę w kwestii działalności na rzecz rozwoju i upowszechniania kultury fizycznej oraz sportu spełniają szkoły, kluby, instytucje i stowarzyszenia kultury fizycznej. Działania w tym zakresie koordynowane są przez Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji w Świeciu. Wszystkie podejmowane inicjatywy mają charakter planowy i są zgodne z określoną polityką lokalną (zgodnie ze Strategią Rozwoju Sportu w Gminie Świecie na lata 2010-2019).

Na terenie Gminy działają następujące organizacje, które zajmują się rozwojem i promocją sportu:

1. Stowarzyszenie Kultury Fizycznej Klub Sportowy "Wda" w Świeciu
2. Stowarzyszenie Kultury Fizycznej Ognisko TKKF "Marianki" w Świeciu
3. Stowarzyszenie Klub Szachowy "Gambit" w Świeciu
4. Stowarzyszenie Powiatowy Szkolny Związek Sportowy w Świeciu
5. Stowarzyszenie Powiatowe Zrzeszenie Ludowe Zespoły Sportowe w Świeciu
6. Stowarzyszenie Miejski Ludowy Klub Sportowy "Wisła" Świecie w Świeciu
7. Stowarzyszenie Świecki Klub Shorin-Ryu - Karate w Świeciu
8. Stowarzyszenie Klub Koszykówki "Świecie"
9. Stowarzyszenie Kultury Fizycznej Yacht Club Morski "Columbus" w Świeciu
10. Stowarzyszenie Klub Turystów Wodnych "Celuloza" w Świeciu
11. Stowarzyszenie Klub Motorowy "Celuloza" w Świeciu
12. Stowarzyszenie Obywatelska Inicjatywa Offroadowa
13. Ludowy Zespół Sportowy Strażak Przechowo
14. Ludowe Zespoły Sportowe WISŁA Gruczno
15. Towarzystwo Krzewienia Kultury Fizycznej "Celuloza" w Świeciu
16. Miejsko-Gminny Szkolny Związek Sportowy w Świeciu
17. Świeckie Stowarzyszenie Aikido
18. Klub Olimpijczyka "Laur" Świecie
19. "Świecki Klub Karate Kyokushin"
20. Stowarzyszenie Sportów Siłowych "Heros" w Świeciu
21. Świeckie Stowarzyszenie Boks Tajskiego " KWAS GYM" w Świeciu
22. Stowarzyszenie "Akademia Koszykówki" Świecie
23. Uczniowski Klub Sportowy SP Nr 5 Świecie – Przechowo
24. Uczniowski Klub Sportowy "DUO-SET"

25. Uczniowski Klub Sportowy SP Nr 7
26. Międzyszkolny Uczniowski Klub Sportowy "Joker" Świecie
27. Uczniowski Klub Sportowy "Sprint"
28. Uczniowski Klub Sportowy "Mestwin"

Rozwój sportu w gminie umożliwiony jest dzięki bardzo dobrej bazie obiektów sportowych (hala widowiskowo- sportowa w Świeciu, hale sportowe w Świeciu, Wiągu, Grucznie, Sulnowie, boiska wielofunkcyjne, kryta pływalnia, liczne kąpieliska miejskie oraz inne obiekty sportowe).

## 11. Gmina Świekatowo

### **Kultura**

Głównym ośrodkiem zajmującym się propagowaniem kultury jest Gminna Biblioteka Publiczna, w której mieści się Punkt Informacji Turystycznej. Aktywnie działa Towarzystwo Rozwoju Gminy Świekatowo, które zajmuje się wszechstronnym rozwojem gminy, wspieraniem powstających na jej terenie inicjatyw gospodarczych, w tym, w zakresie rozwoju turystyki, działań mających na celu rozwój oświaty i kultury, służby zdrowia, opieki społecznej, a także innych działań inicjujących rozwój gminy oraz niosących pomoc osobom znajdującym się w trudnej sytuacji socjalno - bytowej i osobom niepełnosprawnym, współpracą z organizacjami i instytucjami pozarządowymi w kraju i za granicą. W ostatnim czasie dużym zainteresowaniem cieszy się Wioska Chlebowa w Janiej Górze (będąca wioską tematyczną) i związany z nią Festiwal Chleba.

### **Turystyka**

Dzięki położeniu gminy na skraju kompleksu leśnego Borów Tucholskich oraz jeziorem o czystych wodach, które zachęcają do uprawiania sportów wodnych oraz wędkarstwa, widoczny jest rozwój turystyki i agroturystyki. W gminie występują gospodarstwa agroturystyczne, kąpielisko i karczma nad Jeziorem Świekatowskim. Ponadto na terenie gminy przebiega międzynarodowa trasa rowerowa Euro Route R-1 oraz niebieski szlak rowerowy BY6001n Bydgoszcz – Chojnice. Miłośnicy zabytków mogą zwiedzić neogotycki kościół św. Marcina w Świekatowie, a także chałupy drewniane z poł. XIX w. w Zalesiu Królewskim.

### **Sport**

Krzewieniem kultury fizycznej wśród dzieci, młodzieży i dorosłych, jak i organizowaniem zawodów, imprez sportowych i rekreacyjnych zajmuje się Stowarzyszenie Klub Sportowy LZS "FALA" Świekatowo. W Świekatowie znajduje się pełnowymiarowa hala sportowa wraz z zapleczem, stadion gminny oraz boisko wielofunkcyjne.

## **VI. Zasoby ochrony zdrowia**

Na terenie Powiatu Świeckiego znajduje się jeden szpital: Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej NZOZ „Nowy Szpital” Sp. z o.o. w Świeciu, który świadczy usługi w zakresie:

- 1) lecznictwa zamkniętego – oddziały szpitalne,
- 2) lecznictwa otwartego – poradnie specjalistyczne, diagnostyka, rehabilitacja, podstawowa opieka zdrowotna.

W ramach lecznictwa szpitalnego NZOZ „Nowy Szpital Sp. z o.o.” realizuje świadczenia w oddziałach w oparciu o umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia. NZOZ „Nowy Szpital Sp. z o.o.” prowadzi również szeroką działalność w zakresie poradni specjalistycznych.

„Nowy Szpital” w Świeciu zapewnia kompleksowe leczenie w zakresie :

- 1) Podstawowej Opieki Zdrowotnej,
- 2) Podstawowej Opieki Zdrowotnej Nocnej,
- 3) 21 poradni specjalistycznych,
- 4) 11 pracowni diagnostycznych w tym całodobowy TK,
- 5) Pomocy w sytuacjach nagłych – SOR,

- 6) 15 oddziałów (np. wewnętrzny, OIOM, zakaźny, pediatria),
- 8) Stacji Dializ,
- 9) Ratownictwa Medycznego.

„Nowy Szpital” Sp. z o.o. w Świeciu jest jednym z nielicznych szpitali powiatowych w Województwie Kujawsko-Pomorskim świadczącym usługi w tak szerokim zakresie.

„Nowy Szpital” Sp. z o.o. w Świeciu zapewnia pacjentom:

- 1) kompleksową rehabilitację (jako jeden z 3 ośrodków leczenia udarów w Województwie Kujawsko - Pomorskim szpital dysponuje Oddziałem Rehabilitacji Neurologicznej Wczesnopoudarowej).
- 2) nowoczesne metody leczenia (3 miejsce w województwie pod względem wykonywania tromboliz).
- 3) jako jedyny w Województwie Kujawsko-Pomorskim dokonuje leczenia plazmoferezą bezpośrednio na oddziale oraz na własnym sprzęcie.
- 4) jako jeden z 2 szpitali powiatowych zapewnia badania i zabiegi na drogach żółciowych.
- 5) jako nieliczny wśród szpitali powiatowych implantuje protezy barkowe i kolanowe.
- 6) jako jeden z 9 ośrodków w Województwie Kujawsko – Pomorskim wykonuje zabiegi ratujące życie osobom cierpiącym na niewydolność nerek.

Podstawowa opieka zdrowotna w powiecie świadczona jest przez wymienione niżej podmioty.

**Tabela 16. Lokalizacja podmiotów udzielających świadczenia zdrowotne w poszczególnych gminach powiatu**

<b>Gmina</b>	<b>Podstawowa opieka zdrowotna</b>	<b>Adres</b>
Bukowiec	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminna Przychodnia w Bukowcu	ul. Dr Fl. Ceynowy 18 a, 86-122 Bukowiec
Dragacz	Gminna Przychodnia w Dragaczu z siedzibą w Dolnej Grupie	ul. Akacjowa 1, Dolna Grupa, 86-134 Dragacz
Drzycim	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Przychodnia Rodzinna” w Drzycimiu	ul. Dworcowa 20, 86-140 Drzycim
Jeżewo	Gminna Przychodnia w Jeżewie	ul. Czerska 4, 86-131 Jeżewo
Lniano	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej, Gabinet Lekarza Rodzinnego – R. Juskowiak w Lnianie	ul. Wyzwolenia 20 c, 86-140 Lniano
Nowe	Gminna Przychodnia w Nowem	ul. Komierowskiego 39, 86-170 Nowe
Osie	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Gminna Przychodnia w Osiu	ul. Dworcowa 7, 86-150 Osie
	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Przychodnia rodzinna” w Osiu	ul. Dworcowa 7, 86-150 Osie
Pruszcz	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej AGAMED	ul. Dworcowa 1, 86-120 Pruszcz
	N ZOZ „Nowy Szpital” Sp. z o.o. Przychodnia Podstawowej Opieki Zdrowotnej w Pruszczu	ul. Zamknięta 7 86-120 Pruszcz
Świecie	Miejsko – Gminna Przychodnia w Świeciu	ul. Wojska Polskiego 80, 86-100 Świecie
	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Specjaliści”	ul. Polna 19, 86-100 Świecie
	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum	ul. Wojska Polskiego 80,

	Medyczne „KWEL-MED.” „Art.-Med” – Specjalistka Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Laboratorium Analiz Medycznych „Vitalabo” „Labor-med.” Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zdzisław Symonowicz Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Twój rehabilitant” Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Promyk” Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Florencja II” Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Prywatny Ośrodek Medycyny Pracy Urbańska-Kurek Spółka Cywilna Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „WAMAP” Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Praktyka Lekarza Rodzinnego Romana Krzemińska – Siemaszko”	86-100 Świecie ul. Wojska Polskiego 80, 86-100 Świecie ul. Duży Rynek 1, 86-100 Świecie ul. Wojska Polskiego 80, 86-100 Świecie ul. Św. Wincentego 1, 86-100 Świecie ul. Św. Wincentego 1, 86-100 Świecie ul. Św. Wincentego 1, 86-100 Świecie ul. Bydgoska 1, 86-100 Świecie ul. Św. Wincentego 1, 86-100 Świecie ul. Polna 2 a, 86-100 Świecie
Świekatowo	Gabinet Lekarza Rodzinnego w Świekatowie	ul. Tucholska 6, 86-182 Świekatowo
Warlubie	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Gminna Przychodnia w Warlubiu	ul. 18 Lutego 2, 86-160 Warlubie

Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu, stan na dzień 31.12.2012 roku

Na terenie Powiatu Świeckiego istnieją i powstają Niepubliczne Zakłady Opieki Zdrowotnej oraz prywatne gabinety lekarskie udzielające opieki zdrowotnej.

W Świeciu usytuowany jest również Wojewódzki Szpital dla Nerwowo i Psychiczenie Chorych. Placówka lecznicza przyjęła, że jej naczelnym celem jest podnoszenie jakości świadczonych usług z korzyścią dla pacjentów. Wprowadza nowe i udoskonala stare metody leczenia. Na każdym oddziale oprócz lekarzy i pielęgniarek zatrudniony jest psycholog i terapeuta. Szpital posiada stale rozwijaną bazę diagnostyczną z wysoko specjalistyczną kadrą pracowników. Organem tworzącym dla Wojewódzkiego Szpitala dla Nerwowo i Psychiczenie Chorych jest Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

## VII. Pomoc społeczna

Pomoc społeczna wspiera osoby i rodziny w wysiłkach zmierzających do zaspokojenia niezbędnych potrzeb i umożliwia im życie w warunkach odpowiadających godności człowieka.

Celem pomocy społecznej jest umożliwienie osobom i rodzinom przezwyciężenia trudnych sytuacji życiowych, których nie są w stanie pokonać wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości. Zadaniem pomocy społecznej jest również zapobieganie tym sytuacjom poprzez podejmowanie działań zmierzających do życiowego usamodzielnienia osób i rodzin oraz ich integracji ze środowiskiem.

Obowiązek zapewnienia realizacji zadań pomocy społecznej spoczywa na jednostkach samorządu terytorialnego oraz na organizacjach administracji rządowej w zakresie ustalonym ustawami.

Powiat wykonuje zadania na rzecz społeczności lokalnej, w szczególności z zakresu:



- 1) pomocy społecznej,
- 2) pieczy zastępczej,
- 3) wspierania osób niepełnosprawnych,
- 4) przeciwdziałania przemocy w rodzinie.

Zadania Powiatu wykonuje Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Świeciu, Ośrodek Interwencji Kryzysowej w Świeciu, organizator rodzinnej pieczy zastępczej, domy pomocy społecznej o zasięgu ponad gminnym, placówki opiekuńczo - wychowawcze oraz warsztaty terapii zajęciowej. Wykonywanie tych zadań przedstawiają poniższe tabele.

**Tabela 17. Zestawienie dotyczące funkcjonowania domów pomocy społecznej na terenie powiatu**

Nazwa domu pomocy społecznej	Forma prawna	Ilość miejsc wg zezwolenia	Standard	Koszt utrzymania		
				Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013
Dom Pomocy Społecznej w Gołuszycach dla przewlekle psychicznie chorych	Powiatowa jednostka organizacyjna	140	Tak	2 646,77 zł	2 724,20 zł	2 880,99 zł
Dom Pomocy Społecznej w Świeciu dla przewlekle somatycznie chorych	Zlecenie realizacji zadania do dnia 31.12.2013	37	Tak	2 611,00 zł	2 611,00 zł	2 665,80 zł
Międzygminny Ośrodek Opiekuńczy w Pruszczu dla osób w podeszłym wieku	Umowa na udostępnienie miejsc pobytowych do dnia 31.12.2013	33	Tak	2 285,03 zł	2 585,00 zł	2 570,21 zł
Razem	x	210	x			x

Źródło: Dane Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinnej w Świeciu

Powiat Świecki zapewnia miejsca w trzech typach domów umożliwiając swoim mieszkańcom czyli osobom w podeszłym wieku, niepełnosprawnym i przewlekle chorym skorzystanie z usług zabezpieczających ich potrzeby. Ilość posiadanych miejsc daje możliwość przyjmowania osób potrzebujących również spoza terenu Powiatu.

**Tabela 18. Zestawienie dotyczące funkcjonowania instytucjonalnej pieczy zastępczej na terenie powiatu**

Nazwa placówki	Forma prawna	Ilość miejsc wg zezwolenia	Standard	Koszt utrzymania	
				Rok 2012	Rok 2013
Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza Nr 1 w Bąkowie <sup>1)</sup>	Powiatowa jednostka organizacyjna	30	Tak	4 731,38 zł	4 663,92 zł
Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza Nr 2 w Bąkowie <sup>2)</sup>	Powiatowa jednostka organizacyjna	8	Tak	---	3 850,39 zł
Placówka Opiekuńczo - Wychowawcza dla Dziewcząt w Topolnie	Zlecenie realizacji zadania do 31.12.2014 r.	20	Tak	4 078,47 zł	4 052,12

Źródło: Dane Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinnej w Świeciu

<sup>1)</sup> wspólną obsługę ekonomiczno-administracyjną i organizacyjną placówek w Bąkowie prowadzi jednostka organizacyjna powiatu Centrum Administracyjne Obsługi Placówek Opiekuńczo-Wychowawczych w Bąkowie

<sup>2)</sup> wspólną obsługę ekonomiczno-administracyjną i organizacyjną placówek w Bąkowie prowadzi jednostka organizacyjna powiatu Centrum Administracyjne Obsługi Placówek Opiekuńczo-Wychowawczych w Bąkowie

Powiat Świecki prowadzi dwie placówki opiekuńczo - wychowawcze. Jedna z nich przyjmuje dzieci w sytuacjach interwencyjnych. W roku 2012 utworzono placówkę dla 8 wychowanków. W ten sposób zapoczątkowano proces tworzenia na terenie Powiatu małych placówek jak najbardziej zbliżonych warunkami i sposobem funkcjonowania do form rodzinnych. Obsługę ekonomiczno-administracyjną zapewnia Centrum Administracyjne Obsługi Placówek Opiekuńczo-Wychowawczych w Bąkowie.

**Tabela 19. Ośrodek Interwencji Kryzysowej**

	<b>Rok 2007</b>	<b>Rok 2008</b>	<b>Rok 2009</b>	<b>Rok 2010</b>	<b>Rok 2011</b>	<b>Rok 2012</b>
Liczba udzielonych porad w ramach interwencji kryzysowej <sup>3)</sup>	274	275	343	389	755	622
Pobyty w hostelu OIK <sup>4)</sup>	-	-	-	4 osoby 1 rodzina	12 osób 5 rodzin	20 osób 7 rodzin

Źródło: Dane Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinnej w Świeciu

Ośrodek Interwencji Kryzysowej zapewnia mieszkańcom Powiatu znajdującym się w sytuacjach kryzysowych bezpłatne poradnictwo psychologiczne, prawne, pedagogiczne oraz terapeutyczne ds. uzależnień. Od grudnia 2010 r. funkcjonuje hostel, w którym znajdują schronienie głównie kobiety z dziećmi będące ofiarami przemocy w rodzinie.

Na terenie Powiatu działa również Ośrodek dla Uchodźców. Zlokalizowany jest w Grupie, gm. Dragacz.

---

<sup>3)</sup>psychologicznych, prawnych i pedagogicznych oraz konsultacji w zakresie uzależnień

<sup>4)</sup>utworzony w grudniu 2010 roku

Tabela 20. Rodzinna piecza zastępcza w powiecie w latach 2003 - 2012<sup>1)</sup>

Lp.	Forma opieki	LATA																							
		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		2012 <sup>2)</sup>		2012 <sup>3)</sup>			
		R	D	R	D	R	D	R	D	R	D	R	D	R	D	R	D	R	D	R	D	R	D	R	D
1.	Rodziny spokrewnione	97	122	97	123	96	120	91	119	99	121	87	106	91	113	102	124	101	127	-	-	-	-		
2.	Rodziny niespokrewnione	7	9	8	10	9	11	11	11	8	10	11	15	11	13	13	16	11	14	-	-	-	-		
3.	Zawodowe wielodzietne	0	0	0	0	0	0	3	4	1	7	2	15	3	9	3	18	2	13	-	-	-	-		
4.	Pogotowie rodzinne	0	0	0	0	0	0	1	5	1	9	1	6	1	9	1	8	1	3	-	-	-	-		
<b>Rodzinna piecza zastępcza zgodnie z ustawą z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej</b>																									
1.	Rodziny spokrewnione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69	82	78	99	
2.	Rodziny niezawodowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27	39	34	49	
3.	Rodzina zawodowa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	11	1	4	
4.	Rodzina zawodowa pełniąca funkcję pogotowia rodzinnego	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	2	9	
5.	Rodzinny Dom Dziecka	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	7	
<b>Łącznie rodziny</b>		<b>104</b>	<b>131</b>	<b>105</b>	<b>133</b>	<b>105</b>	<b>131</b>	<b>106</b>	<b>139</b>	<b>109</b>	<b>147</b>	<b>101</b>	<b>142</b>	<b>106</b>	<b>144</b>	<b>119</b>	<b>166</b>	<b>115</b>	<b>157</b>	<b>99</b>	<b>135</b>	<b>116</b>	<b>161</b>		

Źródło: Dane Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinnej w Świeciu

Dzieci z terenu Powiatu Świeckiego pozbawione opieki rodzin biologicznych najczęściej umieszczone są w rodzinnej pieczy zastępczej. W 2012 roku w placówkach opiekuńczo-wychowawczych przebywało 32 dzieci, natomiast w rodzinach zastępczych 168 dzieci.

<sup>1)</sup> w tym osoby pełnoletnie pozostające w rodzinie

<sup>2)</sup> wg stanu na 1 stycznia 2012 r.

<sup>3)</sup> narastająco w 2012 r.

**Tabela 21. Wysokość wydatkowanych środków państwowego funduszu rehabilitacji osób niepełnosprawnych przeznaczonych na realizację zadań wynikających z ustawy o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych w powiecie świeckim w latach 2008 - 2013 (w zł)**

Nazwa zadania	Poszczególne lata											
	2008		2009		2010		2011		2012		2013- prognoza	
	liczba zrealizowanych wniosków/umów	kwota wypłaconych dofinansowań	liczba zrealizowanych wniosków/umów	kwota wypłaconych dofinansowań	liczba zrealizowanych wniosków/umów	kwota wypłaconych dofinansowań	liczba zrealizowanych wniosków/umów	kwota wypłaconych dofinansowań	liczba zrealizowanych wniosków/umów	kwota wypłaconych dofinansowań	liczba zrealizowanych wniosków/umów	kwota wypłaconych dofinansowań
Dofinansowanie zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny oraz przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze	518	610 751,56	396	456 251,38	175	176 883,37	854	361 094,67	538	501 903,84	500	455 490,00
Dofinansowanie uczestnictwa osób niepełnosprawnych i ich opiekunów w turnusach rehabilitacyjnych	241	161 823,00	275	199 486,00	220	167 503,00	nie dotyczy	nie dotyczy	464	395 167,00	250	220 000,00
Dofinansowanie sportu, kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych	18	33 115,97	13	22 345,76	11	15 099,94	12	8 063,99	12	22 601,17	5	12 500,00
Dofinansowanie likwidacji barier architektonicznych w komunikowaniu się i technicznych	102	165 096,44	50	142 819,43	49	149 906,76	82	221 097,30	117	318 440,24	55	100 000,00
<b>RAZEM</b>	<b>879</b>	<b>970 786,97</b>	<b>734</b>	<b>820 902,57</b>	<b>455</b>	<b>509 393,07</b>	<b>948</b>	<b>590 255,96</b>	<b>1131</b>	<b>1 238 112,25</b>	<b>810</b>	<b>787 990,00</b>

Źródło: Dane Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinnej w Świeciu

Wsparcie oferowane osobom niepełnosprawnym cieszy się dużym zainteresowaniem. Niestety ilość zrealizowanych wniosków w poszczególnych latach jest uzależniona od wysokości środków przekazanych wg algorytmu przez Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych. Przykładowo w 2012 roku zrealizowano aż 1131 wniosków, a w 2010 roku przy niewystarczającej wysokości środków tylko 445 wniosków.

**Tabela 22. Warsztaty Terapii Zajęciowej w powiecie**

	Ilość uczestników	Budżet WTZ <sup>1)</sup> (w zł)		Środki stowarzyszenia (w zł)
		Zobowiązania dotyczące WTZ ze środków PFRON w 2012 r	Dofinansowanie ze środków Powiatu Świeckiego w 2012 r.	
WTZ w Świeciu prowadzony przez Towarzystwo Wspierania Osób Niepełnosprawnych w Świeciu	25	369 900	41 100	0
WTZ w Nowem prowadzony przez Polski Komitet Pomocy Społecznej, Zarząd Miejsko-Gminny w Nowem	20	295 920	26 880	6 000
<b>RAZEM</b>	<b>45</b>	<b>665 820</b>	<b>67 980</b>	<b>6 000</b>

Źródło: Dane Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinnej w Świeciu, stan na koniec roku

Warsztaty Terapii Zajęciowej usytuowały się w miastach na terenie Powiatu Świeckiego. Zapewniają wsparcie osobom z upośledzeniem umysłowym i dysfunkcją narządu ruchu. Brak alternatywnych ośrodków wsparcia dla osób niezdolnych do podjęcia zatrudnienia oraz brak rozwiązań systemowych w kraju powoduje, że osoby te przebywają w warsztatach wiele lat.

Powiat wykonuje również zadania na rzecz społeczności lokalnej w zakresie wspierania osób niepełnosprawnych. Zadania te realizuje między innymi utworzony 2 stycznia 2001 roku Powiatowy Zespół Orzekania o Niepełnosprawności w Świeciu.

Do podstawowych zadań zespołu należy wydawanie :

- 1) orzeczeń o niepełnosprawności dla osób które nie ukończyły 16 roku życia,
- 2) orzeczeń o stopniu niepełnosprawności dla osób które ukończyły 16 rok życia,
- 3) orzeczeń o wskazaniach do ulg i uprawnień,
- 4) legitymacji osób niepełnosprawnych.

**Tabela 23. Liczba orzeczeń wydanych dla osób powyżej 16 roku życia w podziale na stopnie niepełnosprawności**

Stopień niepełnosprawności	Liczba osób powyżej 16 roku życia			
	2010	2011	2012	2013 (pierwsze półrocze)
Znaczny	554	770	689	301
Umiarkowany	1 460	1 628	1 612	893
Lekki	175	249	189	82
<b>Razem</b>	<b>2 189</b>	<b>2 647</b>	<b>2 490</b>	<b>1 276</b>

Źródło: Dane Powiatowego Zespołu Orzekania o Niepełnosprawności w Świeciu

**Tabela 24. Ilość wydanych orzeczeń o niepełnosprawności dla osób, które nie ukończyły 16 roku życia**

Ilość wydanych orzeczeń o niepełnosprawności dla osób, które nie ukończyły 16 roku życia	2010	2011	2012	2013 (pierwsze półrocze)
		823	761	802

Źródło: Dane Powiatowego Zespołu Orzekania o Niepełnosprawności w Świeciu

<sup>1)</sup> kwoty wg zawartych umów

Liczba wydanych orzeczeń w latach 2010-2012 utrzymuje się raczej na stałym poziomie, z niewielkimi różnicami w poszczególnych latach.

Podstawowa pomoc społeczna w powiecie świadczona jest przez wymienione niżej podmioty.

### Wykaz Ośrodków Pomocy Społecznej na terenie Powiatu Świeckiego

1. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, ul. Dr F. Ceynowy 14, 86 – 122 Bukowiec
2. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, Dragacz 7A, 86 – 134 Dragacz
3. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, ul. Podgórna 10, 86 – 140 Drzycim
4. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, ul. Świecka 12, 86 – 131 Jezewo
5. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, ul. Wyzwolenia 9, 86 – 141 Lniano
6. Miejsko - Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, ul. Plac Św. Rocha 5, 86 – 170 Nowe,
7. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, ul. Dworcowa 6, 86 – 150 Osie
8. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, ul. Główna 33, 86 – 120 Pruszcz
9. Ośrodek Pomocy Społecznej, ul. Wyszyńskiego 15, 86 – 105 Świecie
10. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, ul. Dworcowa 20 A, 86 – 182 Świekatowo
11. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej, ul. Dworcowa 15, 86 – 160 Warlubie

### VIII. Bezpieczeństwo publiczne

Zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty, w tym również zadania z zakresu porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrony przeciwpożarowej i przeciwpowodziowej, reguluje ustawa o samorządzie powiatowym, która traktuje powyższe jako zadania własne powiatu.

Do zapewnienia bezpieczeństwa publicznego zobowiązane są wszystkie organy władzy i administracji państwowej, szczególnie instytucje wyspecjalizowane w zapewnieniu bezpieczeństwa publicznego, jak np. policja, straż pożarna, które w realizacji swoich zadań wspierane są przez jednostki ochotniczych straży pożarnych.

#### 1. Zapewnienie ładu i porządku publicznego

##### 1) Komenda Powiatowa Policji w Świeciu

Zadania związane z ochroną policyjną na terenie Powiatu organizuje Komenda Powiatowa Policji w Świeciu. Terenowymi jednostkami wspierającymi Komendę Powiatową jest Komisariat Policji w Nowem i dwa posterunki w miejscowościach: Pruszcz i Osie.

Do najbardziej uciążliwych społecznie przestępstw należą przestępstwa kradzieży mienia ruchomego, kradzieży z włamaniem, kradzieży pojazdów, uszkodzenia mienia, przestępstwa rozbójnicze, bójki i pobicia z uszczerbkiem na zdrowiu. Jest to siedem kategorii przestępstw, których statystyki są brane pod uwagę przy ocenie pracy poszczególnych komend.

**Tabela 25. Ilość zdarzeń w powiecie**

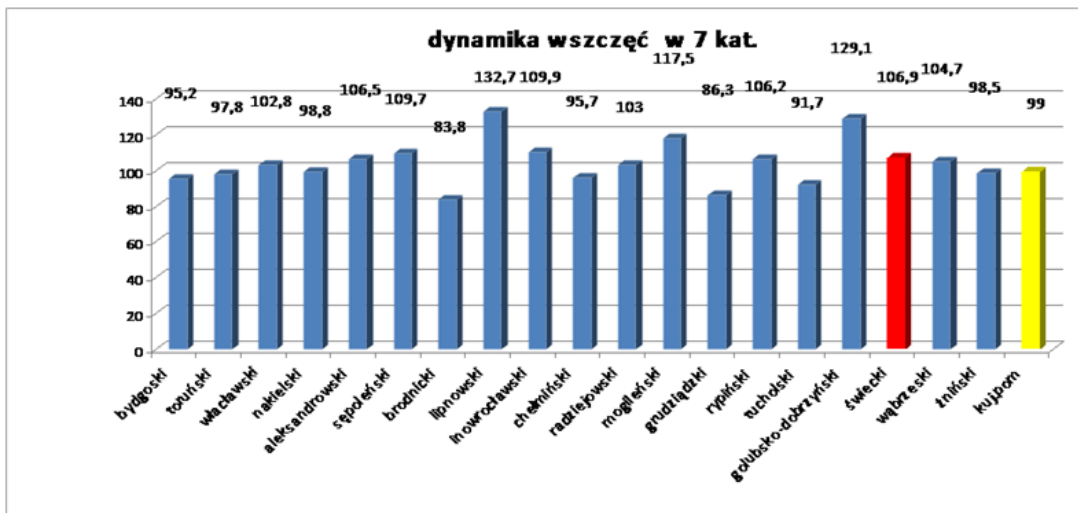
Kategoria przestępstwa	Ilość zdarzeń					
	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Kradzież mienia ruchomego	317	348	357	399	357	391
Kradzież z włamaniem	162	162	192	186	154	168
Kradzież pojazdu	46	34	39	36	25	28
Uszkodzenie mienia	77	107	97	107	109	104
Przestępczość rozbójnicza	22	21	20	26	20	7
Przestępczość narkotykowa	37	39	40	45	48	51
Przestępczość gospodarcza	177	250	235	237	229	231

Źródło: Dane Komendy Powiatowej Policji w Świeciu.

Analizując dane należy stwierdzić, że jedynie w kategorii kradzież pojazdu oraz przestępczość rozbójnicza zauważalny jest stały spadek ilości zdarzeń na przestrzeni lat 2007 - 2012. Trudny w określeniu przyczyny jest duży spadek ilości zdarzeń w kategorii przestępczość rozbójnicza w roku 2012, natomiast w pozostałych kategoriach dynamika pozostaje na równym poziomie, co świadczy o konieczności zintensyfikowania działań prewencyjnych.

Poniższe rysunki 5 i 6 przedstawiają sytuację Komendy Powiatowej Policji w Świeciu na tle innych komend w województwie kujawsko-pomorskim w siedmiu kategoriach przestępstw w roku 2012.

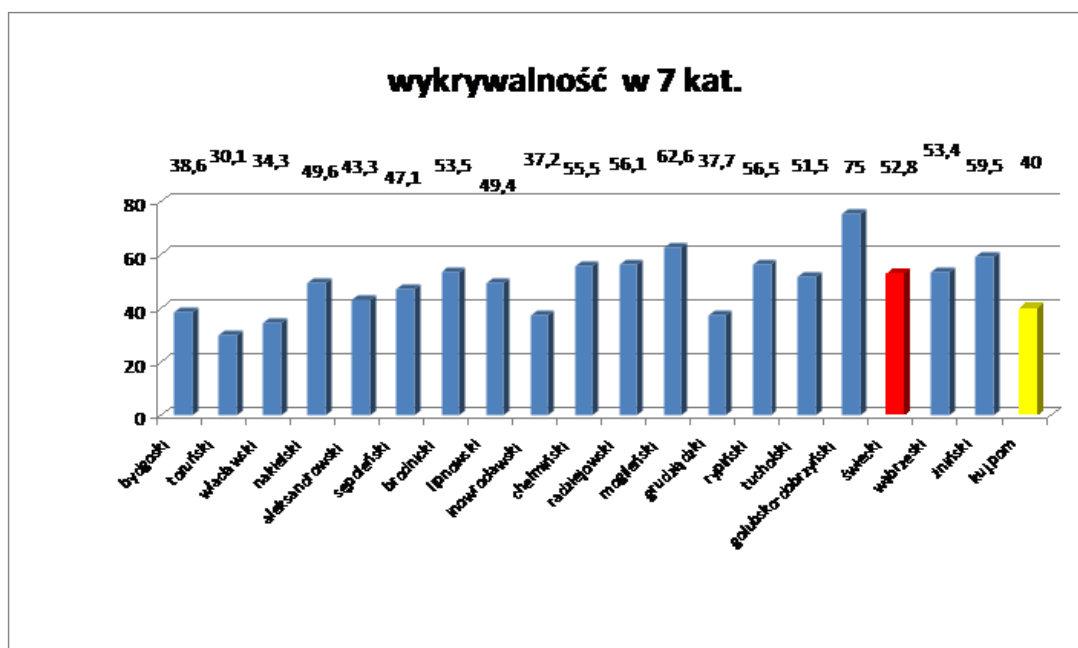
**Rysunek 5. Dynamika „wszczęć”, w siedmiu kategoriach przestępstw w roku 2012**



Źródło: Dane Komendy Powiatowej Policji w Świeciu.

W zakresie dynamiki „wszczęć” w 7 podstawowych kategoriach KPP Świecie uzyskała 106,9%. Jest to wynik plasujący KPP w Świeciu na 14 miejscu w skali województwa.

**Rysunek 6. Wykrywalność w siedmiu kategoriach przestępstw w roku 2012**





Źródło: Dane Komendy Powiatowej Policji w Świeciu.

W zakresie wykrywalności w 7 podstawowych kategoriach KPP Świecie w 2012 r. uzyskała wynik 52,8%, co w porównaniu z innymi jednostkami województwa plasuje naszą jednostkę na 9 miejscu.

Kolejnym miernikiem stanowiącym o poziomie bezpieczeństwa jest liczba wypadków drogowych, ilość osób poszkodowanych i ofiar śmiertelnych. Tę sytuację przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 26. Liczba zdarzeń na drogach ( w tym ofiary śmiertelne i poszkodowane)**

Ilość zdarzeń	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ilość wypadków drogowych.	368	374	341	352	253	232
Ilość ofiar śmiertelnych.	23	9	12	11	13	8
Ilość poszkodowanych w wypadkach.	242	276	245	215	213	180

Źródło: Dane Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Świeciu.

Z analizy danych wynika, że ilość wypadków drogowych, osób poszkodowanych w wypadkach oraz ilość ofiar śmiertelnych począwszy od 2007 roku systematycznie spada.

Dla poprawy bezpieczeństwa komenda realizuje akcje, programy i działania.

a) Przykładowe akcje:

- Bezpieczne wakacje i ferie – w ramach akcji przeprowadza się spotkania z dyrektorami szkół, placówek handlowych, ośrodków wypoczynkowych na temat zabezpieczenia przed kradzieżą. Poza tym policja prowadzi pogadanki z dziećmi, młodzieżą i nauczycielami na temat bezpiecznego zachowania się podczas wypoczynku.
- Bezpieczna droga do szkoły – przekazywanie dzieciom najmłodszych klas odbłasków, organizowanie rozmów z policjantami na temat bezpieczeństwa w ruchu drogowym, pokazy sprzętu policyjnego,

b) Przykładowe programy realizowane przez policję w powiecie:

- STOP 24 – oznaczanie naklejkami i rejestrowanie w systemie pojazdów. Kierujący zostanie zatrzymany jeżeli patrol policji zauważy go między godzinami 23:00 a 5:00 w celu sprawdzenia właściciela w systemie.
- Oznakuj rower – poznaj swojego dzielnicowego – uzupełnienie programu „Mój dzielnicowy”.
- Bezpieczny ogród – działania mające na celu zapobieżenia przestępczości na ogrodach działkowych.

c) Przykładowe działania:

- Działania profilaktyczne policji – działania mające służyć ograniczeniu liczby przestępstw. Zadania policji zmierzające do realizacji postawionych sobie celów:
  - rozpoznawanie zagrożeń,
  - dostarczanie informacji o ich skali, geografii i uwarunkowaniach,
  - współdziałanie w opracowywaniu strategii zapobiegawczych,
  - aktywizowanie i koordynowanie działań podmiotów pozapolicyjnych,
  - koordynowanie działań wyznaczonych do realizacji w strukturach policji.

d) Najważniejsze zagrożenia na terenie Powiatu Świeckiego to:

- przestępczość przeciwko mieniu, życiu i zdrowiu,
- przestępczość gospodarcza,
- przestępczość i demoralizacja nieletnich,
- alkoholizm i narkomania,

- przemoc w rodzinie,
  - zdarzenia w ruchu drogowym.
- e) Cele strategii profilaktycznych mających na celu zmniejszenie tych zagrożeń:
- wzrost świadomości prawnej społeczeństwa,
  - zmniejszenie obaw przed staniem się ofiarą przestępstwa,
  - wzrost poczucia bezpieczeństwa umożliwiającego właściwe – bezpieczne funkcjonowanie w strukturach społecznych,
  - ograniczenie przestępczości,
  - stworzenie bezpiecznego miasta (gmin, osiedli, rejonów), do prowadzenia działalności gospodarczej i życia społecznego,
  - aktywna forma działalności Policji, organów państwowych i samorządowych oraz innych organizacji i instytucji na rzecz poprawy bezpieczeństwa,
  - partnerstwo z mieszkańcami i innymi służbami,
  - zapewnienie społecznego poparcia i udziału mieszkańców w realizacji zaplanowanych działań.

## **2) Społeczna Straż Rybacka**

O bezpieczeństwo na akwenach wodnych, na terenie Powiatu dba powołana Uchwałą Rady Powiatu Świeckiego z dnia 26 stycznia 2000 roku Społeczna Straż Rybacka. Zadaniem tej organizacji jest współdziałanie z Państwową Strażą Rybacką oraz Policją w zakresie kontroli przestrzegania przepisów ustawy o rybactwie śródlądowym. Działalność straży ma duży wpływ na ograniczanie kłusownictwa oraz ograniczanie nielegalnych zrzutów nieczystości do rzek i jezior na terenie powiatu.

## **2. Zapewnienie bezpieczeństwa sanitarnego i weterynaryjnego**

### **1) Powiatowa Stacja Sanitarno-Epidemiologiczna w Świeciu**

Państwowa Inspekcja Sanitarna została powołana w celu ochrony zdrowia ludzkiego przed niekorzystnym wpływem szkodliwości i uciążliwości środowiskowych, zapobiegania powstawaniu chorób, w tym chorób zakaźnych i zawodowych.

Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Świeciu działając na podstawie ustawy z dnia 14 marca 1985 r. o Państwowej Inspekcji Sanitarnej nadzoruje na terenie Powiatu warunki:

- a) higieny środowiska,
- b) higieny pracy w zakładach pracy,
- c) higieny procesów nauczania i wychowania,
- d) higieny wypoczynku i rekreacji,
- e) zdrowotne żywności, żywienia i przedmiotów użytku,
- f) higieniczno-sanitarne, jakie powinien spełniać personel medyczny, sprzęt oraz pomieszczenia, w których udzielane są świadczenia zdrowotne.

Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Świeciu podejmuje działania edukacyjno-informacyjne w ramach programów w obszarze promocji zdrowia oraz realizuje interwencje nieprogramowe. Podejmowane działania miały na celu kształtowanie odpowiednich postaw i zachowań zdrowotnych, pobudzenie aktywności społecznej do działań na rzecz własnego zdrowia.

W celu poprawy stanu sanitarnego Powiatu Powiatowa Inspekcja Sanitarno-Epidemiologiczna w Świeciu współpracuje z władzami samorządowymi, masmediami oraz organizacjami społecznymi.

### **2) Powiatowy Inspektorat Weterynarii w Świeciu**

Inspekcja Weterynaryjna realizuje postanowienia kilkuset aktów prawa wspólnotowego i krajowego z zakresu ochrony zdrowia zwierząt oraz bezpieczeństwa produktów pochodzenia zwierzęcego. Działania te prowadzone są w celu zapewnienia ochrony zdrowia publicznego.

Działania Inspekcji Weterynaryjnej są regulowane przepisami wydanymi przez Wspólnotę Europejską i ustawodawstwo polskie, a ściśle programy określają częstotliwość i zakres przeprowadzenia kontroli w nadzorowanych podmiotach oraz zakresy badań monitoringowych zarówno w badaniach rozpoznawczych chorób zwierząt jak i badaniach kontrolnych.

Do zadań Powiatowego Inspektoratu Weterynarii w Świeciu należy zapobieganie chorobom zakaźnym zwierząt i ich zwalczanie oraz nadzór nad jakością zdrowotną produktów pochodzenia zwierzęcego w szczególności sprawowanie nadzoru nad przestrzeganiem warunków weterynaryjnych przez podmioty znajdujące się w rejestrze prowadzonym przez Powiatowego Lekarza Weterynarii w Świeciu.

### 3. Zapewnienie bezpieczeństwa powodziowego

#### 1) Kujawsko-Pomorski Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych we Włocławku - Biuro Terenowe w Świeciu

O ochronę przeciwpowodziową dba Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych - Biuro Terenowe w Świeciu. Jednostka administruje następującymi urządzeniami zlokalizowanymi na terenie Powiatu Świeckiego: rzeki i kanały – 287,12 km, wały przeciwpowodziowe – 63,738 km, magazyn przeciwpowodziowy – 1, stacje pomp – 5 sztuk i rurociągi o średnicy 60 cm i więcej – 9,59 km, jeziora – 32. Głównym celem Biura jest utrzymanie infrastruktury w należytym stanie technicznym i jakościowym dla zapewnienia prawidłowej gospodarki wodnej. Szczególną uwagę kieruje się na zapewnienia bezpieczeństwa powodziowego gmin położonych w Dolinie Wisły poprzez monitoring stanu wałów przeciwpowodziowych i ich w systematyczną odbudowę np. odcinek od Sartowic do Michala.

### 4. Zapewnienie bezpieczeństwa pożarowego

#### 1) Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Świeciu

Na terenie Powiatu organizacją działań przeciwpożarowych oraz innych zadań pomocniczych zajmuje się Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Świeciu. Komenda Powiatowa składa się z następujących komórek organizacyjnych:

- a) Wydział operacyjno-kontrolno-rozpoznawczy,
- b) Sekcja finansów,
- c) Sekcja kwatermistrzowsko-techniczna,
- d) Samodzielne stanowisko pracy do spraw organizacyjno-kadrowych, w tym stanowisko do spraw BHP i ochrony informacji niejawnych,
- e) Jednostka Ratowniczo-Gaśnicza,
- f) Powiatowe Stanowisko Kierowania.

**Tabela 27. Działania ratownicze, w których brały udział jednostki straży pożarnych (PSP i OSP) na terenie powiatu w latach 2006-2012**

Rodzaj zdarzenia	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Požary	486	457	483	442	341	380	515
Miejscowe zagrożenia	1 318	1 118	1 386	1 094	911	892	887
Alarmy fałszywe	38	35	23	18	20	17	16
<b>Ogółem</b>	<b>1 842</b>	<b>1 610</b>	<b>1 892</b>	<b>1 554</b>	<b>1 272</b>	<b>1 89</b>	<b>1 418</b>

Źródło: Dane Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Świeciu

Analizując powyższą tabelę należy stwierdzić, że dynamika zdarzeń na przestrzeni od 2006 - 2012 roku ma charakter falowy, z tendencją do spadku, co świadczy o coraz skuteczniejszych działaniach prewencyjnych i wzroście świadomości mieszkańców w zakresie bezpieczeństwa.

Poza Komendą Powiatowej Straży Pożarnej, na terenie Powiatu działa 69 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych, w tym 15 jest włączonych do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego, są to:

- a) Ochotnicza Straż Pożarna w Bukowcu,
- b) Ochotnicza Straż Pożarna w Przysiersku,
- c) Ochotnicza Straż Pożarna w Górnej Grupie,
- d) Ochotnicza Straż Pożarna w Drzycimiu,
- e) Ochotnicza Straż Pożarna w Jeżewie,
- f) Ochotnicza Straż Pożarna w Lnianie,
- g) Ochotnicza Straż Pożarna w Nowem,
- h) Ochotnicza Straż Pożarna w Osiu,
- i) Ochotnicza Straż Pożarna w Brzeźnie,
- j) Ochotnicza Straż Pożarna w Przechowie,
- k) Ochotnicza Straż Pożarna w Grucznie,
- l) Ochotnicza Straż Pożarna w Świekatowie,
- m) Ochotnicza Straż Pożarna w Warlubiu,
- n) Ochotnicza Straż Pożarna w Pruszczu,
- o) Ochotnicza Straż Pożarna „Ratownik” w Świeciu.

Jednostki OSP stanowią podstawową strukturę reagującą na zagrożenia na terenie Powiatu.

Specyficzną jednostką jest Wojskowa Straż Pożarna w Grupie, stanowiąca również element systemu bezpieczeństwa przeciwpożarowego w Powiecie.

## **5. Zapewnienie bezpieczeństwa ekologicznego**

### **1) Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska w Bydgoszcy**

W zakresie bezpieczeństwa ekologicznego Wydział Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Świeciu współpracuje z Wojewódzkim Inspektoratem Ochrony Środowiska w Bydgoszcy. Jest to instytucja posiadająca narzędzia do skutecznego zwalczania niekorzystnych dla środowiska działań i zdarzeń. Współpraca polega na bezpośrednim informowaniu o niepokojących zjawiskach i realizacji opracowanych procedur postępowania w przypadku zagrożenia bezpieczeństwa ekologicznego.

## **6. Koordynacja działań prewencyjnych i ratowniczych**

### **Zarządzanie Kryzysowe Starosty Świeckiego**

Głównym elementem stanowiącym trzon systemu zarządzania kryzysowego na terenie Powiatu jest Wydział Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Świeciu. Starosta Świecki jest zobligowany do zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańcom Powiatu w bardzo szerokim zakresie. Dlatego dla zapewnienia skutecznego działania systemu zarządzania, oprócz ww. Wydziału utworzono Powiatowe Centrum Zarządzania Kryzysowego przy Komendzie Powiatowej PSP w Świeciu, a dla zapewnienia wsparcia merytorycznego Starosta powołała Powiatowy Zespół Zarządzania Kryzysowego. Dzięki temu wszelkie działania podejmowane przez służby są monitorowane, a w razie konieczności koordynowane przez Starostę.

Podsumowując dział dotyczący bezpieczeństwa należy nadmienić, że planowany rozwój powiatu w latach 2014 - 2020 i późniejszych przyczyni się do wzrostu liczby i specyfiki zagrożeń. Zwiększony napływ turystów, pojawienie się centrów sportu i rekreacji, turystyka i transport wodny to nowe zadania dla służb ratowniczych, większa częstotliwość interwencji. Dlatego ważne jest dostosowanie ilości, umiejętności i wyposażenia służb do rozwoju powiatu na najbliższe lata.

## **IX. Grunty i nieruchomości**

W Powiecie blisko połowa gruntów należy do Skarbu Państwa. Grunty wchodzące w skład Zasobu Własności Rolnej Skarbu Państwa to 6 254 ha, a będące w zarządzie Państwowego Gospodarstwa Leśnego Lasy Państwowe to 54 573 ha. Grunty nieruchomości Skarbu Państwa, będące w użytkowaniu wieczystym wynoszą 1 248 ha (osób fizycznych i prawnych). Grunty Agencji Mienia wojskowego to 4 ha, grunty Wojskowej Agencji Mieszkaniowej to 1 ha. Grunty Spółek Skarbu Państwa, przedsiębiorstw państwowych i innych państwowych osób prawnych to 388 ha.

Grunty gmin i związków międzygminnych, z wyłączeniem gruntów przekazanych w użytkowanie wieczyste to 2 923 ha.

Powiat świecki jest właścicielem 669 ha gruntów, z czego 641 ha stanowi zasób nieruchomości przekazanych w trwały zarząd – drogi powiatowe, 28 ha stanowią grunty przekazane w trwały zarząd jednostkom administracyjnym, np. szkoły.

Grunty osób fizycznych, wchodzące w skład gospodarstw rolnych o powierzchni 68 341 ha, stanowią ponad 46% wszystkich gruntów na terenie powiatu.

**Tabela 28. Wykaz gruntów w powiecie**

Wyszczególnienie	Powierzchnia w ha	Udział w %
Grunty wchodzące w skład Zasobu Własności Rolnej Skarbu Państwa	6 254	4,24
Grunty w zarządzie Państwowego Gosp. Leśnego Lasy Państwowe	54 573	37,02
Pozostałe grunty Skarbu Państwa	2 390	1,62
Grunty SP przekazane w użytkowanie wieczyste	1 248	0,85
Grunty spółek SP, przedsiębiorstw państwowych i innych państwowych osób prawnych	388	0,26
Grunty gmin i związków międzygminnych z wyłączeniem gruntów przekazanych w użytkowanie wieczyste	2 923	1,98
Grunty gmin i związków międzygminnych przekazane w użytkowanie wieczyste	173	0,12
Grunty osób fizycznych wchodzące w skład gospodarstw rolnych	68 341	46,36
Grunty osób fizycznych nie wchodzące w skład gospodarstw rolnych	4 493	3,05
Grunty spółdzielni	1 317	0,89
Grunty kościołów i związków wyznaniowych	1 104	0,75
Grunty województw z wyłączeniem gruntów przekazanych w użytkowanie	116	0,08
Grunty osób prawnych wcześniej nie wymienionych	4 098	2,78
<b>Razem</b>	<b>147 418</b>	<b>100,00</b>

Źródło: Dane z Ewidencji Gruntów i Budynków Powiatu Świeckiego, stan na dzień 11.07.2013 rok

Na terenie Powiatu Świeckiego znajduje się 249,96 hektarów powierzchni wolnych działek po zlikwidowanych państwowych gospodarstwach rolnych, które są w dyspozycji Agencji Nieruchomości Rolnych. Mogą one potencjalnie stanowić miejsce przyszłych inwestycji gospodarczych np. w sektorze rolno-spożywczym lub w obszarach przywęzłowych (autostrada A1, droga ekspresowa S5), na co przewiduje się wsparcie ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

**Tabela 29. Powierzchnia wolnych działek po zlikwidowanych państwowych gospodarstwach rolnych w poszczególnych gminach powiatu**

Gmina	Wolna powierzchnia działek w hektarach
Bukowiec	27,2783
Dragacz	22,2725
Drzycim	10,1979
Jeżewo	20,769
Lniano	4,0275
Nowe	39,0364
Osie	51,2038
Pruszcz	14,4408
Świecie	29,2938
Świekatowo	1,7023
Warlubie	29,7473

Źródło: Dane Agencji Nieruchomości Rolnych Skarbu Państwa, Odział Terenowy w Bydgoszczy, stan na dzień 11.07.2013 rok

#### X. Geodezja i kartografia

Powiatowy zasób geodezyjny obejmuje 175 obrębów wiejskich oraz 3 obręby miejskie (Świecie, Nowe i Przechowo). Charakteryzuje się bardzo słabym ucyfrowieniem. Proces tworzenia map cyfrowych rozpoczął się dopiero w 2013 roku od miejskich obrębów: Świecie, Przechowo i Nowe.

#### XI. Gospodarka Powiatu

Przemysł jest jednym z głównych źródeł zatrudnienia mieszkańców Powiatu Świeckiego, w związku z czym bardzo ważny jest rozwój podmiotów gospodarczych. W roku 2009, w powiecie było zarejestrowanych 6 853 podmiotów gospodarczych. Ich ilość, w miarę upływu lat, rośnie. I tak, w 2012 roku swoją działalność prowadziło już 7 343 firm. W sektorze publicznym według stanu na koniec 2012 roku działało 287 podmiotów (o 20 więcej w porównaniu do roku 2009). W sektorze prywatnym 7 056 podmiotów gospodarczych: 41 spółdzielni, 8 fundacji, 47 spółek z udziałem kapitału zagranicznego, 206 stowarzyszeń i organizacji społecznych, 313 spółek handlowych oraz 5 582 osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą.

Liczba podmiotów gospodarczych na terenie Powiatu zwiększa się z roku na rok. Należy przypuszczać, że tendencja ta utrzymywana będzie nadal, ze względu na rozwój Powiatu. Głównym ośrodkiem gospodarczym Powiatu jest miasto Świecie.

Struktura gospodarki Powiatu przedstawia się następująco. Dominującą rolę odgrywają firmy handlowe (26,11% wszystkich podmiotów). Kolejnymi co do wielkości branżami są : budownictwo (14,44%) oraz przetwórstwo przemysłowe 780 podmiotów (10,63% ogółu podmiotów).

Na rynku przeważają mikro i małe przedsiębiorstwa. Poniższe tabele przedstawiają rozwój liczby form w latach 2009-2012 oraz zestawienie firm zarejestrowanych w systemie REGON wg sekcji PKD.

**Tabela 30. Liczba firm zarejestrowanych w systemie REGON w latach 2009-2012**

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012
Ogółem	6 853	7 245	7 291	7 343
Sektor publiczny	267	271	279	287
Sektor prywatny	6 586	6 974	7 012	7 056

Źródło: Główny Urząd Statystyczny, Bank Danych Lokalnych

**Tabela 31. Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane w powiecie w rejestrze REGON wg sekcji w latach 2009-2012**

Nazwa sekcji	Symbol sekcji	2009	2010	2011	2012
Rolnictwo, łowiectwo, leśnictwo i rybactwo	A	298	313	329	326
Górnictwo i wydobywanie	B	8	8	10	10
Przetwórstwo przemysłowe	C	715	739	773	780
Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych	D	9	11	14	23
Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	E	33	34	33	33
Budownictwo	F	960	1 087	1 114	1 060
Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	G	1 879	1 957	1 931	1 917
Transport i gospodarka magazynowa	H	598	605	578	583
Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	I	214	221	214	222
Informacja i komunikacja	J	66	70	62	62
Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	K	220	223	221	219
Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	L	251	273	294	305
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	M	332	352	365	369
Działalność w zakresie administrowania i działalność wspierająca	N	85	101	100	100
Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	O	105	105	105	105
Edukacja	P	180	188	191	244
Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	Q	374	397	403	420
Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	R	102	105	110	118
Sekcja S i T (działalność organizacji członkowskich, naprawa i konserwacja komputerów i artykułów użytku osobistego i domowego)	S i T	424	456	444	447
Organizacje i zespoły eksterytorialne	U	0	0	0	0
<b>Razem</b>		<b>6 853</b>	<b>7 245</b>	<b>7 291</b>	<b>7 343</b>

Źródło: Główny Urząd Statystyczny, Bank Danych Lokalnych

## XII. Infrastruktura transportowa

Powiat Świecki znajduje się w bardzo korzystnym układzie komunikacyjnym, stwarzającym podstawę rozwoju gospodarczego. Przez jego obszar przebiegają:

- 1) autostrada A1,
- 2) droga krajowe nr 5 i nr 91,
- 3) drogi wojewódzkie o numerach: 207, 214, 238, 239, 240, 245, 248, 272, 377, 391, 402

oraz sieć dróg powiatowych, gminnych i innych o znaczeniu lokalnym. W powiecie świeckim znajdują się węzły autostrady A1. Ponadto przez jego teren przebiegają linie kolejowe, w tym trasy: Katowice - Bydgoszcz - Gdańsk - Gdynia, Laskowice - Grudziądz, Bydgoszcz - Kościerzyna-Gdynia oraz Laskowice - Tuchola i Laskowice - Starogard Gdański.

Łączna długość dróg w Powiecie Świeckim to 1 532 km. Zgodnie z danymi uzyskanymi od poszczególnych zarządców dróg sieć na terenie Powiatu obejmuje:

- 1) drogi krajowe - 78 km (5,1%),
- 2) drogi wojewódzkie - 146 km (9,5%),
- 3) drogi powiatowe - 560 km (36,6%),

4) drogi gminne - 718 km (46,9%),

5) autostrada A1 - 30 km (1,9%).

Zarządzaniem i administrowaniem drogami powiatowymi zajmuje się jednostka organizacyjna Starostwa Powiatowego w Świeciu – Powiatowy Zarząd Dróg. Do jego zadań należy administrowanie drogami powiatowymi przebiegającymi przez teren 11 gmin. Łączna długość tych dróg to 560 km, w tym 525 km dróg o nawierzchni twardej i 35 km dróg o nawierzchni gruntowej. Ponadto Powiatowy Zarząd Dróg w Świeciu zarządza 27 obiektami mostowymi o łącznej długości 605,3 mb oraz utrzymuje 343 przepusty drogowe o łącznej długości 3 880 mb. Do zadań powiatu należy zatem utrzymanie blisko 37% wszystkich dróg przebiegających przez powiat. Drogi lokalne stanowią natomiast blisko 84% całej sieci dróg na terenie powiatu.

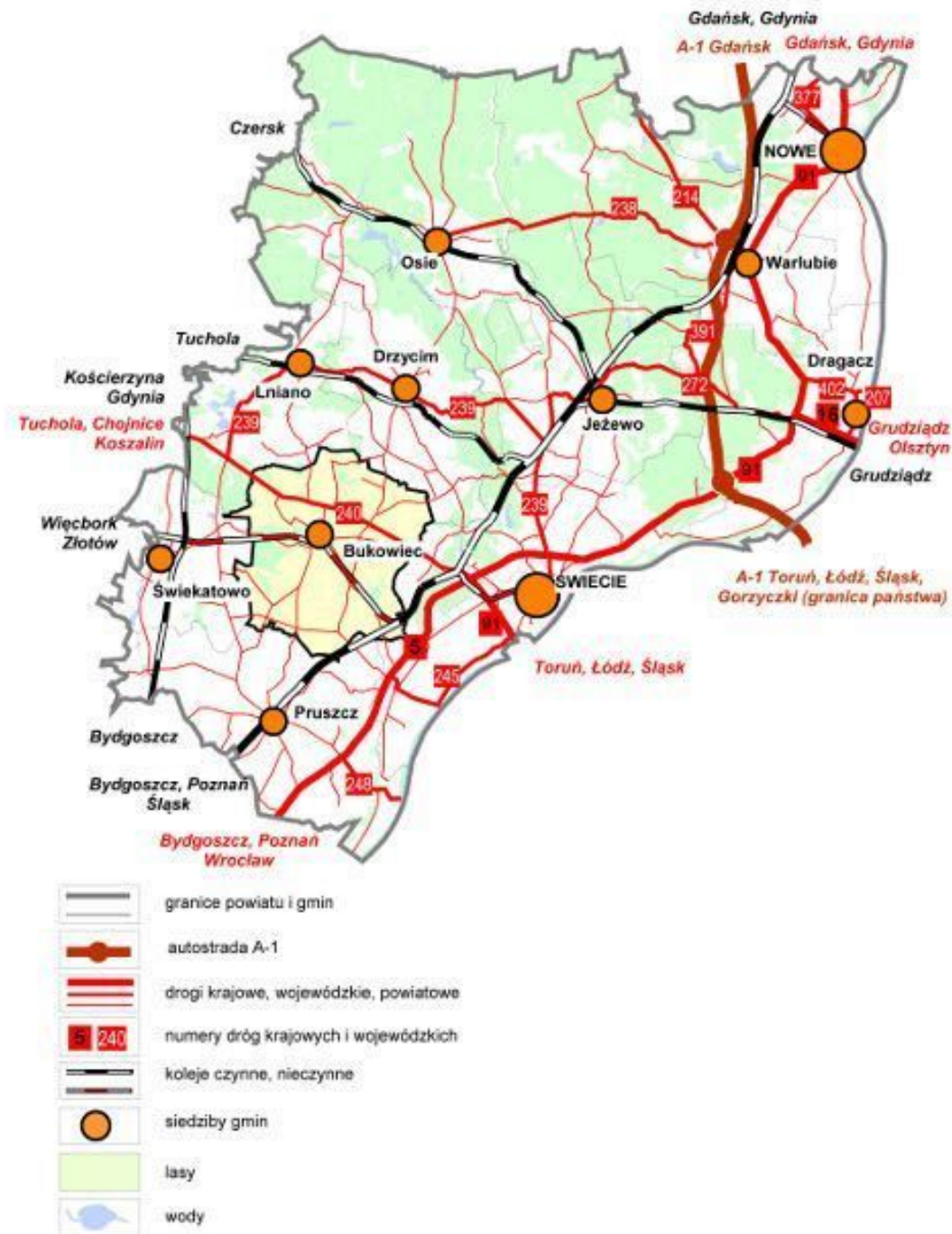
**Tabela 32. Drogi powiatowe w gminach powiatu**

Gmina	Długość dróg (km)	Procentowy udział w sieci
Świecie	75,1	13,4
Pruszcz	71,6	12,8
Osie	66,5	11,9
Bukowiec	65,1	11,6
Jeżewo	54,2	9,7
Drzycim	52,6	9,4
Warlubie	49,5	8,8
Świekatowo	35,5	6,3
Dragacz	32,0	5,7
Nowe	29,4	5,3
Lniano	28,5	5,1
RAZEM	560,0	100

Źródło: Dane Powiatowego Zarządu Dróg w Świeciu



Mapa 3. Sieć dróg w Powiecie Świeckim



Według przewidywań, do roku 2020, transport drogowy będzie podstawowym rodzajem transportu. Wiązać się z tym będzie wzrost liczby użytkowanych samochodów i natężenia ruchu. Wzrośnie również międzynarodowy ruch tranzytowy. Stąd istotne dla rozwoju ruchu drogowego w kontekście Powiatu Świeckiego będzie:

- 1) poprawa warunków ruchu drogowego w celu zapewnienia większej płynności i przepustowości sieci drogowej,
- 2) poprawa standardów technicznych sieci drogowej,
- 3) współpraca na szczeblu gminnym i powiatowym w celu zapewnienia ciągłości i odpowiedniej jakości dróg,
- 4) usprawnienie systemu transportu tranzytowego.

Stolica Powiatu jest dobrze skomunikowana z większością stolic gmin wchodzących w skład powiatu. Wyjątek stanowią trzy skrajne gminy, a mianowicie Nowe, Warlubie i Świekatowo. Poniżej przedstawiono liczbę połączeń autobusowych ze Świecia z poszczególnymi gminami.

**Tabela 33. Liczba połączeń autobusowych obsługiwanych przez PKS pomiędzy Świeciem a poszczególnymi gminami**

Gmina	Dzienna liczba połączeń do Świecia	Dzienna liczba połączeń ze Świecia
Bukowiec	13	13
Dragacz	15	14
Drzycim	27	26
Jeżewo	12	12
Lniano	16	16
Nowe	3	3
Osie	11	12
Pruszcz	7	6
Świekatowo	2	3
Warlubie	3	3

Źródło: Dane PKS Bydgoszcz, PKS Grudziądz i Zakładu Usługowo-Handlowego Mateusz Dittmann, stan na 30 czerwca 2013 roku

Stolica Powiatu jest dobrze skomunikowana z Bydgoszczą, albowiem istnieją aż 23 połączenia. Znacznie gorzej wygląda komunikacja autobusowa z drugą stolicą regionu Toruniem, gdzie istnieją tylko dwa połączenia. Świecie posiada również dwa bezpośrednie połączenia z portem lotniczym w Gdańsku.

Lokalny system transportowy Powiatu Świeckiego uwzględnia przyjazny środowisku transport kolejowy. Wymaga on jednak zwiększenia jego roli i wykorzystania w większym stopniu niż dotychczas, nie tylko w powiecie, ale w całym kraju.

W ramach lokalnego systemu transportu publicznego działają również inni przewoźnicy np. przewoźnik kolejowy „ARRIVA”, przewoźnicy autobusowi „POLSKI BUS”, „EUROBUS”, „ŻANA”.

Proekologiczne kształtowanie lokalnego systemu transportowego powinno odbywać się z uwzględnieniem transportu kolejowego. Należy rozważyć możliwości zwiększenia wykorzystania istniejących linii kolejowych oraz zwiększenia ich rentowności. Tereny przyległe do terenów kolejowych mogą być wykorzystane dla nowych przedsięwzięć transportochłonnych, obsługiwanych przez kolej.

Przez Powiat Świecki przebiega pięć linii kolejowych. Centrum Świecia zostało odcięte od linii kolejowej, która kończy się w dzielnicy Przechowo.

**Tabela 34. Linie kolejowe przebiegające przez powiat**

L.p.	Numer linii kolejowej	Trasa
1.	131	Bydgoszcz – Pruszcz – Parlin – Terespol – Laskowice – Warlubie – Twarda Góra - Gdańsk
2.	201	Bydgoszcz – Serock – Lubania Lipiny – Świekatowo – Lipienia – Błądzim – Wierzchucin – Gdynia
3.	208	fragment linii Działdowo - Chojnice - jej odcinek Grudziądz – Dragacz- Górna Grupa – Grupa – Dubielno – Jeżewo – Laskowice Pomorskie – Leosia – Drzycim – Jastrzębie – Lniano – Wierzchucin – Tuchola
4.	215	Laskowice – Dąbrowy – Kwiatki – Osie – Tleń – Łązek – Czersk – Kościerzyna
5.	240	Terespol Pomorski - Przechowo

Źródło: Dane PKP, Polskie Linie Kolejowe S.A. Zakład Linii Kolejowych Bydgoszcz

Niewykorzystane są szlaki wodne, i to zarówno do transportu gospodarczego jak i turystycznie. Lokalnie, w niedużym stopniu, Wda wykorzystywana jest do spływów kajakowych natomiast Wisła jest obszarem do zagospodarowania gospodarczego i turystycznego.

Z analizy treści Strategii Województwa Kujawsko-Pomorskiego jak i projektu Kontraktu Regionalnego i Umowy Partnerstwa wynika, że szereg strategicznych dla Powiatu przedsięwzięć planuje się w nadchodzącym okresie programowania zrealizować. Jest to m.in.:

- 1) budowa S 5 – etap 1 odcinek Nowe Marzy – Bydgoszcz,
- 2) przebudowa drogi krajowej nr 91 wraz z budową obwodnicy w Nowem,
- 3) budowa platformy przeładunkowej w Laskowicach,
- 4) przygotowanie dokumentacji dla stopnia wodnego na Wiśle poniżej Chełmna,
- 5) rewitalizacja terenów nadrzecznych wzdłuż drogi wodnej E-70.

Ważnym dla regionu z punktu widzenia strategicznego jest planowana przez samorząd powiatu przebudowa drogi Tleń - Lniano - Pruszcz - Zbrachlin. Pozwoli to na włączenie północno - zachodniej części powiatu do drogi ekspresowej S-5.

Ułatwienia dla ruchu drogowego zwiększą udział roweru przede wszystkim w lokalnych podróżach mieszkańców. W okresie letnim szlaki rowerowe mogą stanowić alternatywną formę przemieszczania się turystów i wypoczywających na terenie Powiatu. Planuje się poprawę ich oznakowania oraz budowę, wzdłuż istniejących dróg, w ramach modernizacji.

Ważnym elementem komunikacyjnym Powiatu jest konieczność zaktywizowanie działań ponadlokalnych na rzecz wykorzystania transportowego Wisły jako drogi wodnej E -70.

Wszelkie działania na lokalnej sieci transportowej będą podlegały nadrzędnej zasadzie spójności wewnętrznej i dostępności zewnętrznej Powiatu. Podstawowym założeniem jest zapewnienie dostępności z terenu całego Powiatu do Świecia – siedziby władz samorządowych oraz zapewnienie dostępności do siedzib władz samorządowych poszczególnych gmin, a także dróg najwyższych rang tj. wojewódzkich, krajowych i autostrady A1.

W okresie nowego okresu programowania zasada spójności wewnętrznej i dostępności zewnętrznej będzie wdrażana przez samorząd województwa kujawsko-pomorskiego ze szczególną uwagą. W projekcie strategii Rozwoju Województwa do roku 2020 planuje się podjąć m.in. działania na sieci dróg lokalnych (gminnych). Na terenie województwa jest bardzo wiele miejscowości, które są dostępne wyłącznie za pomocą dróg gminnych i wychodząc od kryterium funkcjonalnego, takie drogi gminne należy także zaliczyć do kategorii mających kluczowe znaczenie dla spójności wewnętrznej regionu (jest to zgodne z założeniami Umowy Partnerstwa – w której jest to jedyna kategoria dróg lokalnych wskazywana do wsparcia). W ramach wsparcia rozwoju gospodarczego zamierza się modernizować drogi lokalne, obsługujące tereny inwestycyjne, a w rejonach intensywnego rozwoju rolnictwa dopuszcza się także uznanie za kluczowe odcinki dróg gminnych, istotne dla produkcji rolnej i jej obsługi maszynowej. Powyższe kategorie dróg, pomimo lokalnego znaczenia, są istotne dla realizacji celów strategicznych rozwoju województwa, bowiem odpowiadają na ważne potrzeby społeczne i gospodarcze. W stosunku do dróg lokalnych zakłada się, że pierwszym etapem interwencji będzie (przy współpracy ze środowiskami lokalnymi) identyfikacja sieci dróg kluczowych, drugim – wsparcie (w zależności od dostępności środków). Dla dostępności północnej i zachodniej części województwa duże znaczenie ma obecna droga powiatowa 1015C Tuchola-Tleń, która jest częścią połączenia autostrady A1 z Tucholą, Sępólnem Krajeńskim, Więcborkiem, Mroczą, Nakłem i Kcynią. Droga ta wymaga działań inwestycyjnych dla właściwej obsługi ruchu o dużym natężeniu, rozważone będą także zmiany organizacyjne (właścicielskie) wobec tej drogi.

### **Rozdział 3.** **Wnioski z diagnozy stanu powiatu**

Strategia Rozwoju Powiatu Świeckiego opracowana została na podstawie raportu diagnostycznego, badań ankietowych, debat lokalnych oraz wyników pracy zespołów tematycznych powołanych przez Starostę. Analizy słabych i mocnych stron, pozwoliły na określenie problemów Powiatu, ich zweryfikowanie i wypracowanie stosownych rozwiązań (konkretnych zadań) w oparciu o możliwe kierunki rozwoju Powiatu. W strategii uwzględnione zostały priorytety rozwoju zawarte w Strategii Rozwoju Kraju, Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

W pierwszej kolejności wykonano analizę SWOT, opracowano wyniki ankiet, następnie określono misję Powiatu, jego wizję oraz wynikające z tego obszary strategiczne, w których powinna być realizowana strategia. W każdym z obszarów określono cel priorytetowy danego obszaru oraz cele szczegółowe, które zmierzać będą do osiągnięcia ogólnego celu misji i wizji. Realizacja zamierzonych celów zawartych w obszarach strategicznych, możliwa będzie tylko poprzez wykonanie całego szeregu określonych kierunków działań. W fazie wdrażania strategii niezbędne będzie opracowanie i zrealizowanie licznych projektów z wykorzystaniem współfinansowania zewnętrznego.

Analiza SWOT wraz z identyfikacją mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń, a także wyniki ankiety oceniły stan w jakim obecnie znajduje się Powiat. Pozwala to racjonalnie określić kierunki jego rozwoju. Przeprowadzone analizy obejmą wszystkie obszary życia społeczno-gospodarczego.

#### **1. Problemy i możliwości rozwoju powiatu wyrażone w ankietach**

Jednym z narzędzi, wykorzystanych przy gromadzeniu informacji, umożliwiających nowe spojrzenia na Powiat Świecki przez pryzmat opinii jej mieszkańców, były przeprowadzone badania ankietowe. Dały one możliwość zapoznania się z opinią społeczności lokalnej oraz pozwoliły przybliżyć i określić najważniejsze jej problemy.

W ankiecie mieszkańcy wypowiedzieli się na temat rozwiązania najważniejszych problemów ogólnych i społecznych, mocnych stron Powiatu, stopnia wykorzystania istniejących zasobów, możliwych kierunków rozwoju i ważniejszych inwestycji do zrealizowania w najbliższych latach, a także określenia sposobu zwiększenia dochodów mieszkańców i poziomu dobrobytu.

Reprezentatywną ilość mieszkańców do badań ankietowych określono na podstawie metod statystycznych biorąc pod uwagę m. in.:

- wielkość akceptowalnego błędu pomiaru (5%),
- zakładany przedział ufności (95%),
- wielkość populacji (98 000 mieszkańców).

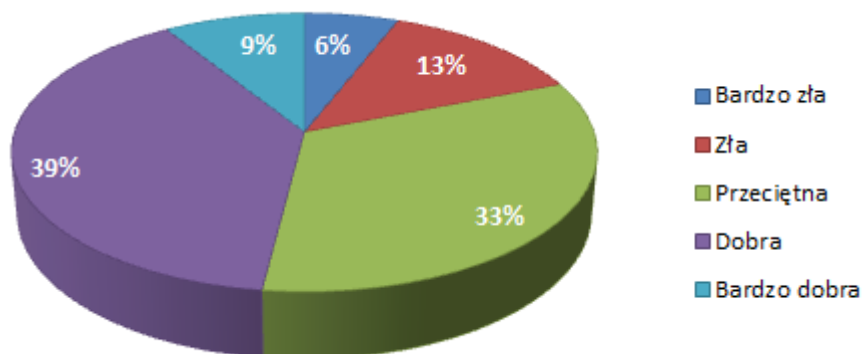
W wyniku obliczeń statystycznych wielkość próby (ilość mieszkańców) określono na co najmniej 120 osób. Ankiety dystrybuowane były w urzędach gmin i powiatu poprzez radnych powiatu i członków zespołów ds. opracowania strategii. W rzeczywistości w tym badaniu ankietowym wzięło udział 138 mieszkańców Powiatu Świeckiego. Z tego kobiety stanowiły 48%, a mężczyźni 52%. W strukturze wiekowej zdecydowanie największy udział stanowiły osoby w przedziale wieku od 36 do 64 lat (ponad 73%), z wykształceniem średnim i wyższym, pracujący w większości w sektorze publicznym, w charakterze pracownika najemnego.

#### **1) Wyniki ankiety**

Pierwsza część ankiety dotyczyła syntetycznej oceny życia. Respondenci oceniali w skali od 1 do 5 podstawowe dziedziny życia społeczno-gospodarczego Powiatu w rozbiciu na poszczególne cechy. Najwyżej ocenione zostały kategorie związane ze szkolnictwem oraz dostępnością usług teletechnicznych i informatycznych. Najgorzej oceniono rynek pracy i dostęp do lekarzy specjalistów.

Podsumowując tą część ankiety, to należy wskazać, że prawie 50% respondentów oceniło swoje życie w Powiecie Świeckim jako dobre i bardzo dobre, a tylko 6% stwierdziło, że żyje im się bardzo źle.

Rysunek 7. Syntetyczna ocena życia mieszkańców powiatu



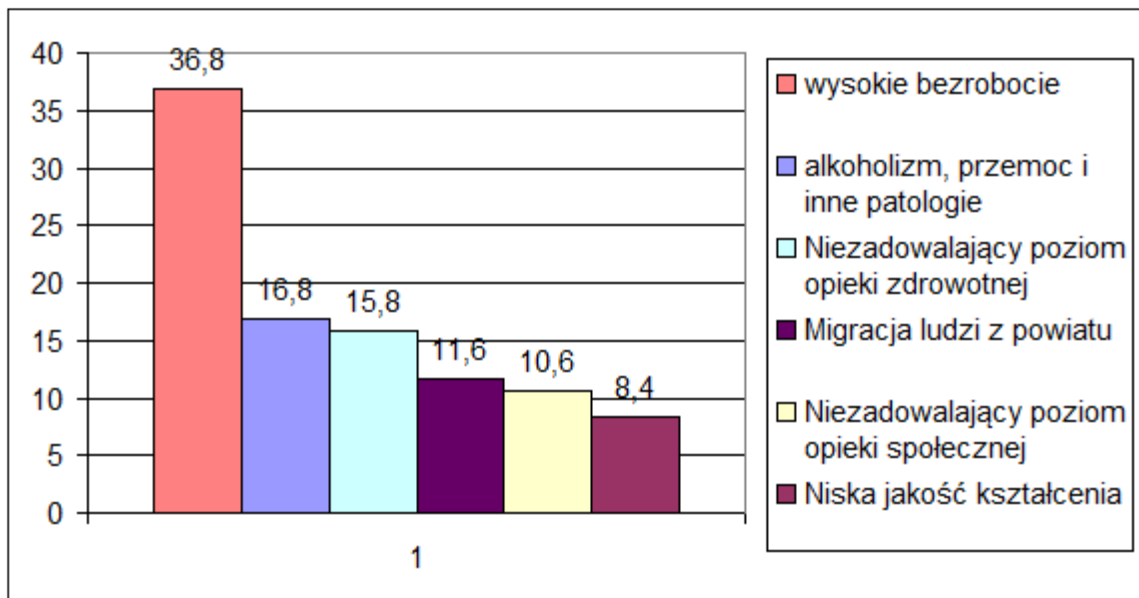
Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

Kolejna część ankiety ukierunkowana była na problemy nurtujące mieszkańców. Za najważniejsze do rozwiązania ankietowani uznali :

1) w sferze społecznej:

- a) bezrobocie,
- b) alkoholizm i przemoc w rodzinie,
- c) niezadawalający poziom opieki zdrowotnej.

Rysunek 8. Najistotniejsze problemy powiatu w sferze społecznej (%)

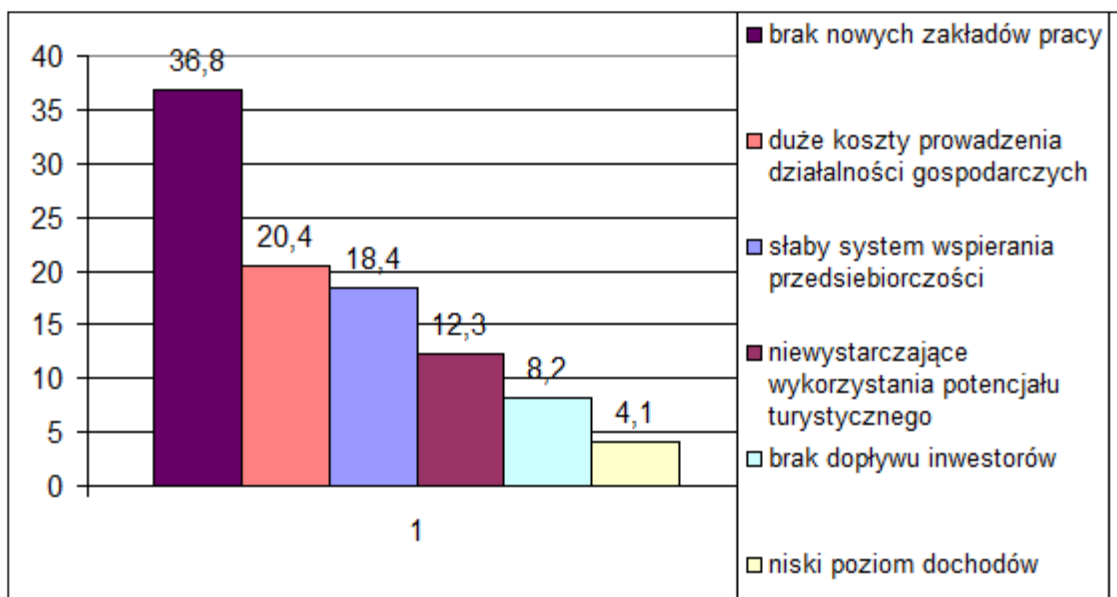


Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

2) w sferze gospodarczej:

- a) brak nowych zakładów pracy,
- b) duże koszty prowadzenia działalności gospodarczych,
- c) słaby system wspierania przedsiębiorczości.

Rysunek 9. Najistotniejsze problemy powiatu w sferze gospodarczej (%)

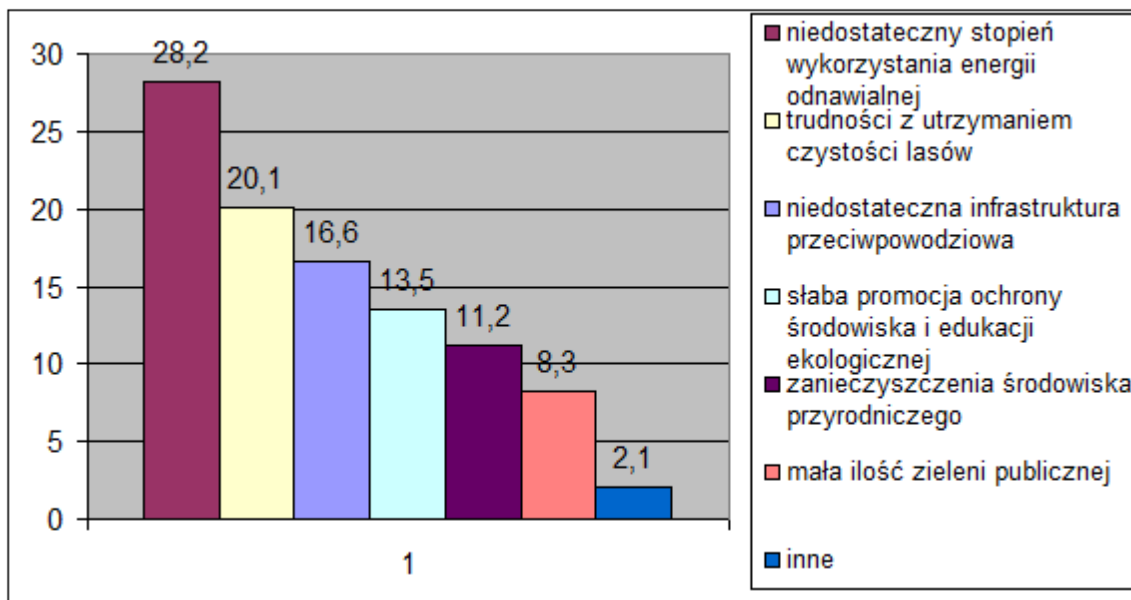


Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

3) w sferze środowiskowej:

- a) niedostateczny stopień wykorzystania energii odnawialnej,
- b) trudności z utrzymaniem czystości lasów,
- c) niedostateczna infrastruktura przeciwpowodziowa.

Rysunek 10. Najistotniejsze problemy powiatu w sferze środowiskowej (%)



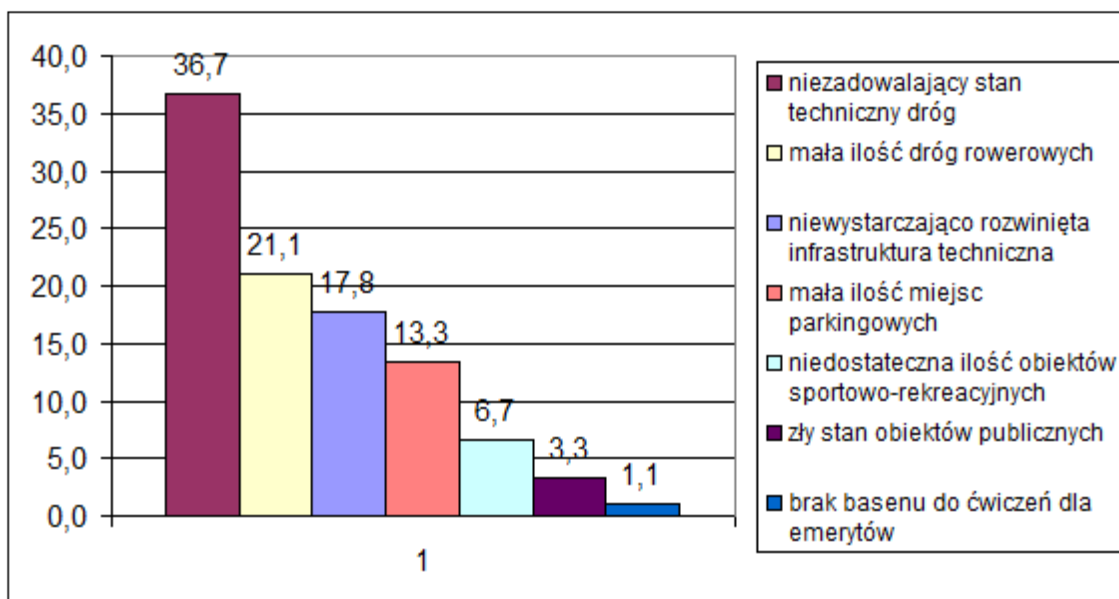
Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

4) w sferze infrastrukturalnej:

- a) niezadawalający stan techniczny dróg,
- b) mała ilość dróg rowerowych,

c) niewystarczająco rozwinięta infrastruktura techniczna.

Rysunek 11. Najistotniejsze problemy powiatu w sferze infrastrukturalnej (%)



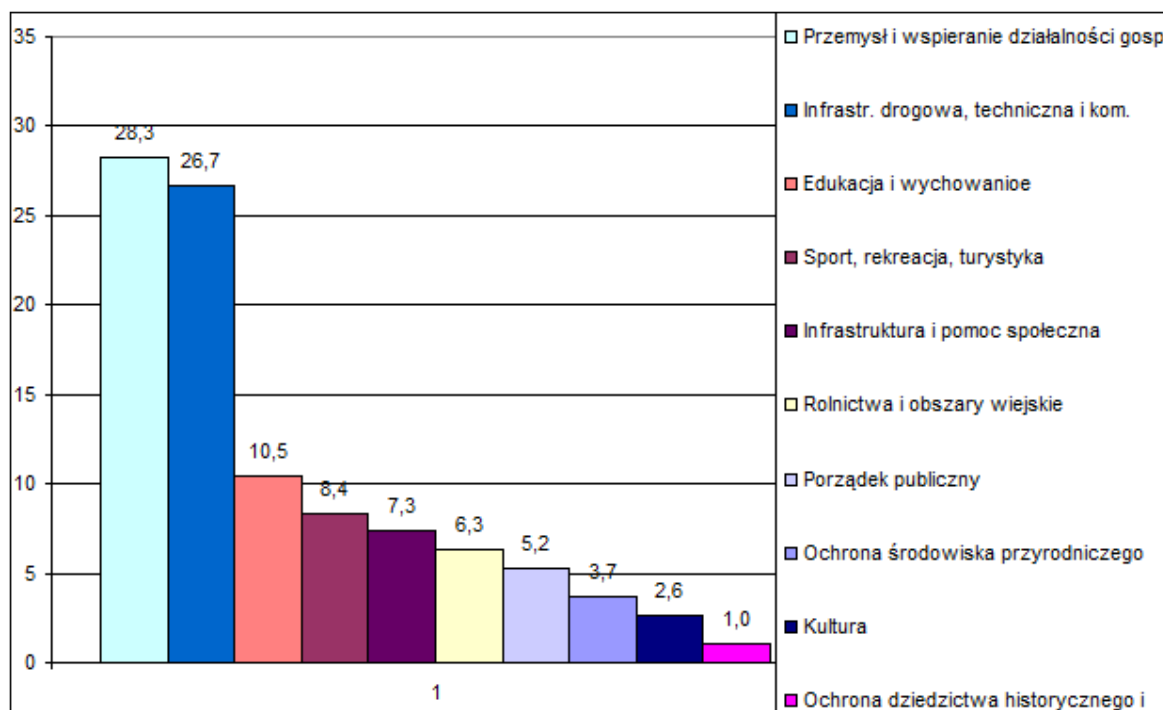
Źródło : Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

#### 5) Pożądane i oczekiwane kierunki rozwoju powiatu

Biorący udział w badaniu ankietowym mieszkańcy wypowiedzieli się także w sprawie pożądanych i oczekiwanych kierunków rozwoju Powiatu Świeckiego. Najważniejszymi kierunkami rozwoju uznali:

- przemysł i wspieranie działalności gospodarczych,
- infrastruktura drogowa, techniczna i komunikacja,
- edukacja i wychowanie.

Rysunek 12. Pożądane i oczekiwane kierunki rozwoju powiatu





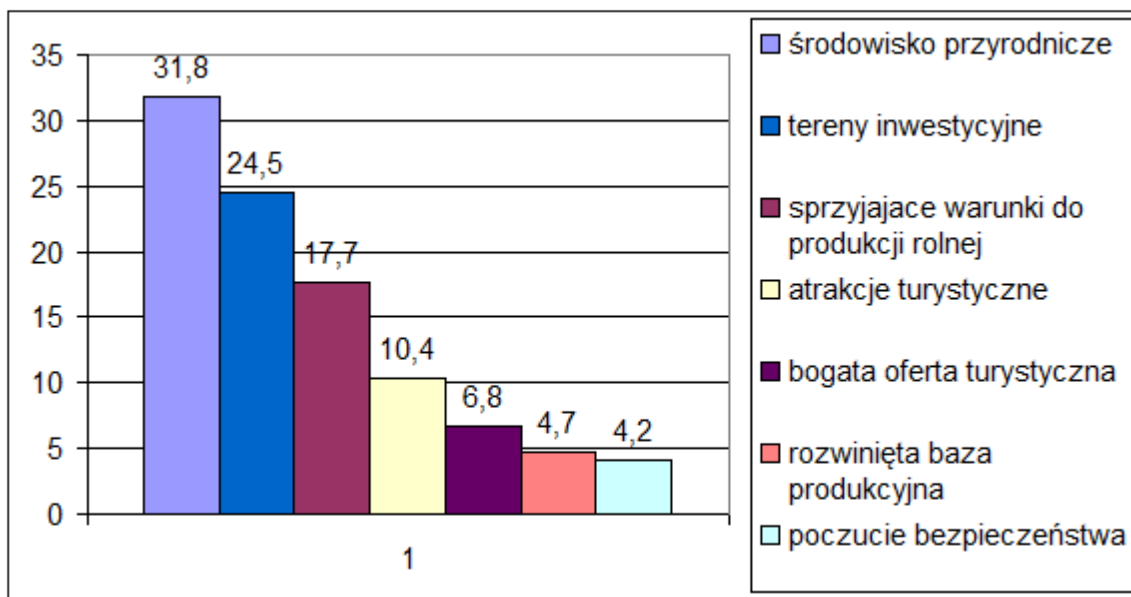
Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

### ) Walory powiatu

Kończącą częścią ankiety była ocena walorów Powiatu Świeckiego. Ankietowani mieszkańcy stwierdzili, że największymi atutami Powiatu są:

- a) środowisko przyrodnicze,
- b) dostępne tereny inwestycyjne,
- c) sprzyjające warunki do produkcji rolnej.

**Rysunek 13. Największe walory powiatu**



Źródło : Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

### **Dział III. Misja i wizja rozwoju**

#### **MISJA**

Powiat Świecki - historycznie ukształtowany region, atrakcyjny dla mieszkańców, przedsiębiorców i turystów, wykorzystujący swoje położenia geograficzne z cennymi przyrodniczo terenami, unikatowymi zabytkami, rozwiniętą bazą oświatową, systemem zachęt dla inwestorów i posiadający wykształconych, przyjaznych i pracowitych mieszkańców.

#### **WIZJA**

Realizując założenia strategii wynikające z aspiracji mieszkańców i władz samorządowych, wykorzystując swoje położenie i posiadany potencjał Powiat Świecki stanie się miejscem zrównoważonego rozwoju gospodarczego i społecznego, w którym warto będzie mieszkać, pracować, inwestować, rozwijać się, a także wypoczywać.

**Dział IV.  
Analiza SWOT**

**Rozdział 1.**

**Analizy SWOT wypracowane przez Zespoły**

**Tabela 35. Zespół - Infrastruktura i Bezpieczeństwo**

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>RANGA</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	<b>RANGA</b>
Korzystne położenie – ważny węzeł komunikacyjny	3	Zły stan dróg gminnych, powiatowych, wojewódzkich	3
Istniejący program przebudowy dróg lokalnych	3	Brak mapy numerycznej w powiecie	3
Dobra współpraca samorządów	3	Złe warunki lokalizacyjne i lokalowe Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej oraz Komendy Powiatowej Policji	3
Gotowe oraz projektowane tereny inwestycyjne (Świecie, Warlubie, Pruszcz, Osie) silne ośrodki gospodarcze, w szczególności przemysł celulozowo-papierniczy, drzewny, meblowy oraz zakłady przetwórstwa mięsnego	3	Zbyt mała ilość terenów objętych miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego	3
Różnorodność powiatu	2	Brak miejsc na Wiśle do bezpiecznego wodowania łodzi w celu ratowania życia i mienia	3
Silne ośrodki gospodarcze, w szczególności przemysł celulozowo-papierniczy, drzewny, meblowy oraz zakłady przetwórstwa mięsnego	2	Niewystarczająca promocja terenów inwestycyjnych	2
Wojewódzki magazyn materiałów przeciwpowodziowych na terenie powiatu	2	Niewystarczająca ilość zespołów ratownictwa medycznego	2
Wielkość powiatu	1	Zły stan Wdy i Wisły (zarastanie, płyცizny)	2
Rozwinięty sport, duża ilość obiektów sportowych	1	Niewystarczający monitoring wizyjny	2
Duża ilość dobrze wyposażonych ochotniczych straży pożarnych wchodzących w skład KSRG	1	Brak bezkolizyjnych skrzyżowań drogowych i kolejowych (Pruszcz, Laskowice, Warlubie)	1
Walory przyrodniczo-turystyczne	1	Niewystarczający stan infrastruktury rowerowej	1
Przeciwpowodziowe stacje pomp w Kończycach, Przechowie, Chrystkowie i Topolnie	1	Słabe gospodarcze wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych	1
Dobrze rozwinięty system powiatowego zarządzania kryzysowego	1	Brak synchronizacji połączeń PKP i PKS	1
<b>SZANSE</b>	<b>RANGA</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>	<b>RANGA</b>
Dwa korytarze TEN-T na terenie powiatu	3	Układ metropolitalny Bydgoszcz – Toruń	2
Autostrada A1	3	Świecie w strategii województwa jako ośrodek nie będący stolicą subregionu	2
Budowa drogi ekspresowej S5	3	Kryzys w wiodących gałęziach przemysłowych powiatu	2

Rewitalizacja drogi wodnej E-70	2	Niewystarczająca dostępność do węzłów projektowanej drogi ekspresowej S5	2
Powstanie Centrum Radioastronomii i Inżynierii Kosmicznej z Radioteleskopem Hevelius w Gminie Osie	1	Brak zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji na drogach lokalnych	3
Szlak wodny Wdy dla rozwoju turystyki	1	Kłęski żywiołowe	2
Turystyczne zagospodarowanie nieczynnych linii kolejowych	1	Brak precyzyjnej możliwości lokalizacji abonentów zgłaszających różnego rodzaju zdarzenia	2
Pozyskanie zewnętrznych inwestorów	2	Niewystarczające finansowanie policji i straży pożarnej ze środków centralnych	2
Budowa całorocznego kompleksu sportowo-rekreacyjnego w Nowych Marzach	1	Niewystarczające środki na utrzymanie infrastruktury przeciwpowodziowej	2
Rozwój sektora rolno-spożywczego na bazie terenów popegeerowskich	1	Zmniejszająca się liczba członków OSP	1
Powstanie kolejowej stacji przeładunkowej na terenie powiatu	1		
Rozwój produkcji energii odnawialnej na bazie pól rolnych dla „Mondi„	1		
Możliwość wydobycia gazu z łupków	1		

**Tabela 36. Zespół - Edukacja i Przedsiębiorczość**

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>RANGA</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	<b>RANGA</b>
Różnorodność podmiotów gospodarczych (co do miejsca, rodzaju prowadzonej działalności i ich wielkości).	2	Brak lokalnej polityki oświatowej dla placówek prowadzonych przez powiat i dostosowania kształcenia do zapotrzebowania rynku	2
Dostęp do szerokiej oferty edukacyjnej oraz zdobycia różnorodnych kwalifikacji i uprawnień zawodowych w powiecie	1	Niewystarczający poziom współpracy pracodawców, szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe w zakresie organizacji praktycznej nauki zawodu (zajęć praktycznych i praktyk zawodowych)	3
Dobra infrastruktura i układ komunikacyjny	3	Niewystarczające funkcjonowanie preorientacji poradnictwa i doradztwa zawodowego	2
Wykorzystywanie środków zewnętrznych	2	Niewystarczająca skuteczność programów wychowawczych i profilaktycznych	1
Kapitał ludzki		Struktura i liczba bezrobotnych	2
<b>SZANSE</b>	<b>RANGA</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>	<b>RANGA</b>
Uproszczenie procedur i przepisów prawa	2	Ograniczenie napływu środków własnych	3
Tworzenie elastycznych systemów nauczania	2	Odływ firm i mieszkańców	2
Dostęp do środków zewnętrznych	3	Negatywne zmiany prawne i finansowe	3

Wzrost gospodarczy	3	Wahania koniunktury gospodarczej	2
--------------------	---	----------------------------------	---

**Tabela 37. Zespół - Opieka Społeczna i Zdrowie**

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>RANGA</b>	<b>SŁABE STRONY</b>	<b>RANGA</b>
Dobrze funkcjonujący szpital powiatowy, dobre zaplecze kadrowe oraz konkurencyjna oferta lecznictwa	3	Utrudniony dostęp do służby zdrowia w ramach świadczeń Narodowego Funduszu Zdrowia (długie terminy oczekiwania)	3
Lokalizacja w Świeciu Wojewódzkiego Szpitala dla Nerwowo i Psychicznie Chorych (wykwalifikowana kadra, oddział detoksykacyjny od substancji psychoaktywnych w tym narkotyków oraz alkoholu)	3	Brak dostatecznych środków na profilaktykę zdrowotną w systemie ochrony zdrowia	3
Odpowiednia liczba placówek służby zdrowia	3	Niedostateczna systemowa opieka nad ludźmi starszymi, niepełnosprawnymi, z zaburzeniami psychicznymi oraz mającymi kontakt z używkami.	2
Wzrastający poziom wrażliwości na sprawy bezpieczeństwa, ochrony zdrowia oraz sprawy związane z uzależnieniem od narkotyków	2	Likwidacja karetki w m. Serock Gmina Pruszczyk	2
Duża liczba aptek i punktów aptecznych, dostępność aptek w godzinach nocnych i świątecznych	2	Niska świadomość zdrowotna społeczeństwa	1
Funkcjonowanie trzech Domów Pomocy Społecznej (różnych typów), trzech placówek opiekuńczo - wychowawczych oraz Centrum Administracyjnego Obsługi POW	3	Oslabienie roli rodziny w procesie wychowawczym dzieci i młodzieży	3
Funkcjonowanie Ośrodka Interwencji Kryzysowej i Mieszkania Chronionego	3	Brak kandydatów na zawodowych rodziców zastępczych dla 3 dzieci	3
Działalność 2 Warsztatów Terapii Zajęciowej – w Świeciu i w Nowem oraz wypożyczalni sprzętu rehabilitacyjnego	3	Bariery architektoniczne w obiektach użyteczności dla osób niepełnosprawnych ruchowo	2
Działania na rzecz wspierania osób niepełnosprawnych wykluczonych społecznie przy udziale środków unijnych, Funkcjonowanie Powiatowego Zespołu ds. Orzekania o Niepełnosprawności	2	Brak możliwości kontynuowania rehabilitacji społeczno – zawodowej osób niepełnosprawnych po opuszczeniu warsztatów terapii, celem przeciwdziałania regresowi	2
Systematyczna likwidacja barier architektonicznych u osób niepełnosprawnych	2	Niewystarczająca ilość inicjatyw integracyjnych na rzecz osób niepełnosprawnych	2
Działania na rzecz wspierania rodzicielstwa zastępczego w ramach projektów unijnych	2	Rosnące potrzeby pieczy zastępczej na różnego rodzaju formy wsparcia	2
Dobre praktyki w zakresie współdziałania z organizacjami pozarządowymi przy realizacji projektów dofinansowanych z EFS	2	Brak środków finansowych na realizację Narodowego oraz Powiatowego Programu Ochrony Zdrowia Psychicznego	2
Funkcjonowanie 2 zawodowych rodzin zastępczych pełniących funkcję pogotowia rodzinnego i rodzinnego domu dziecka	1		

<b>SZANSE</b>	<b>RANGA</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>	<b>RANGA</b>
Możliwość pozyskiwania bezzwrotnej pomocy ze środków UE	2	Niskie nakłady państwa na służbę zdrowia	3
Realizowanie w szkołach programów edukacyjnych w zakresie ochrony zdrowia i profilaktyki uzależnień	2	Brak stabilności w kontraktowaniu usług medycznych	2
Stałe podnoszenie standardów medycznych w szpitalu i poprawa bezpieczeństwa pacjentów	2	Wysokie koszty finansowe osiągnięcia standardów w zakresie świadczenia usług medycznych (doposażenia zaplecza technicznego)	2
Wykorzystanie lokalnych środków przekazu, jako narzędzie informacji oraz prowadzenia działalności edukacyjnej	1	Starzejące się społeczeństwo	2
Współpraca z organizacjami pozarządowymi i innymi jednostkami samorządu terytorialnego – możliwość wykorzystania sprawdzonych praktyk	2	Wzrost liczby osób uzależnionych od alkoholu i narkotyków	1
Programy celowe PFRON	2	Zagrożenia dla zdrowia psychicznego będące wynikiem m.in. bezrobocia, nadużywania alkoholu i narkotyków, przemocy w rodzinie itp.	1
Inicjatywy podejmowane przez organizacje pozarządowe	1	Niedostateczny system terapii rodzin, terapii sprawców przemocy w rodzinie, prowadzony w sposób stały i kompleksowy	3
Powstanie lokalnego Centrum Zdrowia Psychicznego zapewniającego mieszkańcom opiekę w zakresie zdrowia psychicznego	3	Narastające konflikty w rodzinach i trudności opiekuńczo - wychowawcze w stosunku do dzieci	3
		Brak przepisów prawnych do utworzenia ośrodka odizolowania sprawcy przemocy od rodziny	1

Tabela 38. Zespół IV. Zespół - Promocja, Tożsamość i Dziedzictwo

MOCNE STRONY	RANGA	SŁABOŚĆ	RANGA	
<b>Zasoby przyrodniczo-krajobrazowe</b> - w północnej części powiatu dobrze zachowany stan środowiska przyrodniczego, częściowo o charakterze naturalnym - Bory Tucholskie, Dolina Dolnej Wisły, lasy, liczne formy ochrony przyrody ( parki, pomniki przyrody, rezerваты) - zróżnicowanie krajobrazowe i mozaika ekosystemów - dobrze zagospodarowane lasy z wiodącą funkcją produkcyjną - położenie części powiatu na terenie Światowego Rezerwatu Biosfery UNESCO	3	Brak Powiatowego Centrum Informacji Turystycznej	3	
	3			
	3			
	2			
	2			
<b>Zasoby turystyczne</b> - liczne gospodarstwa agroturystyczne - zróżnicowane szlaki historyczne - szlaki wodne i zabytki techniki	2	Słabe wykorzystanie potencjału pasjonatów historii, turystyki i twórców lokalnych do działań promocyjnych	1	
	2			
	3			
<b>Zasoby ludzkie</b> - mieszkańcy powiatu i ich różnorodność kulturowa i intelektualna - silne organizacje społeczne	2	Mało opisanych szlaków rowerowych, niewielka liczba ścieżek rowerowych	2	
	3			
<b>Zasoby dziedzictwa kulturowego i zabytki</b> - ślady wielu kultur od czasów starszej epoki kamienia do czasów nowożytnych - wielonarodowość i wielowyznaniowość dawnych mieszkańców powiatu - liczne obiekty zabytków techniki możliwe do wykorzystania w turystyce industrialnej - komturstwo świeckie i liczne ślady bytności krzyżackiej na ziemi świeckiej	2	Brak jednolitej bazy zabytków udostępnionych do zwiedzania	3	
	1			
	3			
	3			
		Niewystarczająca infrastruktura turystyczna	3	
		Niespójność przepisów dotyczących możliwości sprzedaży wyrobów własnych przez lokalnych producentów	2	
		Słaba infrastruktura i dostępność wód do rekreacji	2	
		Niewielkie wykorzystanie wód płynących	2	
		Słaba świadomość społeczna posiadania w swoim regionie cennych zasobów dziedzictwa kulturowego i ich znaczenia dla tożsamości regionalnej	1	
		Brak miejsc przechowywania i eksponowania pozyskanych w trakcie badań	2	

		archeologicznych zabytków, stanowiących podstawę materialnego dziedzictwa regionu	
<b>SZANSE</b>	<b>RANGA</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>	<b>RANGA</b>
Promocja imprez ponadregionalnych organizowanych na terenie powiatu	3	Brak wizji i środków na promocję istniejących zasobów	2
Wykorzystanie pasjonatów historii, turystyki i twórców lokalnych do działań promocyjnych	2	Brak należytego wykorzystania potencjału kapitału ludzkiego w szczególności pasjonatów dziedzictwa kulturalnego	2
Wykorzystanie nowych technologii związanych z aplikacjami mobilnymi - przewodniki mobilne oraz trendów o zasięgu europejskim np.: Geocaching itp.	2	Brak kontroli nad zabytkami (działalność „pseudo poszukiwaczy” skarbów)	3
Wykorzystanie naturalnych zasobów regionalnych- jagody, grzyby- „żniwa jagodowe i grzybobrania”	3	Niespójność przepisów – niezrównoważona ochrona określonych elementów środowiska, cennych obiektów historycznych i kulturowych	2
Możliwość wykorzystania bogactwa przyrodniczego do aktywnych form wypoczynku np.: szlaki rowerowe w tym wzdłuż Wisły, spływy kajakowe	3	Brak właściwych działań w zakresie utrzymania koryt wód płynących	2
Budowanie i umożliwienie mieszkańcom powiatu poznania swojej tożsamości	2	Intensyfikacja gospodarki rolnej (pogorszenie stanu środowiska)	1
Rozpoznanie i zagospodarowanie zasobów zabytków techniki w ramach turystyki industrialnej	3	Eutrofizacja jezior	1
Pozyskanie społecznej akceptacji zasad ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz wypracowanie zasad łączenia interesów obywateli zamieszkujących i działających na terenie powiatu świeckiego z zasadami i potrzebami ochrony dziedzictwa	1	Niewystarczające środki na rewitalizację zabytków	2
Stworzenie marki powiatu	3		
Upamiętnienie sportowców o szczególnych osiągnięciach pochodzących z Powiatu.	2		



## Rozdział 2. Wnioski z analizy SWOT Powiatu

Dla celów analizy SWOT zmodyfikowano klasyczny podział na obszary wewnątrz i na zewnątrz analizowanego podmiotu na obszar statyczny - silne i słabe strony – i dynamiczny - możliwości i zagrożenia. Dodatkowo w oparciu o istniejące dokumenty strategiczne wyższego rzędu (głównie Strategia Rozwoju Kraju) przyjęto, że nie nastąpią żadne gwałtowne zmiany makro-gospodarcze, istotne zmiany polityki rolnej bądź podatkowej, które miałyby fundamentalny wpływ na sytuację Powiatu.

Wykorzystując metody statystyczne zbadano relacje pomiędzy atutami i słabościami Powiatu, a szansami i zagrożeniami mogącymi pojawić się w otoczeniu głównie w celu dokonania wyboru najwłaściwszego wariantu strategii. Oceniono także siły i słabości Powiatu w kontekście możliwości i zagrożeń.

Analizę SWOT wykonano wg następującej metodologii:

- 1) Zdefiniowano listę czynników z ich oceną,
- 2) Zbadano relacje pomiędzy silnymi i słabymi stronami a możliwościami i zagrożeniami, przy czym istnienie interakcji stwierdzono odpowiadając na następujące pytania:
  - a) czy zidentyfikowane silne strony pozwolą wykorzystać możliwości, które mogą się zdarzyć?
  - b) czy zidentyfikowane słabości nie pozwolą na wykorzystanie pojawiających się możliwości?
  - c) czy zidentyfikowane silne strony pozwolą na przewycięzenie możliwych zagrożeń?
  - d) czy zidentyfikowane słabe strony wzmocnią siłę oddziaływania potencjalnych zagrożeń?
- 3) Dla każdego z wyspecyfikowanych powyżej pytań zbudowano odpowiednią tablicę, za pomocą której zbadano relacje pomiędzy parami czynników, przypisując istniejącemu powiązaniu cyfrę „1” nieistniejącemu „0”;
- 4) Zestawienie wartości interakcji dla poszczególnych par czynników stanowiło wskazówkę do wyboru najkorzystniejszego wariantu strategii. Różne warianty strategii różnią się metodyką ich wdrażania, dostosowaną do ich charakteru, określoną dwoma podstawowymi czynnikami:
  - a) wielkością potrzebnych środków na realizację strategii (i/lub poziomem ryzyka finansowego budżetu);
  - b) intensywnością zmian (zakres programów, harmonogram przedsięwzięć itp.).

### 1. Sfera gospodarcza

Najmocniejszą stroną Powiatu jest potencjał gospodarczy i społeczeństwo. Nie bez znaczenia jest korzystne położenie komunikacyjne. Szansą na dalszy rozwój jest pozyskiwanie inwestorów i poza budżetowych źródeł finansowania przedsięwzięć w sferze inwestycyjnej i społecznej. Słabą stroną jest „szara strefa” i niedostateczna promocja terenów inwestycyjnych. Dostrzegana jest także konieczność polepszenia skuteczności działań zapewniających bezpieczeństwo publiczne.

**Tabela 39. Sfera gospodarcza - zestawienie zbiorcze analizy SWOT**

Kombinacja	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji
Mocne strony/szanse	28	6,2
<b>Mocne strony/zagrożenia</b>	<b>34</b>	<b>7,2</b>
Słabe strony/szanse	28	6,4
Słabe strony/zagrożenia	20	4,7

Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

W tej analizie najsilniejsze relacje występują pomiędzy mocnymi stronami Powiatu, a zagrożeniami, co potwierdza fakt posiadania dużego potencjału wewnętrznego. Jednakże potencjał ten poddawany jest niekorzystnym warunkom zewnętrznym, które osłabiają mocne strony gospodarki regionu. Największym zagrożeniem są duże koszty prowadzenia działalności gospodarczych i to zarówno w sferze podatków, składek na ubezpieczenia itp. jak i opłacalności produkcji. Dostrzega się również niebezpieczeństwo marginalizowania regionu wskutek tworzonego obszaru metropolitalnego Toruń – Bydgoszcz.

## 2. Sfera infrastrukturalna

Powiat przykładą dużą wagę do budowy i rozwoju infrastruktury technicznej. Szczególną rolę odgrywają tu drogi powiatowe, za stan których jest odpowiedzialny. Analiza SWOT identyfikuje ten obszar jako najmocniejszą stronę Powiatu. Mocną stroną jest także sam układ komunikacyjny wewnątrz Powiatu i powiązanie z drogami gminnymi oraz wojewódzkimi. Poprawy wymaga podniesienie bezpieczeństwa publicznego w tym przede wszystkim przeciwpożarowego i przeciwpowodziowego. Bez wątplenia największą szansą dalszego trwałego rozwoju jest dostępność komunikacyjna do autostrady A 1 i drogi ekspresowej S 5. Szanse rozwojowe upatruje się także w wykorzystaniu magistrali kolejowej Północ-Południe oraz „produkcji” i wykorzystywania odnawialnych źródeł energii.

**Tabela 40. Sfera infrastrukturalna - zestawienie zbiorcze analizy SWOT**

Kombinacja	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji
Mocne strony/szanse	32	6,7
<b>Mocne strony/zagrożenia</b>	<b>36</b>	<b>7,5</b>
Słabe strony/szanse	12	2,5
Słabe strony/zagrożenia	14	3,5

Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

Analiza SWOT sfery infrastrukturalnej wykazuje analogię do sfery gospodarczej, a mianowicie również tu, najsilniejsze relacje występują pomiędzy mocnymi stronami powiatu, a zagrożeniami. Powiat posiada dobrze rozwiniętą infrastrukturę, która na skutek niesprzyjających warunków zewnętrznych nie jest w pełni wykorzystana. Największym zagrożeniem, które może ten stan pogłębić jest niedostateczne zewnętrzne finansowanie przebudowy dróg lokalnych.

## 3. Sfera środowiskowa

Analizowane środowisko przyrodnicze i społeczne Powiatu Świeckiego jest mocno zróżnicowane. Jest to silną stroną dającą szanse promowania aktywnych form wypoczynku, produktów regionalnych, a przede wszystkim stworzenia swoistej marki Powiatu rozpoznawalnej w kraju i na świecie. Należy jednak zadbać o lepsze wykorzystanie wiedzy i pasji mieszkańców Powiatu do działań promocyjnych i popularno-naukowych. Zagrożeniem jest odwołanie w czasie podejmowania działań zewnętrznych w zakresie regulacji i utrzymania koryt rzek: Wisły i Wdy. Związane jest to z brakiem możliwości turystycznego, a także gospodarczego wykorzystania tych rzek. Działania, które należałoby przedsięwziąć w pierwszej kolejności to lepiej promować walory przyrodnicze Powiatu, a także podjąć odpowiednie działania w zakresie ochrony zabytków Powiatu.

**Tabela 41. Sfera środowiskowa - zestawienie zbiorcze analizy SWOT**

Kombinacja	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji
Mocne strony/szanse	34	7,4
<b>Mocne strony/zagrożenia</b>	<b>36</b>	<b>7,8</b>
Słabe strony/szanse	28	5,9
Słabe strony/zagrożenia	12	2,4

Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

Dysponowanie bogatymi zasobami środowiskowymi i przyrodniczymi jest dobrem, które powinno być racjonalnie wykorzystywane. Należy dostrzegać rolnictwo i jego intensyfikację, zbyt małe nakłady finansowe na ochronę zabytków, konieczność unowocześnienia bazy turystycznej. Jednakże promowanie regionu z jego wszelkimi walorami jest największą szansą przezwyciężenia okresowych problemów.

#### 4. Sfera społeczna

Powiat Świecki, pomimo że posiada istotne, mocne strony jak np. dobrze funkcjonujący szpital powiatowy, to jednak jest wiele działań i przedsięwzięć, które należy poprawić, zmodyfikować lub zmienić np. wzmocnić rolę rodziny, określić zadania szkoły w procesie wychowawczym dzieci i młodzieży, podjąć efektywny dialog z pracodawcami. Jest też wiele zagrożeń zewnętrznych, gdzie rola samorządu powiatowego jest ograniczona. Należy tu wymienić niedostatek środków finansowych w dużej części rodzin powiatu, patologie, zmieniające się ustawodawstwo a także starzejące się społeczeństwo.

**Tabela 42. Sfera społeczna - zestawienie zbiorcze analizy SWOT**

Kombinacja	Liczba interakcji	Iloczyn wag i interakcji
Mocne strony/szanse	30	6,6
Mocne strony/zagrożenia	28	6,4
Słabe strony/szanse	26	5,9
<b>Słabe strony/zagrożenia</b>	<b>36</b>	<b>6,7</b>

Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

Okres dominacji zagrożeń na tle wielu słabych stron sfery społecznej należy przezwyciężyć poprzez maksymalne wykorzystywanie istniejących szans, tj. zewnętrznych źródeł finansowania, współpracy z innymi jednostkami samorządu terytorialnego, a także prowadzenie skutecznej polityki informacyjnej.

**Tabela 43. Zestawienie podsumowujące analizy SWOT w poszczególnych sferach życia społecznego i gospodarczego**

Kombinacja	Wskaźnik interakcji				Łącznie
	Gospodarka	Środowisko	Infrastruktura	Spoleczeństwo	
Mocne strony/szanse	6,2	7,4	6,7	6,6	26,9
Mocne strony/zagrożenia	7,2	7,8	7,5	6,4	28,9
Słabe strony/szanse	6,4	5,9	2,5	5,9	20,7
Słabe strony/zagrożenia	4,7	2,4	3,5	6,7	17,3

Źródło: Dane Starostwa Powiatowego w Świeciu

Powiat Świecki posiada bogaty potencjał wewnętrzny i to zarówno w sferze gospodarczej, środowiskowej jak i infrastrukturalnej. Sfery te narażone są jednak na wiele zewnętrznych czynników, które są z reguły niezależne od działań Powiatu i stąd stanowią poważne zagrożenia. Są to np.: kryzys w wiodących gałęziach przemysłowych Powiatu, niespójność przepisów, niedostateczne finansowanie zewnętrzne przebudowy dróg lokalnych a także działań zapewniających bezpieczeństwo publiczne. Powoduje to, że mocne strony nie zawsze mogą być optymalnie wykorzystywane, ponieważ angażowane są w przezwyciężanie coraz to nowych zewnętrznych zagrożeń. Sfera społeczna pomimo, że posiada dobrze funkcjonujący szpital powiatowy jest słabą stroną Powiatu i ponadto podlega silnemu oddziaływaniu różnego rodzaju zagrożeniem zewnętrznym. Bez wątplenia winnym temu stanowi jest brak dostatecznej ilości środków finansowych na służbę zdrowia. Zauważalne są patologie społeczne i powiązane z tym problemy rodzinne. Oczekiwana jest odbudowa autorytetu szkoły i innych środowisk działających na rzecz naszego społeczeństwa.

Podsumowując:

Powiat Świecki w najbliższych latach winien kierować się strategią konserwatywną, oznaczającą maksymalne wykorzystanie mocnych stron i szans. Działania takie spowodują, że negatywne oddziaływanie zagrożeń nie będzie znacząco zauważalne.

### **Obszary strategiczne, cele priorytetowe, szczegółowe i kierunki działań**

Poszczególnych obszarów strategicznych nie można postrzegać i realizować w sposób autonomiczny, w oderwaniu od pozostałych. Wszystkie one wzajemnie się przenikają, a rozwój w jednym z nich wpływa automatycznie na postęp w innych. Wszystkie zostały wyznaczone w sposób współzależny - łącznie wskazują drogę rozwoju Powiatu Świeckiego.

W obszarze „**Gospodarka**” celem priorytetowym jest optymalne wykorzystanie położenia i potencjału społeczno-gospodarczego Powiatu w celu stworzenia korzystnych warunków do inwestowania i rozwoju przedsiębiorczości. Konieczna jest zatem realizacja przedsięwzięć, które zmierzać będą do likwidacji barier w rozwoju przedsiębiorczości:

- promocja terenów inwestycyjnych - profesjonalny katalog ofert inwestycyjnych,
- dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb pracodawców,
- targi inwestycyjno-turystyczne

„**Infrastruktura**” jest obszarem i ważnym czynnikiem rozwoju społeczno - gospodarczego i historyczno - kulturowego Powiatu. Zasadniczym elementem w tym obszarze jest poprawa infrastruktury drogowej oraz dostępności komunikacyjnej Powiatu. W tym celu niezbędne są kompleksowe remonty sieci dróg lokalnych wraz z infrastrukturą towarzyszącą (energooszczędne oświetlenie uliczne, parkingi, zatoki, chodniki przejścia dla pieszych).

Jednym z celów szczegółowych w obszarze „**Środowisko**” jest:

- ulepszenie bazy hotelowo – gastronomicznej oraz infrastruktury okołoturystycznej,
- wydzielenie obszarów atrakcyjnych turystycznie, t.j. m.in.: obszarów historycznych o walorach zabytkowych, obszarów sportowo-rekreacyjnych (tras rowerowych i spacerowych, placów zabaw), punktów widokowych i krajobrazowych,
- wprowadzenie turystyki kulturowej. Jest to taka forma turystyki w której głównymi motywami wyjazdów są chęci zwiedzenia różnorodnych obiektów kulturalnych, np. miejsc historycznych, obiektów sakralnych, pałaców, zamków, galerii, parków itp.,
- stworzenie interaktywnej sieci informacji turystycznej,
- wydzielenie turystycznych szlaków komunikacyjnych, dostosowanie komunikacji dla potrzeb turystów, jednolite oznakowanie,
- wzmacnianie tożsamości kulturowej mieszkańców, w tym przede wszystkim młodzieży, organizować festyny, jarmarki kulturalne i konkursy oraz wspomagać lokalnych twórców kultury.

W zakresie sfery „**Spolecznej**” za cel priorytetowy uznano wszechstronny rozwój kapitału społecznego. Główne kierunki działań w tym obszarze dotyczą wyrównania szans w dostępie do edukacji wszystkich mieszkańców z uwzględnieniem potrzeb rynku pracy, poszerzania i modernizacji bazy lokalowej szkół i placówek edukacyjnych, wspierania działań prozdrowotnych, inicjatyw społecznych i kulturalnych.

W zakresie edukacji proponuje się dostosowanie kierunków kształcenia do potrzeb rynku pracy oraz lokalnych uwarunkowań.

Z myślą o osobach, które z różnych powodów znalazły się na marginesie życia społecznego, należy stworzyć szanse na ich powrót do społeczeństwa, na integrację społeczną i zawodową.

W celu minimalizowania zjawiska marginalizacji społecznej, konieczny jest, oprócz niezbędnych działań osłonowych, rozwój form aktywnych, takich jak edukacja i aktywizacja środowisk wykluczonych społecznie, a także wspieranie zatrudnienia tych grup.

Należy dążyć do przeciwdziałania oraz zwalczania zjawisk patologicznych oraz minimalizacji rosnącego poziomu ubóstwa poprzez pomoc materialną osobom wymagającym takiej opieki. W powszechnym odczuciu społecznym problem przestępczości i zmniejszania się z tego powodu poczucia bezpieczeństwa mieszkańców jest postrzegany jako jeden z ważniejszych problemów społecznych. Wymaga to aktywnych i systematycznych działań ze strony odpowiednich służb (Policja, Straż Miejska) oraz włączenie instytucji pozarządowych w ich realizację.

**Dział V.  
Harmonogram działań**

**Tabela 44. Harmonogram działań z zakresu - infrastruktura**

<b>Cele/działania</b>	<b>Zakładany okres realizacji</b>	<b>Źródła finansowania działania</b>	<b>Jednostka odpowiedzialna</b>	<b>Rola samorządu powiatu</b>
<b>I.Rozwój infrastruktury drogowej</b>				
I.1. Poszukiwanie zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji drogowych,	2014 - 2020	Budżet powiatu Budżet państwa Budżety gmin Budżet województwa Środki UE Środki prywatne Środki nadleśnictw Fundusze celowe Budżet powiatu	Zarząd Powiatu Powiatowy Zarząd Dróg Skarbnik Powiatu	Wykonawcza
I.2. Realizacja programu przebudowy dróg powiatowych				
I.3. Budowa chodników, ciągów komunikacyjnych przyjaznych rowerzystom przy drogach powiatowych				
I.4. Monitoring programu przebudowy dróg powiatowych				
I.5. Cykliczne raporty dla gmin z realizacji programu przebudowy dróg powiatowych				
I.6. Wspieranie inicjatyw na rzecz budowy nowych dróg	2014 - 2020	Budżet powiatu	Zarząd Powiatu Powiatowy Zarząd Dróg	Inicjująca i wspierająca
<b>II.Poprawa funkcjonowania transportu publicznego</b>				
II.1. Podejmowanie działań związanych z synchronizacją rozkładów jazdy różnych przewoźników PKP i PKS	2014 – 2020	Budżet powiatu	Zarząd Powiatu Wydział Komunikacji i Dróg	Inicjująca i wykonawcza
<b>III.Poprawa dostępności układ komunikacyjnego</b>				
III.1. Poprawa dostępności obszarów powiatu do drogi ekspresowej S5	2014 – 2020	Budżet powiatu	Zarząd Powiatu Powiatowy Zarząd Dróg	Wykonawcza
III.2. Wspieranie planu utworzenia kolejowej stacji przeładunkowej na terenie powiatu	2014 – 2020	Budżet województwa,	Zarząd Powiatu, Wydział Komunikacji i Dróg	Inicjująca
<b>IV.Wzrost bezpieczeństwa komunikacyjnego</b>				
IV.1. Budowa miejsc kontroli pojazdów (dla inspekcji	2014 – 2020	Budżet powiatu	Powiatowy Zarząd	Wykonawcza

drogowej i policji)		Budżety gmin Budżet państwa Środki UE	Dróg	
IV.2. Wspieranie planu budowy bezkolizyjnych przejazdów drogowych przez linie kolejowe	2014 – 2020	Budżet województwa	Zarząd Powiatu Powiatowy Zarząd Dróg	Inicjująca

**Tabela 45. Harmonogram działań z zakresu – gospodarka**

Cele/działania	Zakładany okres realizacji	Źródła finansowania działania	Jednostka odpowiedzialna	Rola samorządu powiatu
<b>I.Rozwój terenów inwestycyjnych</b>				
I.1. Stworzenie i aktualizacja powiatowej bazy terenów inwestycyjnych oraz popegerowskich	2014 - 2020	Budżet powiatu, budżety gmin	Wydział Geodezji, Kartografii, Katastru i Gospodarki Nieruchomościami, Wydział Organizacyjny	Wspierająca
I.2. Promocja terenów inwestycyjnych i działań innowacyjnych	2014 – 2020	Budżet powiatu, budżety gmin	Wydział Organizacyjny	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
<b>II.Poprawa bezpieczeństwa publicznego</b>				
II.1. Wzmocnienie instytucjonalne działających ochotniczych straży pożarnych	2014 – 2020	Budżet powiatu, Budżety gmin	Zarząd Powiatu Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa	Wykonawcza i inicjująca
II.2. Wspieranie inicjatywy budowy nowej siedziby Straży Pożarnej oraz Policji	2014 – 2020	Budżet powiatu Budżet państwa Budżety gmin Środki UE	Zarząd Powiatu, Komendant Powiatowej Straży Pożarnej, Komendant Powiatowej Policji	Inicjująca i wykonawcza
II.3. Doposażenie Państwowej Straży Pożarnej i Policji	2014 – 2020	Budżet powiatu Budżet państwa Budżety gmin Środki UE	Zarząd Powiatu Wydział Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego	Inicjująca i wykonawcza

II.4. Promocja wśród młodzieży idei ochotniczych straży pożarnych	2014 – 2020	Budżet powiatu	Komendant Powiatowej Straży Pożarnej Wydział Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
II.5. Przywrócenie zespołu ratownictwa medycznego w Serocku	2014 – 2020	Budżet powiatu	Zarząd Powiatu Zarząd Spółki „Nowy Szpital” Wydział Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego	Inicjująca i wykonawcza
II.6. Poprawa bezpieczeństwa publicznego poprzez popularyzację wykorzystywania systemów wczesnego ostrzegania o klęskach żywiołowych	2014 – 2020	Budżet powiatu	Wydział Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego	Wykonawcza
II.7. Wyznaczenie i doprowadzenie do powstania na rzece Wiśle miejsc do bezpiecznego wodowania łodzi dla celów ratunkowych, turystycznych i rekreacyjnych	2014 – 2020	Budżet powiatu	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa, Komendant Powiatowej Straży Pożarnej, Wydział Spraw Obywatelskich i Zarządzania Kryzysowego	Inicjująca
<b>III.Prowadzenie działań lobbingowych</b>				
III.1. Lobbing na rzecz wyższych środków z Unii Europejskiej na obszary poza metropolitarne	2014 – 2015	Budżet powiatu, budżety gmin	Zarząd Powiatu Skarbnik Powiatu	Inicjująca
III.2. Promocja Powiatu Świeckiego i Świecia jako ważnego obszaru gospodarczego województwa	2014 – 2020	Budżet powiatu budżety gmin	Zarząd Powiatu	Wykonawcza w partnerstwie
III.3. Powierzenie części zadań związanych z promocją powiatu osobom i organizacjom zaangażowanym społecznie, pasjonatom	2014 – 2016	Budżet powiatu budżety gmin	Zarząd Powiatu , Wydział Organizacyjny	Wykonawcza w partnerstwie
III.4. Przygotowywanie przez powiat materiałów promocyjnych, współorganizowanie niektórych imprez o charakterze powiatowym i ponadpowiatowym	2014 – 2015	Budżet powiatu budżety gmin	Zarząd Powiatu, Wydział Organizacyjny	Wykonawcza w partnerstwie
III.5. Wykreowanie marek powiatu na bazie zasobów lokalnych	2014 – 2015	Budżet powiatu, środki zainteresowanych podmiotów,	Zarząd Powiatu, Wydział Organizacyjny	Wykonawcza w partnerstwie



		środki unijne		
III.6. Promowanie nowoczesnych technologii w zakresie wykorzystania odnawialnych źródeł energii słonecznej, biomasy, biogazowi, energii wiatrowej	2014 – 2020	Budżet powiatu	Zarząd Powiatu, Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa	Wspierająca
III.7. Promowanie wykorzystania zasobów gazu łupkowego	2014 – 2020	Budżet powiatu	Zarząd Powiatu Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa	Inicjująca
<b>IV. Kreowanie warunków do tworzenia nowych miejsc pracy</b>				
IV.1. Rozwój powiązań kooperacyjnych na terenie powiatu w oparciu o kluczowe gałęzie przemysłu	2014 – 2020	Budżet powiatu, Fundusz Pracy	Zarząd Powiatu Powiatowy Urząd Pracy	Inicjująca
IV.2. Stwarzanie dogodnych warunków dla rozwoju drobnej przedsiębiorczości	2014 – 2020	Budżet powiatu, budżety gmin, budżet województwa, budżet państwa	Powiatowy Urząd Pracy	Wykonawcza
IV.43. Stworzenie numerycznej mapy dla całego powiatu	2014 – 2020	Budżet powiatu, środki unijne, Centralny Fundusz Geodezyjny, Budżet państwa, Budżety gmin	Geodeta Powiatowy	Wykonawcza
IV.4. „Cyfrowy Powiat”, w tym e-administracja, e-zdrowie, e-edukacja, e-kultura	2014 – 2020	Budżet powiatu, Środki unijne	Wydział Organizacyjny Powiatowy Zarząd Dróg Powiatowy Urząd pracy Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Powiatowy Zespół Ekonomiczno Administracyjny Szkół	Wykonawcza
IV.5. Budowa sieci wsparcia dla przyszłych przedsiębiorców	2014 – 2020	Budżet powiatu, budżet państwa, środki unijne	Powiatowy Urząd Pracy	Wykonawcza
IV.6. Dążenie do zapewnienia nowoczesnych standardów	2014 – 2020	Budżet powiatu	Zarząd powiatu	Wykonawcza

obsługi przedsiębiorców w instytucjach samorządu powiatowego, przyczyniających się do polepszenia kontaktów i jakości obsługi przedsiębiorców.			Powiatowy Urząd pracy	
IV.7. Prowadzenie działań informacyjnych w zakresie pozyskiwania funduszy na rozwój małych i średnich przedsiębiorstw.	2014 – 2020	Budżet powiatu	Powiatowy Urząd Pracy	Wykonawcza
IV.8. Wspieranie samozatrudnienia i tworzenia nowych miejsc pracy w sektorze mikro i małych przedsiębiorstw.	2014 – 2020	Budżet powiatu	Powiatowy Urząd Pracy	Wykonawcza
IV.9. Tworzenie powiatowego paktu na rzecz zatrudnienia i przedsiębiorczości	2014 – 2015	Budżet powiatu, Fundusz Pracy	Powiatowy Urząd Pracy	Wykonawcza
IV.10. Kreowanie postaw przedsiębiorczych i przedsiębiorczości	2014 – 2020	Budżet powiatu	Powiatowy Urząd Pracy	Wykonawcza

**Tabela 46. Harmonogram działań z zakresu - społeczeństwo**

Cele/działania	Zakładany okres realizacji	Źródła finansowania działania	Jednostka odpowiedzialna	Rola samorządu powiatu
<b>I. EDUKACJA I OŚWIATA</b>				
<b>I.I. Poprawa jakości systemu szkolnictwa i zwiększenie dostępności do kształcenia</b>				
I.I.1. Stworzenie (strategii) lokalnej polityki oświatowej dla placówek prowadzonych przez powiat i dostosowania kształcenia do zapotrzebowania rynku pracy	Do 2015	Budżet powiatu	Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawcza
I.I.2. Rozwój kompetencji kluczowych	2014 – 2020	Budżet powiatu, Budżet państwa Budżet województwa Środki UE	Szkoły ponadgimnazjalne Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawcza

I.I.3. Poszerzenie bazy dydaktycznej kształcenia ogólnego	2014 – 2020	Budżet powiatu, Budżet państwa Środki UE	Szkoły ponadgimnazjalne Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawca
I.I.4. Wypracowanie efektywnego systemu dostępu uczniów do obiektów sportowych	2014 - 2020	Budżet powiatu	Szkoły ponadgimnazjalne Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawca
I.I.5. Przygotowanie bazy dla potrzeb prowadzenia specjalistycznej terapii uczniów i wychowanków w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym w Warlubiu	2014 - 2020	Budżet powiatu Budżet państwa Środki UE	Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawca
I.I.6. Stworzenie modelu wspierania uczniów zdolnych	2014 - 2020	Budżet powiatu	Szkoły ponadgimnazjalne Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawca
I.I.7. Tworzenie z udziałem rodziców skutecznych programów wychowawczych i profilaktycznych	2014 – 2020	Budżet powiatu Budżet państwa Środki UE	Szkoły ponadgimnazjalne Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawca
I.I.8. Opracowanie i wdrożenie systemu „nauczania na odległość”	2014 - 2020	Budżet powiatu, budżet państwa. środki	Szkoły ponadgimnazjalne, Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawca

		UE		
<b>II.RYNEK PRACY</b>				
<b>II.I.Tworzenie oferty edukacyjnej szkół i placówek kształcenia zawodowego adekwatnie do potrzeb rynku pracy</b>				
II.I.1. Stworzenie szkolnych programów doradztwa zawodowego	2014 - 2020	Budżet powiatu	Szkoły ponadgimnazjalne Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawca
II.I.2. Unowocześnianie bazy dydaktycznej szkół do nowych kierunków kształcenia potrzebnych na rynku pracy	2014 - 2020	Budżet Państwa, Budżet powiatu, Środki UE	Szkoły ponadgimnazjalne Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawca
II.I.3. Dostosowanie oferty edukacyjnej pod potrzeby wiodących gałęzi przemysłu w powiecie	2014 – 2020	Budżet Państwa, Budżet powiatu, Środki UE	Szkoły ponadgimnazjalne Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół Powiatowy Urząd Pracy	Wykonawca
II.I.4. Promocja wśród mieszkańców kierunków kształcenia zawodowego	2014 – 2020	Budżet powiatu, Środki UE	Szkoły ponadgimnazjalne Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawca
II.I.5. Stworzenie modelu rekomendacji „dobrych praktyk zawodowych”	2014 – 2020	Budżet powiatu, Środki UE	Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Wykonawca
II.I.6. Zacieśnienie współpracy szkół z partnerami rynku pracy w zakresie szkolnictwa zawodowego (szkoły wyższe, pracodawcy)	2014 – 2020	Budżet powiatu	Szkoły ponadgimnazjalne Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół Powiatowy Urząd Pracy	Inicjująca i wykonawca w partnerstwie

				wie
II.I.7. Zbudowanie systemu współpracy władz oświatowych i pracodawców na rzecz praktyk zawodowych	2014 - 2020	Budżet Powiatu	Zarząd Powiatu Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół Powiatowy Urząd pracy	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
II.I.8. Nawiązanie współpracy powiatu w tworzeniu przez gminy programów preorientacji i poradnictwa zawodowego	2014 – 2020	Budżet powiatu, Budżety gmin, Środki UE	Powiatowy Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Szkół	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
II.I.9. Prowadzenie badań i wykonywanie ekspertyz dotyczących rozwoju rynku pracy i gospodarki	2014 – 2020	Budżet powiatu, Budżety gmin, Środki UE, Fundusze z Pracy	Zarząd Powiatu Powiatowy Urząd Pracy	Inicjująca i wykonawcza
<b>II.II.Przygotowanie efektywnej i zintegrowanej oferty aktywizacji zawodowej dla bezrobotnych i poszukujących pracy</b>				
II.II.1. Koordynowanie działania instytucji powiatowych działających na rzecz aktywizacji zawodowej	2014 – 2020	Budżet powiatu	Zarząd Powiatu Powiatowy Urząd Pracy	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
II.II.2.Współpraca z samorządami gminnymi i instytucjami rynku pracy w zakresie tworzenia spójnej oferty aktywizacji zawodowej,	2014 – 2020	Budżet powiatu, Fundusze z Pracy	Zarząd Powiatu Powiatowy Urząd Pracy	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
II.II.3. Stworzenie specjalnych programów i projektów partnerskich dostosowanych do sytuacji osób na rynku pracy	2014 – 2020	Środki UE Fundusze	Zarząd Powiatu Powiatowy Urząd Pracy Powiatowe Centrum Pomocy	Inicjująca i wykonawcza

		z Pracy	Rodzinie Powiatowy Zespół Ekonomiczno- Administracyjny Szkół Organizacje pozarządowe	w partnerstwie
<b>III.OCHRONA ZDROWIA</b>				
<b>III.I.Poprawa jakości życia i zdrowia mieszkańców</b>				
III.I.1. Realizacja programów profilaktycznych	2014 – 2020	Budżet Powiatu Budżet gmin Budżet województwa Środki UE	Zarząd Powiatu Wydział Organizacyjny	Wykonawcza
III.I.2. Opracowywanie i wydawanie materiałów edukacyjnych o tematyce zdrowotnej	2014 – 2020	Budżet Powiatu Budżet gmin Budżet województwa Środki UE	Starostwo Powiatowe Wydział Organizacyjny	Wykonawcza
III.I.3. Działania lobbingsowe na rzecz zwiększenia środków finansowych na ochronę zdrowia i profilaktykę zdrowotną	2014 – 2020	Budżet Powiatu Budżet gmin Budżet województwa Środki UE	Starostwo Powiatowe Wydział Organizacyjny	Wykonawcza
<b>III.II.Zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców Powiatu Świeckiego oraz podniesienie jakości świadczonych usług medycznych</b>				
III.II.1. Inwestycje w infrastrukturę budynków szpitalnych, ich wyposażenie i doposażenie w nowoczesny sprzęt	2014 -2020	Środki N ZOZ Środki UE	Zarząd Powiatu Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Nowy Szpital Sp. z o.o.”	Inicjująca i wykonawcza
III.II.2. Rozszerzenie zakresu świadczonych usług	2014 – 2020	Środki N ZOZ Środki UE	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Nowy Szpital Sp. Z o.o.”	Wykonawcza
<b>IV.OPIEKA SPOŁECZNA</b>				

<b>IV.I.Zapewnienie osobom z zaburzeniami psychicznymi wielostronnej i powszechnie dostępnej opieki zdrowotnej</b>				
IV.I.1. Integrowanie działalności placówek psychiatrycznej opieki zdrowotnej poprzez tworzenie lokalnego centrum zdrowia psychicznego, zapewniającego mieszkańcom powiatu lub gminy kompleksową, środowiskową (stacjonarną i niestacjonarną) opiekę w zakresie zdrowia psychicznego	2014 -2020	Budżet powiatu Budżet województwa Budżet państwa Środki Środki UE	Zarząd Powiatu Wydział Organizacyjny Powiatowy Urząd Pracy w Świeciu, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Świeciu, Poradnia Psychologiczno – Pedagogiczna w Świeciu, Szkoły Specjalne	Wykonawcza
<b>IV.II.Zapewnienie pomocy społecznej, pieczy zastępczej, wsparcia osób niepełnosprawnych, aktywna walka z patologiami i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu</b>				
IV.II.1. Pomoc niepełnosprawnym w zakresie wyrównywania szans i zwiększenia integracji społecznej	2014 -2020	Budżet powiatu Budżet państwa Środki PFRON Środki UE	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Domy Pomocy Społecznej Centrum Administracyjne Obsługi POW Ośrodek Interwencji Kryzysowej	Inicjująca i wykonawcza
IV.II.2. Działania na rzecz wsparcia i rozwoju pieczy zastępczej	2014 -2020	Budżet powiatu Budżet państwa Środki PFRON Środki UE	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Domy Pomocy Społecznej Centrum Administracyjne Obsługi POW Ośrodek Interwencji Kryzysowej	Inicjująca i wykonawcza
IV.II.3. Podnoszenie standardu bazy pomocy społecznej i instytucjonalnej pieczy zastępczej	2014 -2020	Budżet powiatu Budżet państwa	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Domy Pomocy Społecznej	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie

		Środki PFRON Środki UE	Centrum Administracyjne Obsługi POW Ośrodek Interwencji Kryzysowej	
IV.II.4. Prowadzenie edukacji kadr pomocy społecznej	2014 -2020	Budżet powiatu Budżet państwa Środki PFRON Środki UE	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Domy Pomocy Społecznej Centrum Administracyjne Obsługi POW Ośrodek Interwencji Kryzysowej	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
IV.II.5. Zapewnienie wsparcia specjalistycznego rodzinom zagrożonym wykluczeniem społecznym	2014 -2020	Budżet powiatu Budżet państwa Środki PFRON Środki UE	Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie Domy Pomocy Społecznej Centrum Administracyjne Obsługi POW Ośrodek Interwencji Kryzysowej	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
<b>V. Budowanie tożsamości regionalnej mieszkańców powiatu</b>				
V.1. Monografia powiatu	2014 – 2016	Budżet powiatu Środki UE	Wydział Organizacyjny	Wykonawcza w partnerstwie
V.2. Wspieranie inicjatyw lokalnych w zakresie organizacji imprez o charakterze regionalnym	2014 – 2016	Budżet powiatu Środki UE	Wydział Organizacyjny	Wykonawcza w partnerstwie
V.3. Wspieranie działań oświatowych promujących tożsamość regionalną i dziedzictwo kulturowe	2014 – 2016	Budżet powiatu Środki UE	Powiatowe Placówki Oświatowe Powiatowy Zespół Ekonomiczno- Administracyjny Szkół	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie



**Tabela 47. Harmonogram działań z zakresu - środowisko**

<b>Cele/działania</b>	<b>Zakładany okres realizacji</b>	<b>Źródła finansowania działania</b>	<b>Jednostka organizacyjna</b>	
<b>I.Przygotowanie jednolitej oferty dla turystów w zakresie bazy turystycznej, obiektów cennych historycznie i przyrodniczo</b>				
I.1. Organizowanie przez powiat konferencji dot. promocji, tożsamości i dziedzictwa z udziałem przedstawicieli gmin i wszystkich środowisk zainteresowanych tą tematyką	2014 – 2020	Budżet Powiatu	Wydział Organizacyjny	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
I.2. Koordynacja działań w zakresie utworzenia jednolitej informacji turystycznej	2014 – 2020	Budżet Powiatu Budżety Gmin Środki zainteresowanych podmiotów	Wydział Organizacyjny	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
I.3. Uruchomienie centrum bazy danych o obiektach turystycznych, historycznych i przyrodniczych - archiwizacja, digitalizacja	2014 – 2020	Budżet Powiatu Środki Unijne	Wydział Organizacyjny	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
<b>II.Poprawa infrastruktury turystycznej i dostępności do cennych obiektów</b>				
II.1. Udział w realizacji projektu sieci szlaków turystycznych na terenie powiatu	2014 – 2016	Budżet Powiatu Środki Unijne Środki zainteresowanych podmiotów	Wydział Organizacyjny, Powiatowy Zarząd Dróg, Zainteresowane podmioty	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
II.2. Zgłaszanie zarządcom szlaków wodnych Wisły i Wdy wniosków o poprawę drożności koryt wodnych	2014 – 2020	Budżet Powiatu Środki Unijne Środki zainteresowanych podmiotów	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa	Inicjująca
II.3. Inicjowanie działań związanych z potrzebą rewitalizacji Wisły	2014 – 2020	Budżet Powiatu Środki Unijne Środki zainteresowanych podmiotów	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa	Inicjująca
<b>III.Zrównoważone użytkowanie zasobów przyrodniczych przy zachowaniu lub poprawie stanu środowiska</b>				
III.1.Pomoc w organizacji konkursów i imprez propagujących zachowania proekologiczne	2014 – 2016	Budżet Powiatu Środki Unijne Środki zainteresowanych podmiotów	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa, Organizatorzy imprez i konkursów	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
III.2. Opracowanie i wdrażanie programów dotyczących	2014 – 2016	Budżet Powiatu	Wydział Ochrony	Wykonawcza

ochrony środowiska		Środki Unijne	Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa	
III.3. Promowanie tradycyjnych, historycznych form użytkowania środowiska/zasobów przyrodniczych	2014 – 2016	Budżet Powiatu Środki Unijne	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa Zainteresowane podmioty	Inicjująca i wspierająca
<b>IV.Zachowaniu dziedzictwa historycznego i kulturowego powiatu</b>				
IV.1. Rozwijanie świadomości społecznej w zakresie konieczności ochrony dziedzictwa historycznego i kulturowego	2014 -2020	Budżet Powiatu Środki Unijne	Wydział Organizacyjny Zainteresowane podmioty	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
IV.2. Organizowanie spotkań inicjowanych przez pasjonatów historii z przedstawicielami organów administracji i organów ścigania	2014 -2020	Budżet Powiatu	Wydział Organizacyjny Zainteresowane podmioty	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
IV.3. Wspieranie działań organizacji i stowarzyszeń w zakresie ochrony krajobrazu kulturowego	2014 -2020	Budżet Powiatu Środki Unijne	Wydział Organizacyjny Zainteresowane podmioty	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
IV.4. Wykorzystanie obiektów sportowych dla promocji powiatu	2014 -2020	Budżet Powiatu	Wydział Organizacyjny	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
IV.5. Wspieranie turystycznych projektów wykorzystujących walory przyrodnicze powiatu	2014 -2020	Budżet Powiatu Środki Unijne	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
<b>V.Rolnictwo i obszary wiejskie</b>				
V.1. Promowanie rolnictwa zrównoważonego nie eksploatującego nadmiernie istniejących zasobów wodnych i glebowych	2014 -2020	Budżet Powiatu Środki Unijne	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa Wydział Organizacyjny	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
V.2. Współpraca z gminami w zakresie subsydiowania z funduszu pracy zatrudniania pracowników w spółkach wodnych	2014 -2020	Budżet Powiatu Środki Unijne	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa Powiatowy Urząd Pracy	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
V.3. Wzmocnienie finansowe działających spółek wodnych	2014 -2020	Budżet Powiatu Środki Unijne	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa Powiatowy Urząd Pracy	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie

V.4. Szkolenie członków spółek na temat możliwości pozyskania zewnętrznych środków finansowych	2014 -2020	Budżet Powiatu Środki Unijne	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie
V.5. Prowadzenie i wspieranie przedsięwzięć zintegrowanych ze strategią działań Lokalnej Grupy Działania funkcjonującej na terenie Powiatu Świeckiego	2014 -2020	Budżet Powiatu Środki Unijne	Wydział Ochrony Środowiska, Rolnictwa i Leśnictwa Wydział Organizacyjny	Inicjująca i wykonawcza w partnerstwie

## **Dział VI. Wdrażanie strategii i jej monitorowanie**

### **Rozdział 1. Wdrażanie**

Strategia jest dokumentem planowania długookresowego, który stanowi podstawę do precyzowania rozwojowych przedsięwzięć społecznych i gospodarczych. Jednak samo posiadanie strategii rozwoju nie gwarantuje odniesienia sukcesu. Dlatego aby strategia mogła przynieść zaplanowane efekty, konieczne jest konsekwentne jej wdrażanie, czuwanie nad jej realizacją i kontrolowanie jej przebiegu. Podstawą skutecznego jej wdrażania jest reagowanie na ujawniające się różnice pomiędzy założeniami, a rzeczywistością. Strategia jest dokumentem otwartym, umożliwiającym wprowadzanie nowych zapisów wynikających ze zmieniających się warunków.

Za realizację strategii odpowiedzialność ponoszą :

1. **Rada Powiatu** - jako organ uchwałodawczy podejmuje decyzje w zakresie aktualizacji strategii, finansowania zadań wynikających ze strategii oraz stanowi prawo warunkujące jej realizację (np. przyjmowanie programów rozwoju).
2. **Zarząd Powiatu** - jako organ wykonawczy odpowiedzialny jest za wdrożenie strategii i przygotowanie propozycji jej aktualizacji (zmian). Odpowiada również za jej ciągły monitoring, sprawozdawczość oraz promocję.
3. **Zespół ds. Realizacji Strategii** - powołany zostanie zarządzeniem Starosty, w skład którego wejdą między innymi :dyrektorzy jednostek podległych powiatowi oraz kierownicy wydziałów starostwa - odpowiedzialni za realizację konkretnych celów i zadań wynikających ze strategii rozwoju.
4. **Wydział Organizacyjny** - prowadzenie bieżących spraw związanych z realizacją strategii, w tym: organizowanie działań promujących, monitorowanie strategii, koordynowanie współpracy pomiędzy członkami Zespołu oraz wykonywanie innych czynności powierzonych przez Zarząd Powiatu i Starostę.

Podstawowym narzędziem realizacji strategii będą branżowe programy rozwoju. Programy te są uszczegółowieniem celów strategicznych i zadań wskazanych w strategii rozwoju. Kolejnym pomocnym narzędziem służącym wdrożeniu strategii, będą wieloletnia prognoza finansowa, coroczne budżety oraz aktualnie obowiązujące i w przyszłości ( do 2020 roku) przyjęte przez Radę Powiatu programy rozwoju. Na dzień uchwalenia strategii obowiązują niżej wymienione programy:

1. Program Promocji Zatrudnienia oraz Aktywizacji Lokalnego Rynku Pracy na lata 2010 - 2015,
2. Powiatowa Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2007 - 2015,
3. Powiatowy Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie,
4. Program Pomocy Dziecku i Rodzinie na lata 2009 - 2015,
5. Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej na lata 2012 - 2014,
6. Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych w Zakresie Rehabilitacji Zawodowej, Społecznej oraz Przestrzegania Praw Osób Niepełnosprawnych w Powiecie Świeckim - realizacja ciągła,
7. Program Przebudowy Dróg Powiatu Świeckiego na lata 2014 - 2020,
8. Koncepcja Pracy i Rozwoju Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Świeciu na lata 2012 - 2017,
9. Wieloletnia koncepcja Rozwoju Zespołu Szkół Specjalnych w Świeciu na lata 2010 - 2015,
10. Wieloletnia Koncepcja Rozwoju Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Warlubiu na lata 2012 - 2020,
11. Koncepcja Pracy i Rozwoju I Liceum Ogólnokształcącego w Świeciu na lata 2012 - 2017,
12. Program Ochrony Zdrowia Psychicznego dla Powiatu Świeckiego na lata 2011 - 2015,
13. Program Ochrony Zdrowia dla Powiatu Świeckiego na lata 2008 - 2013,
14. Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Świeckiego na lata 2012 - 2015.

Poza tymi dokumentami opracowane są plany i programy, których okresy obowiązywania są bezterminowe tj.:

1. Program zapobiegania przestępczości oraz ochrony bezpieczeństwa obywateli i porządku publicznego w Powiecie Świeckim,
2. Powiatowy Plan Zarządzania Kryzysowego,
3. Powiatowy Plan Obrony Cywilnej,
4. Powiatowy Plan Ochrony przed Powodzią,
5. Powiatowy Plan Ochrony Zabytków na wypadek Konfliktu Zbrojnego i Sytuacji Kryzysowych,
6. Plan Przygotowania Publicznej i Niepublicznej Służby Zdrowia na Potrzeby Obronne Państwa,
7. Plan Zapewnienia Warunków Funkcjonowania Starosty Świeckiego na Stanowisku Kierowania w dotychczasowym miejscu pracy,

Wdrażanie strategii jest procesem ciągłym i powinien zawierać następujące elementy :

1. Aktualizację strategii oraz programów rozwoju, jeśli zajdą okoliczności wymagające jej aktualizacji.
2. Sprawozdanie z realizacji celów i zadań zawartych w strategii i branżowych programach rozwoju opracowane przez Zespołu ds. realizacji Strategii przedkładane Zarządowi Powiatu nie rzadziej niż raz w roku.
3. Sprawozdanie z realizacji celów i zadań zawartych w strategii wg przyjętych wskaźników opracowane przez Zarząd Powiatu i przedkładane Radzie Powiatu, co najmniej raz w czasie trwania kadencji.
4. Przygotowanie przez Zespołu ds. realizacji Strategii propozycji przedsięwzięć (wniosków inwestycyjnych) planowanych do realizacji, a następnie ich zebranie i przedstawienie Zarządowi Powiatu.
5. Poddanie ocenie przez Zarząd Powiatu zaproponowanych do realizacji przedsięwzięć.
6. Uwzględnienie przewidzianych na kolejny rok zadań/inwestycji i ujęcie ich w planowanym budżecie.

Przedstawiony cykl wdrażania strategii zapewnia bieżące monitorowanie wykonywania założeń strategicznych powiatu oraz gwarantuje kontrolę wdrażania dokumentu i jego zgodności z obowiązującym prawem.

## **Rozdział 2. Monitorowanie strategii**

Jednym z nieodłącznych aspektów wdrażania strategii jest monitoring rozwoju Powiatu, pozwalający na ocenę kierunków i charakteru zmian jego zagospodarowania i potencjału oraz stopnia realizacji ustaleń ze strategii. W przypadku planowania strategicznego, monitoring ma na celu :

- 1) ocenę stopnia realizacji zakładanych celów rozwoju,
- 2) ocenę charakteru zmian uwarunkowań, w których funkcjonuje powiat (zmiana uwarunkowań zewnętrznych często przewartościowuje mocne i słabe strony, szanse i zagrożenia rozwoju,
- 3) ocenę potrzeby aktualizacji strategii (dodanie celów odpowiadających nowym uwarunkowaniom).

Monitoring umożliwi zatem rzecz bardzo ważną , a mianowicie traktowanie prac nad strategią jako zadania ciągłego.

Pomiar i kontrola działań strategicznych w Powiecie powinna być odpowiedzią na dwie znaczące kwestie : czy strategia jest rzeczywiście realizowana i czy przynosi zamierzone skutki, rozumiane jako wypełnienie celów strategicznych strategii.

Budując strategię władze Powiatu opowiedziały się za typem monitoringu i zarządzania, bazującego na świadomej i perspektywicznej polityce strategicznej. Nadzór nad jej realizacją będzie się odbywał w trzech kierunkach :

- 1) aktualizacja danych diagnozujących Powiat - sporządzając diagnozę i opracowując wnioski dotyczące stanu obecnego w Powiecie posłużono się danymi z roku 2012, a także - dla celów porównawczych - z danymi z lat poprzednich. W przypadku posiadania danych za 2013 rok zostały one uwzględnione w strategii. W celu efektywnego wykorzystania opracowanych tabel czy rysunków należy sukcesywnie aktualizować dane. Jest to jeden z zasadniczych etapów monitoringu strategii, gdyż daje możliwość obserwacji dynamiki zmian zachodzących w poszczególnych dziedzinach życia oraz dostrzegania kształtujących się trendów,

- 2) nadzór nad realizacją celów i zadań - właściwe określenie celów i zadań w oparciu o wnioski z diagnozy, mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń w powiecie, gwarantują utrzymanie obranego kierunku rozwoju. W czasie realizacji założeń strategicznych należy mieć na uwadze, aby sformułowana wizja oraz cele miały swe odzwierciedlenie w konkretnych zadaniach i ich efektywnym wdrażaniu,
- 3) nadzór nad zasadnością utrzymania lub modyfikacji wyznaczonych celów i zadań - w przypadku gdy cele i zadania przyjęte w strategii w wyniku szczególnie istotnych okoliczności, których nie sposób było przewidzieć w fazie konstruowania strategii i z przyczyn niezależnych od władz powiatu nie mogą być zrealizowane, należy wówczas zmodyfikować je, lub całkowicie wykreślić ze strategii .

Stopień realizacji przedsięwzięć mierzony będzie wskaźnikami, które będą wykorzystywane przy opracowaniu sprawozdań z realizacji strategii.

Poniżej przedstawiono przykładowe wskaźniki, które mogą posłużyć do badania realizacji określonych w strategii celów i zadań.

**Tabela 48. Lista wskaźników do monitorowania realizacji strategii**

Działanie	Jednostka	Nazwa wskaźnika
Drogi	km/rok	- długość dróg, chodników, ścieżek rowerowych przebudowanych, rozbudowanych, odbudowanych lub nowo wybudowanych
	% dofinansowania	- współfinansowanie ze środków zewnętrznych
	ilość/efekt/rok	- listy intencyjne
	raz/rok	- sprawozdanie z realizacji zakresu rzeczowego
Transport publiczny	ilość/rok raz/rok	- wnioski do przewoźników, - sprawozdanie z działań
Układ komunikacyjny	ilość/rok raz/rok	- listy intencyjne - sprawozdanie z działań
Bezpieczeństwo komunikacyjne	szt./rok	- ilość miejsc kontroli pojazdów
	szt./rok	- ilość uzgodnień zakresu i częstotliwości kontroli pojazdów
	ilość/rok raz/rok	- listy intencyjne, - sprawozdanie z działań
Tereny inwestycyjne	raz/rok	- aktualizacja
	forma/sztuk	- materiały promocyjne
	forma/ilość	- targi, przedsięwzięcia reklamowe
Bezpieczeństwo publiczne	zł/rok	- pomoc finansowa
	forma/sztuk	- materiały promocyjne
	ilość/efekt	- listy intencyjne
Działania lobbingowe	ilość/efekt	- listy intencyjne, uchwały, wystąpienia
	forma/sztuk	- materiały promocyjne
	forma/ilość	- targi, przedsięwzięcia reklamowe
Kreowanie warunków do tworzenia nowych miejsc pracy	dni/usługa	- czas realizacji usług administracyjnych
	osoby/rok	- rozwój e-administracji
	ilość/rok	- oferta edukacyjna
	ha/rok	- mapa numeryczna
	ilość/rok	- nowe miejsca pracy
	ilość/rok	- nowe działalności gospodarcze

	forma/sztuk	- materiały promocyjne
Poprawa jakości systemu szkolnictwa i zwiększenie dostępności do kształcenia	liczba/aktualizacje/nowe	- dokumenty strategiczne
	m <sup>2</sup> /ucznia	- baza dydaktyczna
	m <sup>2</sup> /ucznia	- obiekty sportowe
	liczba uczniów	- specjalistyczne terapie
	forma/sztuk	- materiały promocyjne
Tworzenie oferty edukacyjnej szkół i placówek kształcenia zawodowego adekwatnie do potrzeb rynku pracy	ilość/rok	- programy doradztwa zawodowego
	zł/rok raz/rok	- unowocześnienie bazy dydaktycznej, - sprawozdanie
	forma/sztuk	- materiały promocyjne
	liczba inicjatyw/rok raz/rok	- współpraca na rynku pracy, - sprawozdanie
	ilość opracowań/rok	- badania rynku pracy i gospodarki
Efektywna i zintegrowana oferta aktywizacji zawodowej dla bezrobotnych i poszukujących pracy	efekt/rok	- koordynowanie działań na rzecz aktywizacji zawodowej
	ilość/efekt/rok	- specjalne programy i projekty dostosowane do sytuacji osób na rynku pracy
Poprawa jakości życia i zdrowia mieszkańców	ilość/rok raz/rok	- programy profilaktyczne, - sprawozdanie
	ilość/rok raz/rok	- materiały edukacyjne, -sprawozdanie
	forma/sztuk	- materiały promocyjne, lobbingowe
Zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców Powiatu Świeckiego oraz podniesienie jakości świadczonych usług medycznych	zł/rok	- inwestycje w infrastrukturę budynków szpitalnych, wyposażenie w sprzęt
	ilość nowych usług/rok	- rozszerzenie zakresu świadczonych usług
Zapewnienie osobom z zaburzeniami psychicznymi wielostronnej i powszechnie dostępnej opieki zdrowotnej	sprawozdanie/rok	-utworzenie lokalnego centrum zdrowia
Zapewnienie pomocy społecznej, pieczy zastępczej, wsparcia osób niepełnosprawnych, aktywna walka z patologiami i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu	ilość osób objętych pomocą/rok	- pomoc niepełnosprawnym
	ilość/efekt/rok	- działania na rzecz wsparcia i rozwoju pieczy zastępczej
	liczba działań/rok	- podnoszenie standardu pomocy społecznej i instytucjonalnej pieczy zastępczej
	ilość osób/efekt	- edukacja kadr
	forma/efekt	- wsparcie specjalistyczne rodzinom zagrożonym wykluczeniem społecznym
Budowanie tożsamości regionalnej mieszkańców powiatu	sprawozdanie z prac/rok	- opracowanie monografii powiatu,
	zł/efekt/rok	- wspieranie inicjatyw lokalnych
Przygotowanie jednolitej oferty dla turystów w zakresie bazy turystycznej, obiektów cennych historycznie i przyrodniczo	zł/efekt/rok	- działania promocyjne dot. tożsamości i dziedzictwa kulturowego
	forma/nakład/rok	- informacja turystyczna
	opracowanie/rok	- inwentaryzacja
Poprawa infrastruktury turystycznej i dostępności do cennych obiektów	sprawozdanie/rok	- współrealizacja projektów

	wnioski do zarządców/rok	poprawa drożności koryt wodnych rzek
	sprawozdanie/rok	- monitorowanie programu rewitalizacji Wisły
Zrównoważone użytkowanie zasobów przyrodniczych przy zachowaniu lub poprawie stanu środowiska	forma/sztuk	- materiały promocyjne, lobbingowe
	sprawozdanie/rok	- realizacja programów dot. ochrony środowiska
	zł/efekt/rok	- wspieranie działań na rzecz ochrony środowiska
Zachowaniu dziedzictwa historycznego i kulturowego powiatu	sprawozdanie/rok	- realizacja działań promocyjno-edukacyjnych
	zł/forma/rok	- współrealizacja projektów turystycznych
Rolnictwo i obszary wiejskie	zł/forma/rok	- promowanie rolnictwa zrównoważonego
	sprawozdanie/rok	- realizacja działań zintegrowanych z przedsięwzięciami Lokalnej Grupy Działania Powiatu Świeckiego
	zł/forma/rok	- pomoc spółkom wodnym



**Dział VII.**  
**Spis treści , tabel i wykresów**

**1. Spis treści**

1) **Dział I WSTĘP**..... 1

**Rozdział 1.**  
**Podstawowe założenia strategii**

**Rozdział 2.**  
**Metodyka prac nad strategią**

**Rozdział 3.**  
**Miejsce dokumentu wśród dokumentów strategicznych powiatu**

2) **Dział II. Podstawowe informacje o powiecie**.....

**Rozdział 1.**  
**Wstęp**

I. Ogólna charakterystyka powiatu.....

II. Hydrografia.....

III. Gleby.....

IV. Flora i fauna.....

**Rozdział 2.**  
**Diagnoza stanu powiatu**

I. Sytuacja demograficzna i społeczna powiatu.....

II. Rynek pracy. ....

III. Oświata.....

IV. Rolnictwo i ochrona środowiska.....

V. Kultura, turystyka i turystyka.....

VI. Zasoby ochrony zdrowia.....

VII. Pomoc Społeczna.....

VIII. Bezpieczeństwo publiczne.....

IX. Grunty i nieruchomości.....

X. Geodezja i kartografia.....

XI. Rozwój gospodarczy.....

XII. Infrastruktura transportowa.....

**Rozdział 3.**  
**Wnioski z diagnozy**

3) **Dział III. Misja i wizja powiatu**.....

4) **Dział IV. Analiza SWOT**.....

**Rozdział 1.**  
**Analizy SWOT wypracowane przez Zespoły**

**Rozdział 2.**  
**Analiza SWOT powiatu**

5) **Dział V. Harmonogram działań**.....

6) **Dział VI. Wdrażanie strategii i jej monitorowanie**.....

**Rozdział 1.  
Wdrażanie..**

**Rozdział 2.  
Monitorowanie strategii.....**

**7) Dział VII. Spis treści, tabel, rysunków i map.....**

**2. Tabele**

Tabela 1. Spójność celów Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego i Powiatu Świeckiego z celami dokumentów krajowych

Tabela 2. Rozwój ludności powiatu w latach 2009-2012

Tabela 3. Ruch naturalny ludności wg płci w latach 2009-2012

Tabela 4. Migracje w ruchu wewnętrznym i zagranicznym wg płci w latach 2009-2012

Tabela 5. Struktura ludności powiatu w roku 2012

Tabela 6. Wskaźnik bezrobocia w regionie w stosunku do województwa i kraju

Tabela 7. Uczniowie w szkołach podstawowych i gimnazjach w gminach

Tabela 8. Roczny obowiązek przedszkolny

Tabela 9. Wychowankowie w przedszkolach (bez wychowanków realizujących roczny obowiązek przedszkolny)

Tabela 10. Zatrudnienie nauczycieli w przedszkolach, szkołach podstawowych i gimnazjach prowadzonych przez gminy na terenie powiatu

Tabela 11. Obowiązujący plan sieci publicznych szkół ponadgimnazjalnych i specjalnych w powiecie oraz liczba uczniów

Tabela 12. Liczba uczniów w szkołach niepublicznych w latach 2002 – 2013

Tabela 13. Aktualne zatrudnienie nauczycieli w jednostkach oświatowych prowadzonych, według stopnia awansu zawodowego

Tabela 14. Infrastruktura

Tabela 15. Infrastruktura sportowa

Tabela 16. Lokalizacja podmiotów udzielających świadczenia zdrowotne w poszczególnych gminach powiatu

Tabela 17. Zestawienie dotyczące funkcjonowania domów pomocy społecznej na terenie powiatu

Tabela 18. Zestawienie dotyczące funkcjonowania instytucjonalnej pieczy zastępczej na terenie powiatu

Tabela 19. Ośrodek Interwencji Kryzysowej

Tabela 20. Rodzinna piecza zastępcza w powiecie w latach 2003 - 2012\*

Tabela 21. Wysokość wydatkowanych środków państwowego funduszu rehabilitacji osób niepełnosprawnych przeznaczonych na realizację zadań wynikających z ustawy o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych w powiecie świeckim w latach 2008 - 2-13

Tabela 22. Warsztaty Terapii Zajęciowej w powiecie

Tabela 23. Liczba orzeczeń wydanych dla osób powyżej 16 roku życia w podziale na stopnie niepełnosprawności

Tabela 24. Ilość wydanych orzeczeń o niepełnosprawności dla osób, które nie ukończyły 16 roku życia

Tabela 25. Ilość zdarzeń w powiecie

Tabela 26. Liczba zdarzeń na drogach ( w tym ofiary śmiertelne i uszkodzone)

Tabela 27. Działania ratownicze, w których brały udział jednostki straży pożarnych (PSP i OSP) na terenie powiatu w latach 2006-2012

Tabela 28. Wykaz gruntów w powiecie

Tabela 29. Powierzchnia wolnych działek po zlikwidowanych państwowych gospodarstwach rolnych w poszczególnych gminach powiatu

Tabela 30. Liczba firm zarejestrowanych w systemie REGON w latach 2009-2012

Tabela 31. Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane w powiecie w rejestrze REGON wg sekcji w latach 2009-2012

Tabela 32. Drogi powiatowe w gminach powiatu

Tabela 33. Liczba połączeń autobusowych obsługiwanych przez PKS pomiędzy Świeciem a poszczególnymi gminami

Tabela 34. Linie kolejowe przebiegające przez powiat

Tabela 35. Zespół - Infrastruktura i Bezpieczeństwo

Tabela 36. Zespół - Edukacja i Przedsiębiorczość

Tabela 37. Zespół - Opieka Społeczna i Zdrowie

Tabela 38. Zespół IV. Zespół - Promocja, Tożsamość i Dziedzictwo

Tabela 39. Sfera gospodarcza - zestawienie zbiorcze analizy SWOT

Tabela 40. Sfera infrastrukturalna - zestawienie zbiorcze analizy SWOT

Tabela 41. Sfera środowiskowa - zestawienie zbiorcze analizy SWOT

Tabela 42. Sfera społeczna - zestawienie zbiorcze analizy SWOT

Tabela 43. Zestawienie podsumowujące analizy SWOT w poszczególnych sferach życia społecznego i gospodarczego

Tabela 44. Harmonogram działań z zakresu - infrastruktura

Tabela 45. Harmonogram działań z zakresu - gospodarka

Tabela 46. Harmonogram działań z zakresu - społeczeństwo

Tabela 47. Harmonogram działań z zakresu - środowisko

Tabela 48. Lista wskaźników do monitorowania realizacji strategii

### **3. Rysunki**

Rysunek 1. Liczba uczniów w szkołach publicznych i niepublicznych w latach 2006 - 2013

Rysunek 2. Zatrudnienie nauczycieli wg stopni awansu zawodowego w przeliczeniu na pełne etaty

Rysunek 3. Struktura zatrudnienia wg stopni awansu zawodowego

Rysunek 4. Wynik finansowy na działalności oświatowej powiatu w latach 1999-2013

Rysunek 5. Dynamika „wszczęć”, w siedmiu kategoriach przestępstw w 2012 roku

Rysunek 6. Wykrywalność w siedmiu kategoriach przestępstw w 2012 roku

Rysunek 7. Syntetyczna ocena życia mieszkańców powiatu

Rysunek 8. Najistotniejsze problemy powiatu w sferze społecznej (%)

Rysunek 9. Najistotniejsze problemy powiatu w sferze gospodarczej (%)

Rysunek 10. Najistotniejsze problemy powiatu w sferze środowiskowej (%)

Rysunek 11. Najistotniejsze problemy powiatu w sferze infrastrukturalnej (%)

Rysunek 12. Porządane i oczekiwane kierunki rozwoju powiatu

Rysunek 13. Największe walory powiatu

#### **4. Mapy**

Mapa 1. Lokalizacja Powiatu Świeckiego na terenie województwa kujawsko-pomorskiego

Mapa 2. Powiat Świecki

Mapa 3. Sieć dróg w Powiecie Świeckim